

ÇALIK ENERJİ
2020 FAALİYET RAPORU

faaliyet raporu

—
GELECEĞİN
ENERJİSİNİ
ŞEKİLLENDİRİYORUZ

İÇİNDEKİLER

Bir Bakışta Çalık Enerji

- 10 Türkiye’de Çalık Enerji
- 11 Dünyada Çalık Enerji
- 12 Değer Yaratma Modelimiz
- 14 Kısaca Çalık Holding
- 16 Çalık Grubu
- 18 Kısaca Çalık Enerji
- 20 Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler
- 22 2020 Yılı Gelişmeleri
- 26 2020 Yılı Ödülleri
- 28 Misyonumuz, Vizyonumuz, Kurumsal Değerlerimiz ve Rekabet Avantajlarımız
- 30 Çalık Enerji’nin Sektördeki “İlk”leri ve “En”leri
- 32 Kilometre Taşları

Yönetimden

- 34 Yönetim Kurulu Başkanı’nın Mesajı
- 36 Genel Müdür’ün Mesajı
- 40 Üst Yönetim

Faaliyetler

- 42 2020 Yılında Enerji Sektörüne Genel Bakış
- 46 EPC
- 58 Yenilenebilir Enerji Yatırımları
- 64 Dağıtım ve Perakende
- 96 IQB Solutions
- 98 Workindo
- 100 Technovision
- 102 Ar-Ge Çalışmaları
- 112 Satınalma ve Lojistik

Sürdürülebilirlik

- 116 Çalık Enerji’nin Sürdürülebilirlik Çalışmaları
- 118 Çevre Uygulamaları
- 120 İnsan Kaynakları
- 124 İş Güvenliği ve Sağlığı Uygulamaları

Sosyal Sorumluluk

- 128 Sosyal Sorumluluk Projeleri

Kurumsal Yönetim

- 146 İç Kontrol ve İç Denetime İlişkin Açıklamalar
- 148 Kalite Politikamız

Finansal Bilgiler

- 151 31 Aralık 2020 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

Daha iyi ve sürdürülebilir bir gelecek inşa etmek amacıyla üstün performans

Kurulduğumuz 1998 yılından itibaren, Orta Doğu, Orta Asya, Afrika, Avrupa ve Balkanları kapsayan geniş bir coğrafyada, enerjinin farklı iş kollarında faaliyet gösteriyoruz.

Başarımız farklı kıtalarda yayılırken doğadan gelen enerjiyi insanların hizmetine sunuyor, geleceğin enerji tesislerini anahtar teslim şekilde sunuyoruz.

Daha iyi ve sürdürülebilir bir gelecek inşa etmek amacıyla, gerçekleştirmiş olduğumuz başarılı projelerle dünyanın önde gelen enerji şirketleri arasında yükselişimizi sürdürüyoruz.

İYİ YÖNETİŞİM, DOĞRU SONUÇLAR

Çalık Enerji olarak iyi yönetim yaklaşımının başarıda önemli bir role sahip olduğu ilkesiyle hareket ediyoruz. Risklerimizi yönetmek, paydaşlarımız ile iyi bir iletişime sahip olmak, stratejimizi doğru belirlemek ve uygulayabilmek, sürdürülebilir başarıyı güvence altına almak konusunda yönetim yaklaşımımızın vazgeçilmez bir önemde olduğuna inanıyoruz.

16 BARİŞ, ADALET VE
GÜÇLÜ KURUMLAR



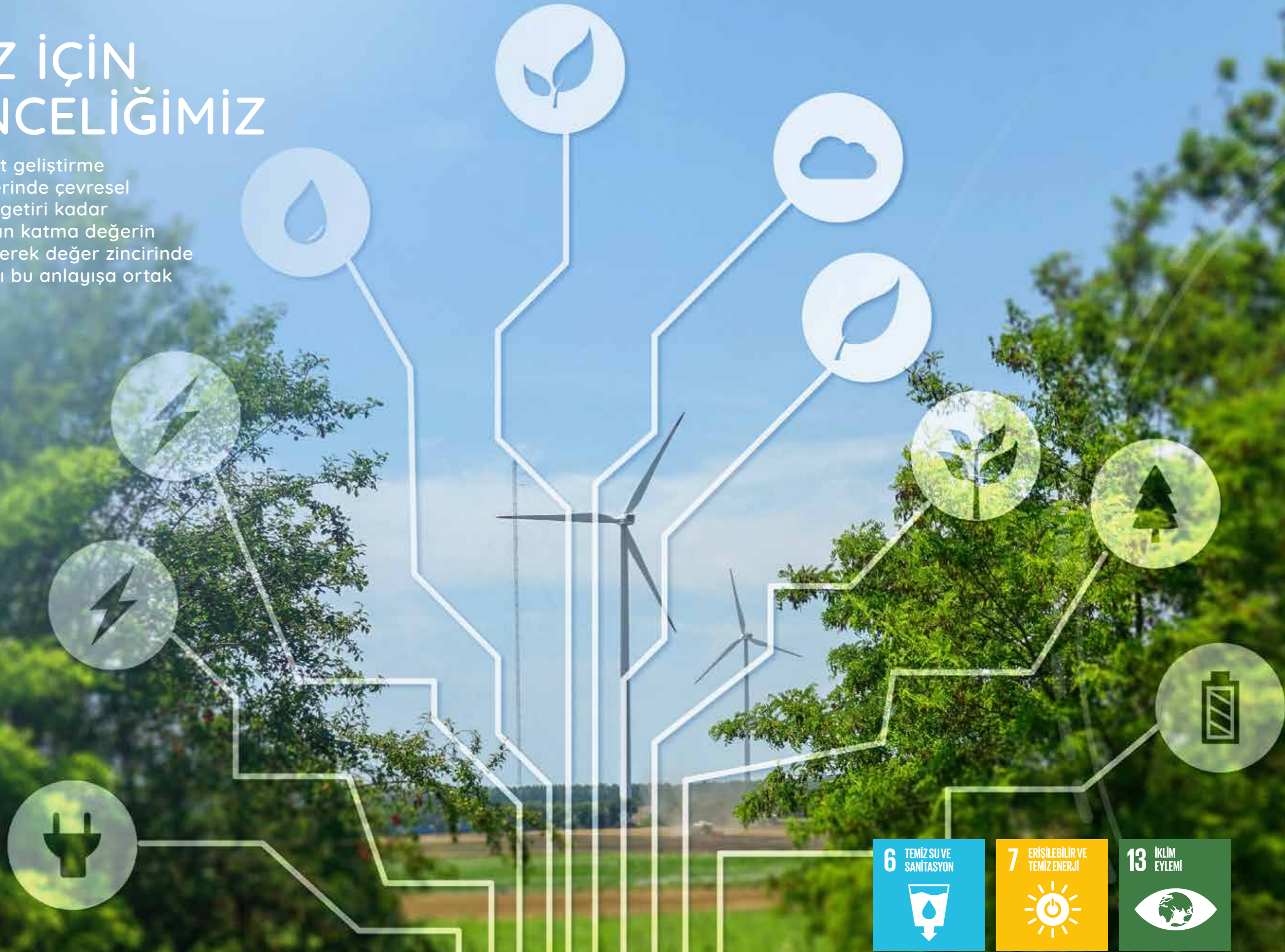
İNSAN MERKEZLİ SOSYAL YAKLAŞIM

İnsana değer, geleceğe yatırım mottosuyla hayata fark katıyoruz. Enerji sektöründe, kaliteli, yaratıcı, çevreye ve insana duyarlı projelerimiz ile tanınırken, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni (UN Global Compact) imzalayarak sürdürülebilirliği önceliklendirdiğimizi uluslararası platformda taahhüt ediyor, faaliyet gösterdiğimiz coğrafyalarda insanı merkeze alarak çalışmalarımıza devam ediyoruz.



DÜNYAMIZ İÇİN ÇEVRE ÖNCELİĞİMİZ

Yatırım, uygulama ve hizmet geliştirme çalışmalarının karar süreçlerinde çevresel performansı en az finansal getiri kadar gözetiyoruz. Çevreye sunulan katma değer artırılmasına da öncülük ederek değer zincirinde yer alan tüm paydaşlarımızı bu anlayışa ortak ediyoruz.



KALKINMAYA GÜÇ, EKONOMİYE DESTEK

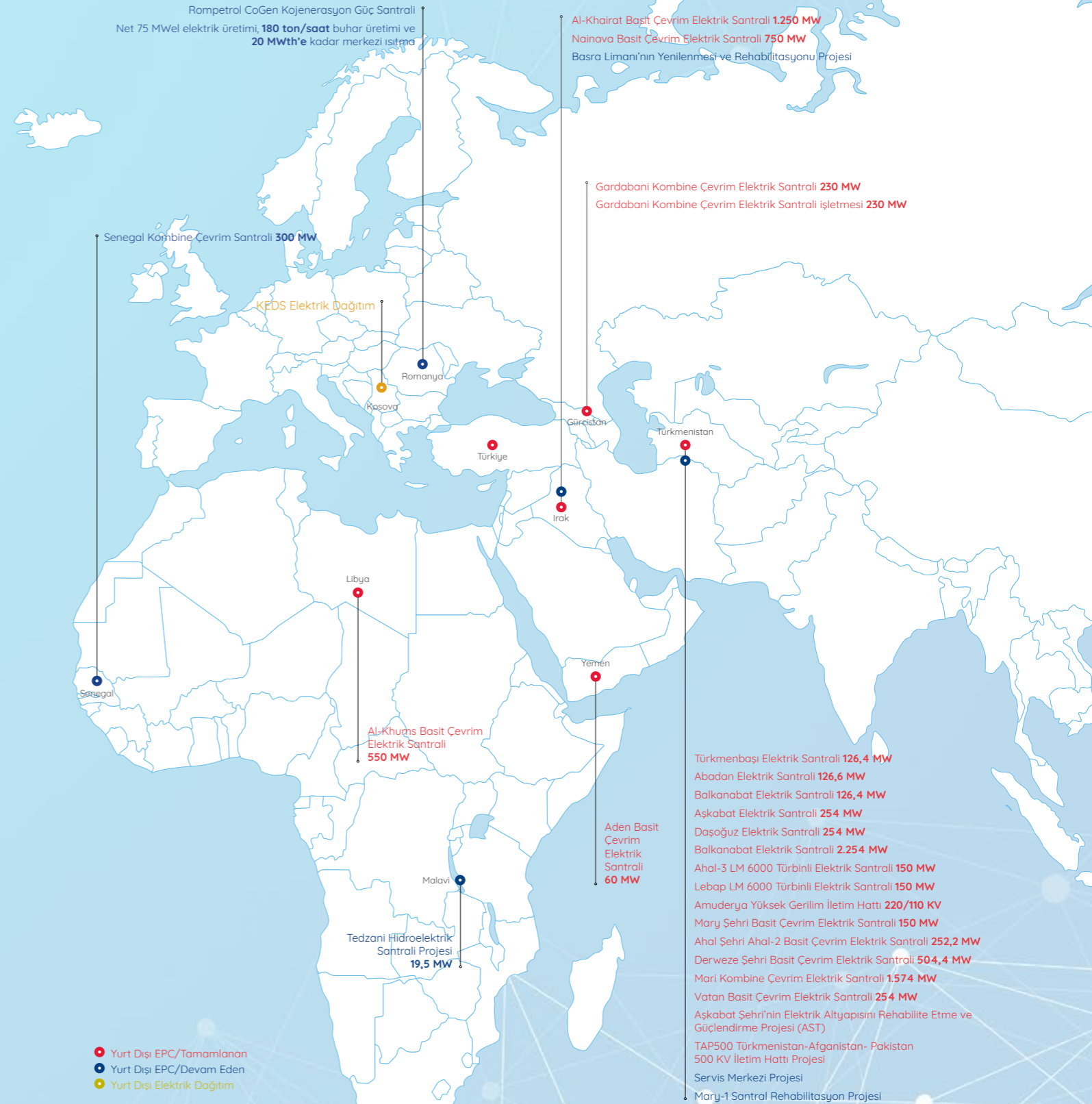
Çalık Enerji olarak ekonomik sürdürülebilirlik kapsamında, kârlılığın devamlılığı, müşteri memnuniyeti, tedarik zinciri yönetimi, inovasyon ve dijitalleşme konularını önceliklendiriyoruz. Başarılarımız ve yenilikçi fikirlerimizle istikrarlı yükselişimizi sürdürürken ülke ekonomisine de katkıda bulunuyoruz.



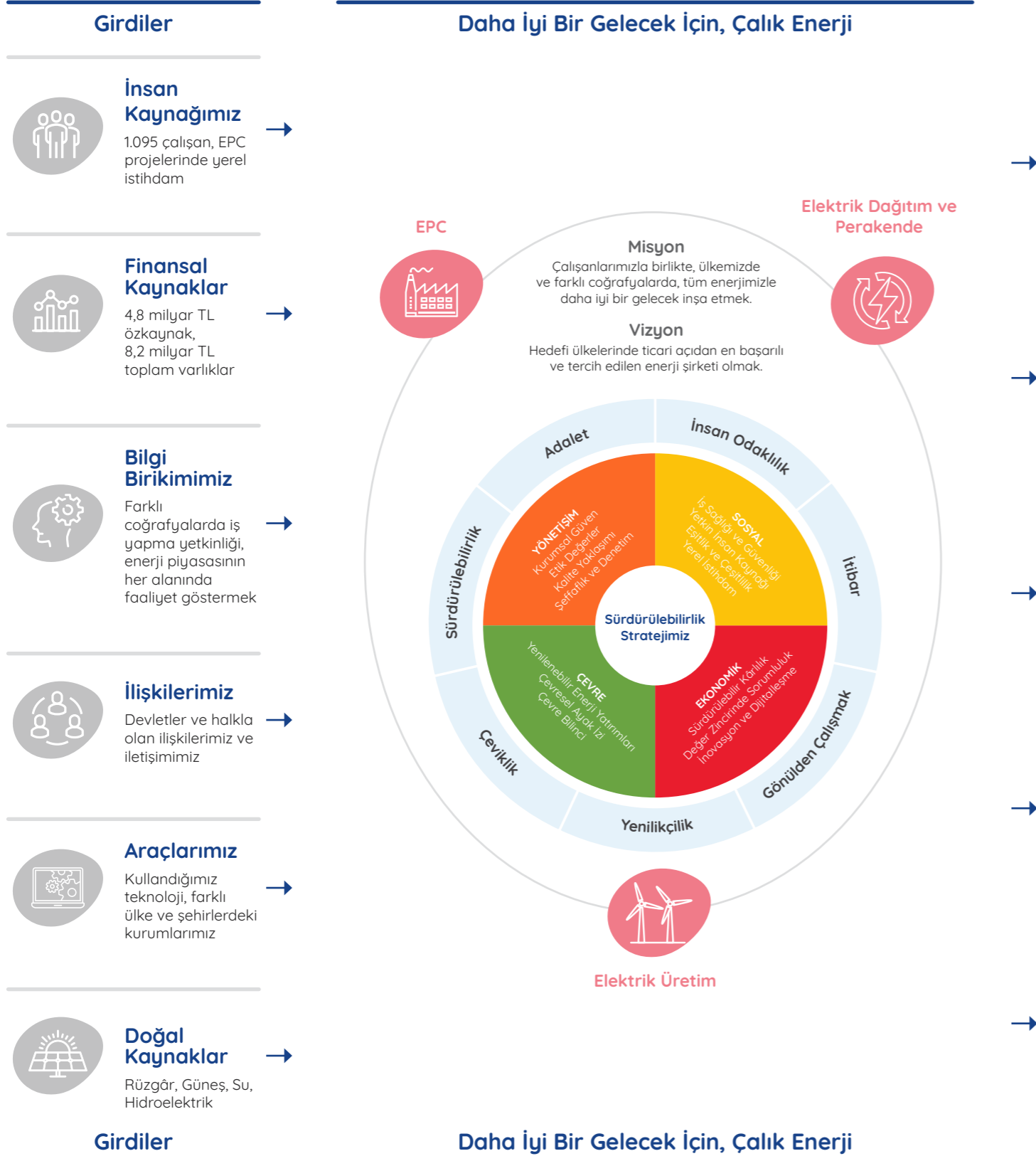
TÜRKİYE'DE ÇALIK ENERJİ



DÜNYADA ÇALIK ENERJİ



DEĞER YARATMA MODELİMİZ



Çıktılar



Çıktılar

Yarattığımız Değer



Yarattığımız Değer

KISACA ÇALIK HOLDİNG

22 ülkede, 7 sektörde faaliyet...

Çalık Holding'in ana hedefi, faaliyet gösterdiği tüm sektörlerde ve coğrafyalarda çeşitliliği, sürdürülebilirliği ve dayanıklılığı ön planda tutarken, tüm kültürlere, inançlara, etnik kökenlere ve cinsiyetlere eşit davranmaktır.



15 bin+

Çalışan Sayısı

76,9

milyar TL
Toplam Varlıklar

12,8

milyar TL
Net Satışlar

Kurulduğu 1981 yılından bu yana istikrarlı büyüme performansını korumaya devam eden Çalık Holding, bugün 22 ülkede 15 bini aşkın çalışanıyla; enerji, inşaat, finans ve bankacılık, tekstil, madencilik, telekomünikasyon ve dijital olmak üzere 7 farklı sektörde faaliyet göstermektedir.

Gelirinin büyük bir kısmını uluslararası proje ve yatırımlardan elde eden Çalık Holding'in, uluslararası operasyonlarının bir parçası olarak, Mitsubishi Corporation, Hitachi, SECOM, SSR Mining ve Gold Royalties gibi büyük ölçekli ve tanınmış halka açık şirketlerle öz sermaye ortaklıkları ve General Electric, Honeywell, Siemens ve Thyssenkrupp ile uzun süredir devam eden iş ve çözüm ortaklıkları bulunmaktadır. Holding ayrıca JBIC, JICA, HERMES ve UKEF gibi büyük uluslararası finans kurumları ve ihracat kredi kuruluşları ile yakın iş birliği içinde çalışmaktadır. Çalık Holding, Japon İş Federasyonu Keidanren tarafından üyeliğe davet edilen ilk Türk şirkettir.

Çalık Holding'in ana hedefi, faaliyet gösterdiği tüm sektörlerde ve coğrafyalarda çeşitliliği, sürdürülebilirliği ve dayanıklılığı ön planda tutarken, tüm kültürlere, inançlara, etnik kökenlere ve cinsiyetlere eşit davranmaktır.

Dünyanın çeşitli bölgelerinde süregelen faaliyetleri çerçevesinde itibarı, güvenilirliği ve uluslararası şirketlerle yaptığı uzun süreli iş birlikleriyle tanınan Çalık Holding, inovatif iş modelleri geliştirmekte ve çalıştığı iş alanlarında sürdürülebilir büyüme sağlayarak ilerlemektedir. Faaliyette bulunduğu her coğrafyada kalıcı değerler oluşturma ilkesiyle hareket eden Çalık Holding, odağına aldığı Endüstri 4.0, Toplum 5.0 ve sürdürülebilirlik yaklaşımlarıyla geliştirdiği iş süreçleri, hizmetleri ve ürünleriyle, toplum ve iş dünyası için öncü projeleri hayata geçirmektedir.



ÇALIK GRUBU

7 sektörde dünya çapında rekabet

Enerji



Çalık Enerji



YEDAŞ

İnşaat



Gap İnşaat

Maden



Lidya Madencilik

Finans



Aktif Bank

Telekom



ALBtelecom

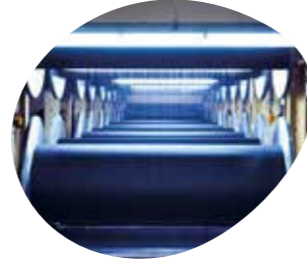
Tekstil



YEPAŞ



KEDS*



Çalık Denim

Dijital



BKT Arnavutluk



Çalık Digital



Aras EDAŞ**



Aras EPSAŞ**



Gap Pazarlama



BKT Kosova

*Limak Holding A.Ş. ile ortak
**Kiler Holding A.Ş. ile ortak

KISACA ÇALIK ENERJİ

Enerji sektöründe uzman ve yenilikçi çözümler

Çalık Enerji; Orta Doğu, Orta Asya, Afrika, Avrupa ve Balkanları kapsayan geniş bir coğrafyada, daha iyi ve sürdürülebilir bir gelecek inşa etmek amacıyla doğadan gelen enerjiyi insanların hizmetine sunmaktadır.



11

Faaliyet Gösterilen Ülke

22

Tamamlanan Proje

9

Toplam Kurulu Güç/GW

Çalık Enerji, Sahra-Altı Afrika'da yerleşik enerji üretim ve dağıtım fırsatlarını değerlendirme öncelikleri arasına almıştır.

Birbirinden başarılı projeleri ile dünyanın önde gelen enerji şirketleri arasında yer alan Çalık Enerji, kurulduğu 1998 yılından bu yana Orta Doğu, Orta Asya, Afrika, Avrupa ve Balkanları kapsayan geniş bir coğrafyada, daha iyi ve sürdürülebilir bir gelecek inşa etmek amacıyla doğadan gelen enerjiyi insanların hizmetine sunmaktadır. Alanlarında uzman ve tecrübeli kadrosuyla, yeni teknolojileri kullanarak ürettiği yaratıcı ve yenilikçi çözümler ile uluslararası enerji sektörünün tüm alanlarında faaliyetlerine devam eden Çalık Enerji; hâlihazırda Türkiye, Türkmenistan, Irak, Gürcistan, Libya, Yemen, Malavi, Kosova, Romanya ve Senegal pazarlarında faaliyet göstermektedir.

Afrika ve Orta Doğu gibi hızlı büyüyen pazarlarda enerji sektöründe ve enerji ile ilgili altyapı çalışmalarında söz sahibi olan Çalık Enerji, bütünsel bir yaklaşımla ilgi alanlarını genişleterek; ulaşım, desalinasyon ve hibrit enerji konularını da faaliyetleri arasına dâhil etmiştir. Bu kapsamda Mitsubishi Corporation ile birlikte yeni coğrafyalarda çalışmalarına devam eden Çalık Enerji, Irak'ta 2018 yılında imzaladığı ve ulaştırma sektöründeki ilk projesi olan "Basra Limanı'nın Yenilenmesi ve Rehabilitasyonu Projesi"ni yürütmektedir.

Sahra-Altı Afrika'da yerleşik enerji üretim ve dağıtım fırsatlarını değerlendirmeyi öncelikleri arasına alan Çalık Enerji, söz konusu coğrafyada ihale ve teklif süreçlerini eşzamanlı olarak yürütmektedir.

Çalık Enerji, Mitsubishi Heavy Industries Engine & Turbo Charger (MHIET) ile yenilenebilir enerjiye yönelik "Üç Ayrı Kaynaktan Oluşan Hibrit (EBLOX)" projelerinin geliştirilmesinde iş birliği öngören ve 2019 Ağustos ayında imzalanan Mutabakat Anlaşması kapsamında; Malatya Çalık Denim Fabrikası'nda ilk uygulamayı projelendirmiştir. İş birliği kapsamında jeneratör, enerji yönetim sisteminin (COORDY) temini MHIET tarafından, solar panel, batarya, diğer elektrik ve inşaat işlerinin yanı sıra bakım-onarım hizmetleri de Çalık Enerji tarafından gerçekleştirilmektedir. Ayrıca Şirket, Türkmenistan'da Orta Asya'nın en yüksek kapasiteli elektrik santrali olan 1.574 MW Mary-3 Kombine Çevrim Elektrik Santrali Projesi'ni 2019 yılında tamamlamıştır.

Edindiği başarılar ve tecrübeler ışığında Türkiye'de yenilenebilir enerji alanındaki çalışmalarına devam eden Çalık Enerji, 2013 yılında Rize/Güneysu'da devreye



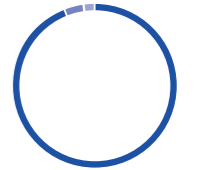
aldığı Adacami Hidroelektrik Santrali (30 MW), 2016 yılında İzmir'de devreye aldığı Demircili Rüzgâr Enerji Santrali (40 MW) ve Sarpıncık Rüzgâr Enerji Santrali (32 MW), 2016-2017 yıllarında devreye aldığı Çorum (9,25 MW), Amasya (5 MW), Erzincan (5 MW), Erzurum (5 MW), Polatlı (1 MW), 2019 yılında devreye aldığı Amasya Çaydibi ve Doğu (5,94 MW), 2020 yılında devreye aldığı Çalık Denim çatısına kurulan (0,957 MW) Güneş Enerjisi Santralleri ile birlikte portföyünü zenginleştirmiştir.

Güçlü bir yönetim ekibini ve yetkin çalışanları bünyesinde barındıran Çalık Enerji, etkin insan kaynakları politikası sayesinde planlamalarını başarıyla hayata geçirmektedir. Şirket, kazan-

kazan ilkesini temel aldığı yatırım ve hizmet felsefesiyle yatırım yaptığı her bölgeye de fayda sağlamayı amaçlamaktadır.

Çalık Holding, tedarikçileri ile olan süreçleri hızlı, güvenilir, izlenebilir ve ölçülebilir bir şekilde yönetmeye önem ve öncelik vermektedir. Bu doğrultuda satınalma ve tedarik zincirinin daha etkin yönetebilmesine olanak sağlayan Tedarikçi Yaşam Döngüsü (SLC) modülü ve Tedarikçi Teklif Portalı (SRM), Çalık Tedarikçi Portalı üzerinde kullanıma sunulmuştur. Aynı zamanda Çalık Enerji, yatırım yaptığı ülkelerde yerel otoritelerle ilişkilerini geliştirmeye özen göstermekte, faaliyet gösterdiği alanda, ülke pazarındaki söz sahiplerinden biri olmaya önem vermektedir.

Ortaklık Yapısı



%95,42
Çalık Holding

%4,48
Kırmızı Elmas En. ve Altyapı Yat. A.Ş.

%0,10
Ahmet Çalık

BAŞLICA FİNANSAL VE OPERASYONEL GÖSTERGELER

Güçlü operasyonel ve finansal performans

2020 yılında güçlü finansal performansını sürdüren Çalık Enerji, toplam varlıklarını %16 artışla 8,2 milyar TL'ye yükseltmiştir.

Finansal Özet (Milyon TL)	2017	2018	2019	2020
Toplam Varlıklar	7.062	7.278	7.037	8.173
Net Satışlar	4.807	5.361	4.240	5.573
Toplam Özkaynaklar	2.621	3.473	3.606	4.751
FAVÖK	1.470	1.442	1.388	1.960
FAVÖK Marjı (%)	31	27	33	35



8.173

Milyon TL
Toplam
Varlıklar



4.751

Milyon TL
Toplam
Özkaynaklar



5.573

Milyon TL
Net Satışlar



1.960

Milyon TL
FAVÖK



2020 YILI GELİŞMELERİ

Anahtar teslim santrallerle güçlü iş birlikleri

Çalık Enerji, Senegal’de 300 MW büyüklüğünde “Cap des Biches Kombine Çevrim Santrali”nin anahtar teslim ihalesini kazanarak Sahra-Altı Afrika’da gerçekleştireceği projelere bir yenisini daha eklemiştir.

%25

Cap des Biches 300 MW Santrali’nin Senegal’in toplam elektrik üretimine sağlayacağı katkı

Senegal’de Anahtar Teslim Kombine Çevrim Santrali

Çalık Enerji, Senegal’de 300 MW büyüklüğünde “Cap des Biches Kombine Çevrim Santrali”nin anahtar teslim ihalesini kazanarak Sahra-Altı Afrika’da gerçekleştireceği projelere bir yenisini daha eklemiştir. Senegal’in en büyük ve ilk kombine çevrim santrali olacak projenin Çalık Enerji, GE (General Electric) ve West African Energy arasında düzenlenen İmza Töreni, Senegal Ekonomik Planlama ve İşbirliği Bakanı Amadou Hott’un katılımıyla 3 Ekim 2020 tarihinde Senegal’in başkenti Dakar’da gerçekleştirilmiştir.

Romanya’da Anahtar Teslim Kojenerasyon Güç Santrali

26 aylık süre içerisinde tamamlanması planlanan Rompetrol CoGen Güç Santrali Projesi, Çalık Enerji’nin Avrupa’da üstlendiği ilk EPC yapım işi olması nedeniyle Şirket açısından önemli bir kilometre taşı olacaktır.

Çalık Enerji, Kazakistan Cumhuriyeti’nin devlet petrol ve gaz şirketi KazMunay Gas International’ın, Romanya’da sahibi olduğu Rompetrol Energy S. A. tarafından düzenlenen “Rompetrol CoGen Güç Santrali” EPC yapım işleri ihalesini 24 Temmuz 2020 tarihinde kazanmıştır. İlgili projeye ilişkin sözleşme ise 19 Ağustos Çarşamba günü video konferans aracılığıyla gerçekleştirilen İmza Töreni ile taraflar arasında imzalanmıştır. 26 aylık süre içerisinde tamamlanması planlanan Proje, Çalık Enerji’nin Avrupa’da üstlendiği ilk EPC yapım işi olması nedeniyle Şirket açısından önemli bir kilometre taşı olacaktır.

Irak West Qurna Petrol Sahası’nda Elektrik Santrali

Çalık Enerji, Irak’ın en büyük petrol sahalarından biri olan ve LUKOIL tarafından geliştirilip işletilen West Qurna 2 kapsamında Elektrik Santrali Projesi’ni ve buna bağlı olan tüm yardımcı ekipman ve yapıların mühendislik, satınalma, inşaat, montaj, test ve devreye alma işlemlerini gerçekleştirecek. Proje’ye ilişkin sözleşme LUKOIL ve Çalık Enerji arasında 21 Aralık 2020 tarihinde imzalanmıştır.

Türkmenistan-Afganistan-Pakistan İletim Hattı Projesi (TAPP500)

Asya’nın en önemli enerji yüksek gerilim iletim hattı projesi olarak kabul edilen ve Türkmenistan, Afganistan, Pakistan, Hindistan (TAPI) Doğal Gaz Boru Hattı Projesi’nin paralelinde ilerleyecek olan, Yüksek Gerilim Elektrik İletim Hattı Projesi için ön anlaşma Afganistan’ın başkenti Kabil’de ilgili ülkelerin temsilcilerinin katılımı ile imzalanmıştır. Çalık Holding’in yöneteceği 1,6 milyar ABD doları tutarındaki proje, bir Türk şirketinin Asya’da üstlendiği en önemli yatırım projelerinden biri olma özelliğini taşımaktadır. Afganistan ve İran’a elektrik ihracı devam eden Türkmenistan, TAP Projesi’nin hayata geçmesi ile birlikte Güneydoğu Asya ülkelerine de elektrik satmaya başlamış olacaktır. TAP500



Projesi’nin inşaa sürecinin başlangıcından itibaren üç yıl içinde tamamlanması öngörülmektedir.

Basra Liman Projesi

Çalık Enerji, Irak’ın denizdeki en önemli çıkış kapısı olan Basra’da, Basra Limanı’nın Yenilenmesi ve Rehabilitasyonu Projesi’ni gerçekleştirmek için anlaşma imzalamıştır. Proje, Mitsubishi Corporation ile birlikte hayata geçirilecektir. Proje ile, Basra çevresindeki mevcut endüstriyel liman tesislerinin yer alacağı Khor Al-Zubair Limanı’ndaki petrol ürünleri rıhtımının genişletilmesi ve Umm Qasr Limanı’nda çalışan gemiler ve servis tekneleri için yeni bir rıhtım yapılması planlanmaktadır.

Malavi Tedzani-4 Hidroelektrik Santrali Projesi

Malavi’de bulunan Tedzani-4 Hidroelektrik Santrali, 19,5 MW kurulu gücünde olup Çalık Enerji’nin Afrika’daki ilk yenilenebilir EPC projesidir. Proje aynı zamanda Çalık Enerji – Mitsubishi Corporation iş birliğinin Sahra-Altı Afrika’da gerçekleştirdiği ilk elektrik santrali olma özelliğine sahiptir. Proje’nin inşaatı 11 Haziran 2018’de başlamıştır ve sözleşme bitiş tarihi olan Eylül 2021’den önce tamamlanması planlanmaktadır. Çalık Enerji; inşaat işleri, türbin-jeneratör ve yardımcı sistemleri, 66Kv şalt sahası ve enerji nakil hattı ile hidromekanik ekipmanların tasarımı, tedariki, nakliyesi, yapım ve montaj işleri ile test ve devreye alma dâhil olmak üzere Proje’nin anahtar teslim yapımını üstlenmiştir. 2020 yıl sonu itibarıyla projede %98 tamamlanma oranı yakalanmıştır.

%98

Malavi Tedzani-4 Hidroelektrik Santrali Tamamlanma Oranı

Çalık Enerji, Irak’ın denizdeki en önemli çıkış kapısı olan Basra’da, Basra Limanı’nın Yenilenmesi ve Rehabilitasyonu Projesi’ni gerçekleştirmek için anlaşma imzalamıştır.

2020 YILI GELİŞMELERİ

Çalık Denim'in Malatya ilinde yer alan üretim tesislerinin çatıları üzerine ilk etapta 957kWp/820We kapasiteli Çatı Tipi Güneş Enerji Santrali kurulumu Çalık Enerji tarafından 2020 yılında tamamlanmıştır.

Amasya Çaydibi ve Doğu Güneş Enerji Santral Projeleri

Çalık Enerji'nin solar enerji yatırım projeleri olan ve Amasya'da yer alan 5,94 MWp/5Mwe toplam kapasiteli Doğu ve Çaydibi Güneş Enerjisi Santral (GES) projeleri, 2019 yılı sonu itibarıyla ticari enerji üretimine başlamıştır.

Projelerin yapım çalışmalarına 26 Ağustos 2019 tarihinde başlanmış olup, 108 günde santrallerin tümü devreye alınmıştır. Çalık Enerji'nin hem yatırımcı hem de EPC tarafında rol üstlendiği projeler kapsamında 100 bin m² alanda kurulum yapılmış; 15.840 adet PV modül, 353 ton çelik ve 106 km kablo kullanılmıştır. Doğu ve Çaydibi GES projelerinin yıllık toplam 8.222 MWh enerji üretmesi ve 4.087 ton CO₂ salınımını önlemesi beklenmektedir.

Gürcistan 50 MW Nigoza Rüzgâr Enerji Santrali Projesi

Çalık Enerji'nin Gürcistan'daki ilk yenilenebilir enerji yatırım projesi ve Gürcistan Parlamentosu tarafından onaylanan ilk özel yatırım projesi olma özelliği taşıyan Nigoza Rüzgâr Enerji Santrali Projesi'nin Gürcistan'ın Kartli bölgesinde Nigoza köyü yakınlarında kurulması planlanmaktadır. Proje'nin Kasım 2019 tarihinde Gürcistan Parlamentosu'ndan onaylanmasından sonra Rüzgâr Enerji Santrali ile ilgili Çevresel Etki Değerlendirme çalışmalarıyla proje geliştirme ve mühendislik çalışmalarına başlanmıştır. Proje'nin yapım izninin 2021 yılı sonu itibarıyla alınıp yapım

4.087 ton CO₂

Doğu ve Çaydibi GES Projelerinin Önleyeceği Yıllık Karbon Salımı

8.222 MWh

Doğu ve Çaydibi GES Projelerinin Yıllık Enerji Üretimi

Gürcistan'ın Gardabani şehrinde inşaatı tamamlanan 230 MW kapasiteli Kombine Çevrim Elektrik Santrali Projesi'nin işletme faaliyetleri devam etmektedir.

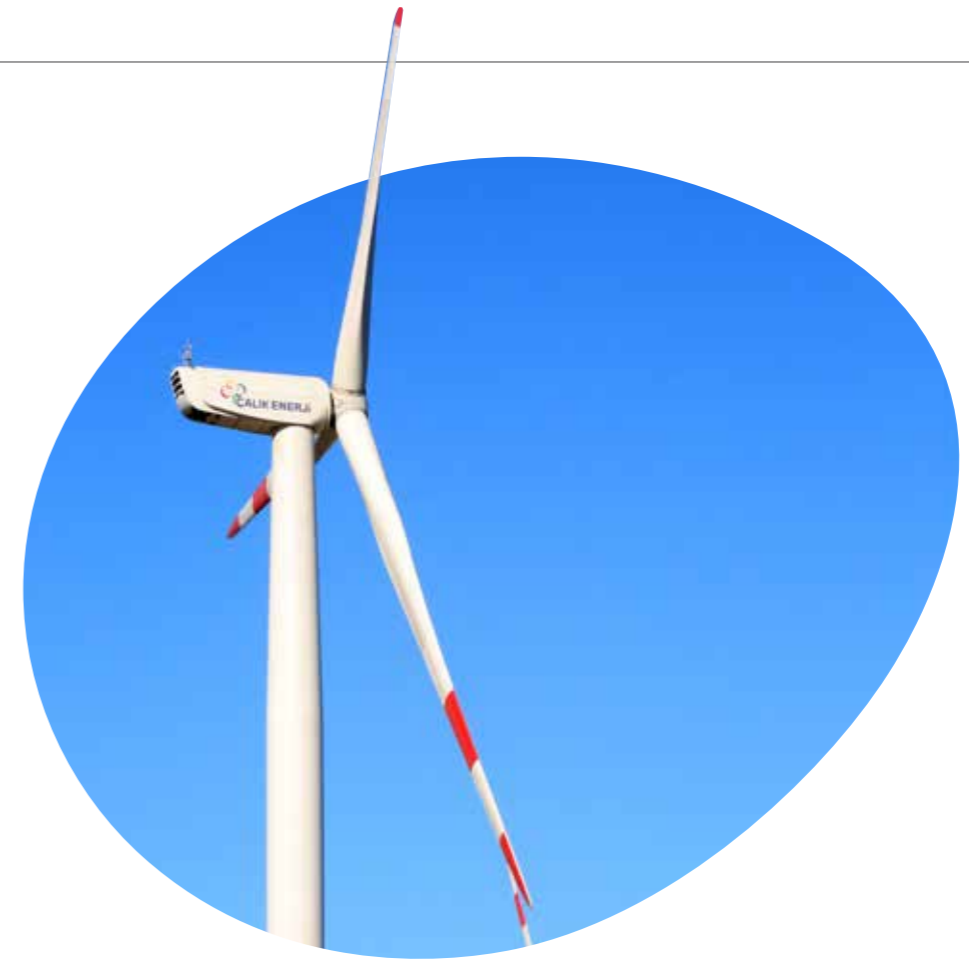
çalışmalarına başlanması ve 2022 yılı içerisinde ticari işletmeye geçilmesi hedeflenmektedir. Tesisin tam kapasite devreye girmesiyle yıllık 240 GWh elektrik üretmesi planlanmakta olup Proje kapsamında gerek Gürcistan yenilenebilir enerji kapasitesine önemli bir katkıda bulunulacak gerekse kurulan tesisle yaklaşık 30 bin hanenin elektrik ihtiyacı yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlanmış olacaktır.

Entegre PV Panel Üretim Tesisi

Çalık Enerji iştiraki olan Atayurt İnşaat A.Ş., Nisan 2018'de 500 MW Entegre PV Panel Üretim Tesisi için teşvik ve devlet desteği almaya hak kazanmıştır. Proje'ye ilişkin fizibilite ve ön projelendirme çalışmaları devam etmektedir. 2019 yılı içerisinde nihai teşvik belgesi alınması için ilgili kamu kurumlarının talep ettiği çalışmalar tamamlanarak sunulmuş olup 2020 yılında Yatırım Teşvik Belgesi alınmıştır.

Çalık Denim Çatı Tipi Güneş Enerji Santrali Projesi

Çalık Denim'in Malatya ilinde yer alan üretim tesislerinin çatıları üzerine ilk etapta 957kWp/820We kapasiteli Çatı Tipi Güneş Enerji Santrali kurulumu Çalık Enerji tarafından 2020 yılında tamamlanmıştır. Proje'nin 2. faz çalışması olarak Hibrit Enerji Santrali Projesi için mühendislik ve tedarik süreçlerine 2020 yılı içerisinde başlanmış olup tesisin 2021'in ilk yarısında devreye alınması planlanmaktadır. Hibrit Enerji Santrali; içerisinde güneş enerjisi, enerji depolama sistemi, dizel jeneratörlerin yer aldığı ve geliştirilen enerji yönetim sistemi (EMS) aracılığıyla anlık olarak enerji kaynak yönetimi ve gelişmiş izleme olanakları sunan bir test projesidir. Gerek şebekeyle gerek şebekenin olmadığı bölgelerde kullanım imkânı bulunan bu santral tipi, özellikle Afrika kıtası ve elektrik enerjisi kalitesinin düşük olduğu bölgeler için geliştirilen bir çözüm olarak ön plana çıkmaktadır.



Türkmenistan Filo Bakım Projesi (TFM Projesi) – Servis Merkezi Projesi

Türkmenistan Enerji Bakanlığı bünyesindeki gaz türbin filonunun istikrarlı ve güvenilir üretim yapar hale getirilmesi amacıyla Çalık Enerji ve Türkmenenergo iş birliğinde pek çok ilkleri bünyesinde barındıran Türbin Filo Bakım Projesi hayata geçirilmektedir. Proje'nin sözleşme süreci 2019 yılında, finansal kapanışı da 2020 yılı içerisinde gerçekleşmiş olup proje ifasına başlanmıştır.

Çalık Enerji tarafından gerçekleştirilmekte olan en büyük bakım projesi, aynı zamanda Şirket'in Türkmenistan'da Exim destekli uluslararası finansman teminini sağlayarak icra ettiği ilk projedir. Proje finansmanı Exim destekli (İsviçre "SERV") Avrupa bankalarından (Credit Suisse ve Commerzbank) temin edilen ihracat kredisiyle gerçekleştirilmektedir. Proje kapsamında Türkmenenergo Türbin filosundaki bakım işlerine ve Aşkabat şehrinde "Servis Merkezi" inşasına başlanmıştır.

Mary-1 Santral Rehabilitasyon Projesi

Türkmenistan'da kurulumu 1973 yılında başlayıp 1987 yılına kadar genişleme çalışmalarıyla 1.685 MW kurulu güce ulaşan ve ana üretimi Rus LMZ marka buhar türbinleri tarafından sağlanan ve kurulu en eski termik santrallerden birisi olan Mary-1 Santrali'nin rehabilitasyonu ve ağır bakımlarının yapımı işlerini içeren projenin çalışmalarına Haziran 2019'da başlanmış olup 2021 yılı sonunda bitirilmesi planlanmaktadır. Proje kapsamında toplamda çalışır durumdaki 7 ünitenin türbin, jeneratör, kazan ve diğer tüm bakiye sistem ekipmanlarının yenilenmesi veya bakımları yapılmaktadır.

Türkmenistan Enerji Bakanlığı bünyesindeki gaz türbin filonunun istikrarlı ve güvenilir üretim yapar hale getirilmesi amacıyla Çalık Enerji ve Türkmenenergo iş birliğinde pek çok ilkleri bünyesinde barındıran Türbin Filo Bakım Projesi hayata geçirilmektedir.

2020 YILI ÖDÜLLERİ

Alınan ödüllerle tescillenen başarı

Çalık Enerji'nin Malavi Tedzani Bölgesi Destekleme Projesi, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın himayelerinde düzenlenen 3'üncü Türkiye Enerji ve Doğal Kaynaklar Zirvesi kapsamında "Enerjimiz Geleceğimiz Sosyal Sorumluluk Ödülü"ne layık görülmüştür.

Çalık Enerji'ye "Kurumsal Sosyal Sorumluluk" Ödülü

Çalık Enerji'nin Malavi Tedzani Bölgesi Destekleme Projesi, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın himayelerinde düzenlenen 3'üncü Türkiye Enerji ve Doğal Kaynaklar Zirvesi kapsamında "Enerjimiz Geleceğimiz Sosyal Sorumluluk Ödülü"ne layık görülmüştür. Çalık Enerji Genel Müdürü Onur Yücekal ödülü, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Sn. Fatih Dönmez ve K.K.T.C. Enerji ve Ekonomi Bakanı Sn. Hasan Taçoy'dan almıştır.



**MİSYONUMUZ, VİZYONUMUZ, KURUMSAL DEĞERLERİMİZ VE
REKABET AVANTAJLARIMIZ**

Dünyada tercih edilen enerji şirketi

Çalık Enerji, çalışanlarıyla birlikte, ülkemizde ve farklı coğrafyalarda, tüm enerjisiyle daha iyi bir gelecek inşa etmeyi hedeflemektedir.

Misyonumuz

Çalışanlarımızla birlikte, ülkemizde ve farklı coğrafyalarda, tüm enerjimizle daha iyi bir gelecek inşa etmek.

Vizyonumuz

Hedef ülkelerinde ticari açıdan en başarılı ve tercih edilen enerji şirketi haline gelmek.

Rekabet Avantajlarımız

- Nitelikli ve kaliteli iş gücü,
- Zorlu coğrafyalarda iş yapabilme kapasitesi,
- İlişki içinde olduğu tüm taraflarla güvenilirlik ilkelerini temel alması,
- Üst düzeyde müşteri memnuniyetini hedeflemesi,
- Uluslararası standartlarda kalite prensibi,
- Şirket içi karar alma mekanizmasının hızlı işleyişi,
- Süreçlerin ve iş bağlantılarının doğru yönetimi,
- Sektörde güçlü uluslararası stratejik ortaklıkları.

Kurumsal Değerlerimiz

Adalet

İşimizde ve ilkerimizde hak ve adalet duygusu ile hareket eden bir aileyiz.

İnsan Odaklılık

Tüm enerjimizi insan hayatını iyileştirmeye adanır. Hem çalışanlarımız hem müşterilerimiz hem de ürettiğimiz değerlerle dokunduğumuz tüm insanların mutluluğu ve gelişimi her zaman önceliğimizdir.

İtibar

İtibarımızı her şeyin önünde tutarız.

Gönülden Çalışmak

Şartlar ne olursa olsun kurumumuz için, hedeflerimiz için ve insan hayatına değer katacağına inandığımız projelerimiz için gönülden çalışırız.

Yenilikçilik

Çözümlerimizi ve iş modellerimizi sürekli geliştirir, bizi farklılaştıracak olanı buluruz.

Çeviklik

Koşulların gerektirdiği esneklik ve seri olma yeteneğine sahibiz.

Sürdürülebilirlik

Kesintisiz ve uzun vadeli başarıya önem verir, çevremiz için sorumlu davranırız.



ÇALIK ENERJİ’NİN SEKTÖRDEKİ “İLK”LERİ VE “EN”LERİ

Sektöründe ilklere imza atan öncü şirket

“Aşkabat Şehri Enerji Temininin Güvenilirliğini Artırma Projesi (AST)”, dünyada bugüne kadar bir şehrin enerji altyapısının komple değiştirildiği en yüksek bütçeli ve Çalık Enerji tarafından tek seferde yapılan en büyük elektrik altyapısı değiştirme projesidir.

“550 MW Al-Khums Fast Track Basit Çevrim Elektrik Santrali Projesi”, Çalık Enerji’nin, Libya’da üstlendiği ilk projedir.

- Gürcistan’ın ilk kombine çevrim elektrik santrali ve en yüksek bütçeli yatırım projesi olmasının yanı sıra Çalık Enerji’nin ilk anahtar teslim doğal gaz kombine çevrim elektrik santrali projesi olan “230 MW Gardabani Kombine Çevrim Elektrik Santrali”,
- 12 km’lik tüneli ile regülatörlü HES’ler arasında Türkiye’deki en uzun tünele sahip HES’lerden biri olan “Adacami HES Yatırımı”,
- 2013 yılında Irak’ta inşası tamamlandığında ülkenin en büyük elektrik santralleri olan “1.250 MW Al-Khairat Basit Çevrim Elektrik Santrali” ve “750 MW Nainawa Basit Çevrim Elektrik Santrali”,
- Türkmenistan’ın Ahal-Mary-Lebap eyaletlerinde inşası tamamlanan ve ülkede ilk defa kullanılan yaklaşık 450 MW gücündeki LM6000 gaz türbinleri,
- Dünyada bugüne kadar bir şehrin enerji altyapısının komple değiştirildiği en yüksek bütçeli ve Çalık Enerji tarafından tek seferde yapılan en büyük elektrik altyapısı değiştirme projesi olan “Aşkabat Şehri Enerji Temininin Güvenilirliğini Artırma Projesi (AST)”,
- Türkmenistan’ın bağımsızlığından sonra inşa edilen ve 2018 yılında işletmeye açılan en büyük elektrik santrali olan “1.574 MW Mary-3 Kombine Çevrim Elektrik Santrali”,
- Çalık Enerji’nin, Libya’da üstlendiği ilk proje olan “550 MW Al-Khums Fast Track Basit Çevrim Elektrik Santrali Projesi”,
- Çalık Enerji’nin, mobil enerji santrali alanında imzaladığı ilk anlaşma olan ve aynı zamanda Şirket’in Yemen’de gerçekleştirdiği ilk, Orta Doğu’da inşa ettiği üçüncü proje olan “60 MW Aden Fast-Track Mobil Enerji Santrali” Projesi,

- Çalık Enerji’nin ilk rüzgâr enerjisi santrali yatırımları olan; toplamda 72 MW kurulu güce sahip, 29 adet rüzgâr türbininden oluşan “Demircili ve Sarpıncık RES Projeleri”,
- Çalık Enerji’nin dünya genelinde fosil yakıtlı elektrik santrali inşa eden ilk 10 şirketten biri olması,
- Bir Türk şirketinin Asya’da üstlendiği en önemli yatırım projelerinden biri olan “Türkmenistan-Afganistan-Pakistan (TAP500) İletim Hattı Projesi”,
- Orta Doğu ve Kuzey Afrika (MENA) Bölgesi’nde gerçekleştirilmekte olan ve ulaşım sektöründe Şirket’in ilk projesi olan “Basra Limanı’nın Yenilenmesi ve Rehabilitasyonu Projesi”,
- Çalık Enerji ve Mitsubishi Corporation iş birliğinin Sahra-Altı Afrika’da gerçekleştirdiği ilk elektrik santrali ve Şirket’in ilk yenilenebilir EPC projesi olan 19,5 MW kurulu gücündeki Tedzani-4 Hidroelektrik Santrali Projesi,
- Çalık Enerji tarafından icra edilecek en büyük bakım projesi olmasının yanı sıra Şirket’in Türkmenistan’da finansman teminini sağlayarak icra edeceği ilk proje olan “Türkmenistan Filo Bakım ve Servis Merkezi Projeleri”,
- Çalık Enerji’nin Sahra-Altı Afrika’daki EPC projesi olan ve Senegal’deki en büyük ve ilk kombine çevrim santrali olma özelliğini taşıyan 300 MW kapasitesindeki “Cap des Biches Kombine Çevrim Santrali Projesi”,
- Çalık Enerji’nin Avrupa’da üstlendiği ilk EPC projesi olan Romanya’daki “Rompetrol CoGen Güç Santrali Projesi”.

Çalık Enerji, dünya genelinde fosil yakıtlı elektrik santrali inşa eden ilk 10 şirketten biridir.

KİLOMETRE TAŞLARI

22 yıllık başarılı performans

Çalık Enerji, ihalesini kazandığı “Cap des Biches 300 MW Kombine Çevrim Santrali Projesi”yle Senegal’deki ilk, Sahra-Altı Afrika’da ise ikinci EPC projesini üstlenmiştir.

1998

- Çalık Enerji kuruldu.

2002

- Türkmenistan’da ilk enerji santrali kontratı imzalandı.

2003

- Türkmenistan’da ilk elektrik santrali projesi tamamlandı.

2004

- Bursa’nın doğal gaz dağıtım firması olan Bursagaz, gerçekleştirilen özelleştirme İhalesiyle Şirket bünyesine katıldı.

2007

- Kayseri’nin doğal gaz dağıtım ve işletmesini üstlenen Kayserigaz satın alındı.

2008

- Çalık Enerji, büyüme ve yeniden yapılanma stratejisi doğrultusunda Bursagaz ve Kayserigaz hisselerinin bir bölümünü Almanya merkezli uluslararası enerji kuruluşu EWE’ye sattı.

2010

- Orta Karadeniz’de Samsun, Ordu, Çorum, Amasya ve Sinop şehirlerine elektrik dağıtımını yapan Yeşilirmak Elektrik Dağıtım A.Ş. devralındı.

2011

- Irak’ın Musul ve Kerbala bölgelerinde toplam 2.000 MW gücünde santral projelerinin inşası için imzalar atıldı.

2012

- Kosova’nın elektrik dağıtım hizmetleri Çalık Holding ve Limak Holding ortaklığı tarafından alındı
- Şirket, dünyanın en büyük uluslararası şirketlerinin yer aldığı “ENR Engineering News Record” Dergisinin listelerinde global 250 şirket arasında yer almaya başladı.

2013

- Irak’ın Al-Khairat bölgesinde inşa edilen 2013 yılında ülkenin en büyük santrali olan 1.250 MW gücündeki Al-Khairat Enerji Santrali, inşası tamamlanarak hizmete açıldı.

- Şirket’in Türkiye’deki ilk yatırım projesi olan Rize Adacami Hidroelektrik Santrali hizmete açıldı.
- Doğu Anadolu’da yedi ilin elektrik dağıtımını yapan Aras Elektrik Dağıtım A.Ş. Kiler Holding ile birlikte devralındı.

2014

- Irak’ta tamamlanan 1.250 MW Al-Khairat Elektrik Santrali Projesi, ENR tarafından dünyanın en iyi endüstriyel projesi seçildi.
- Irak’ta Musul kentinde Irak’ın ikinci büyük santrali 750 MW Nainawa Enerji Santrali hizmete açıldı.

2015

- Mitsubishi Corporation ile ortaklık anlaşması yapıldı.
- Şirket, Gürcistan’da Gardabani Doğal Gaz Kombine Çevrim Elektrik Santrali’ni tamamlayarak teslim etti ve Proje’nin işletmeciliğini üstlenerek kombine çevrim santrali işletmeciliği alanında çalışmalara başladı.

2016

- Toplamda 72 MW kurulu güce sahip, 29 türbinden oluşan, Şirket’e ait ilk rüzgâr enerjisi santrali yatırımları olan Demircili ve Sarpıncık RES üretime başladı.
- Şirket tarafından tek seferde yapılan en büyük elektrik altyapısı değiştirme projesi olan “Aşkabat Şehri Enerji Temininin Güvenilirliğini Artırma Projesi (AST)” tamamlanarak hizmete açıldı.
- Çalık Enerji, ilk güneş enerji santrali projesini Ankara/Polatlı’da inşa etti.

2017

- Şirket’in Afrika’da (Libya) üstlendiği ilk proje olan “530 MW Al-Khums Fast Track Basit Çevrim Elektrik Santrali” hizmete açıldı.
- Şirket ve Mitsubishi Corporation iş birliğinin Sahra-Altı Afrika’da gerçekleştirdiği ilk elektrik santrali projesi olan 18 MW Tedzani-4 Projesi için imzalar atıldı
- Türkiye’de toplam 30 MW güneş enerji santrali yatırımları gerçekleştirildi.

2018

- Türkmenistan’ın Mary eyaletinde Orta Asya’nın bağımsızlık yıllarından sonraki en büyük kombine çevrim santrali olan 1.574 MW gücündeki Mary-3 Kombine Çevrim Elektrik Santrali hizmete alındı.

- Türkmenistan’ın elektriğinin Afganistan ve Pakistan’a satışını sağlayacak ve Şirket’in üstlendiği uluslararası düzeyde ilk iletim hattı projesi olacak olan TAP500 500 KV İletim Hattı Projesi’nin imzaları Afganistan’da Enerji Bakanlarının ve yöneticilerin katılımı ile atıldı.
- Şirket iştiraki olan Atayurt İnşaat A.Ş., 500 MW Entegre PV Panel Üretim Tesisi için teşvik ve devlet desteği almaya hak kazandı.
- Irak’ın denizdeki en önemli çıkış kapısı olan Basra’da Basra Limanı’nın Yenilenmesi ve Rehabilitasyonu Projesi için anlaşma imzalandı.
- Malavi’de yapımını Çalık Enerji’nin üstlendiği Tedzani Hidroelektrik Santrali Kapasite Artışı Projesi’nin temeli atılarak, inşaat çalışmaları başladı.

2019

- Çalık Enerji, Malavi’deki Tedzani Hidroelektrik Santrali Kapasite Artışı Projesi’nin (Tedzani-4) çalışmaları devam etti. Japonya Uluslararası İşbirliği Ajansı (JICA) tarafından finanse edilen Proje’ye ait tüm su yapılarının ve santral binasının inşasıyla birlikte, hidromekanik, elektrik ve elektromekanik ekipmanların tedarik edilmesi ve montaj işlemlerini anahtar teslim (EPC) olarak Çalık Enerji üstlendi.

- Çalık Enerji tarafından gerçekleştirilecek en büyük bakım projesi olan Türkmenistan Filo Bakım ve Servis Merkezi Projelerine başlandı.
- Çalık Enerji, iş dünyasında ortak bir kalkınma kültürü oluşturmak üzere evrensel ilkeler öneren Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (Global Compact)’nin imzacısı oldu.

2020

- Çalık Enerji’nin Avrupa’daki ilk EPC yapım işi olan Romanya’daki “Rompetrol CoGen Güç Santrali” ihalesi kazanılarak sözleşme imzalandı.
- Çalık Enerji ihalesini kazandığı “Cap des Biches 300 MW Kombine Çevrim Santrali Projesi”yle ülkedeki ilk, Sahra-Altı Afrika’da ise ikinci EPC projesini üstlenmiş oldu.
- Çalık Enerji, ilk sürdürülebilirlik raporunu yayınladı.
- Türkmenbaşı’ndaki Petrol Rafinerisi Kompleksi’ne ileri teknoloji iki adet yeni gaz türbinin inşa edilmesi ve enerji santralinin rekonstrüksiyonuna ilişkin Sözleşme “Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.” ile imzalandı.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

Üretilen küresel değer

2020 yılı faaliyet döneminde tüm Grup şirketlerimizle sürdürülebilirlik stratejisi yol haritamızı çıkardık ve gelecek dönemde çalışmalarımıza bu stratejimiz ışığında ürettiğimiz küresel değeri artırarak devam edeceğiz.

8,2
milyar TL
Toplam Varlıklar

4,8
milyar TL
Özkaynaklar

Çalık Grubu olarak pandeminin etkisi altında geçirdiğimiz bu süreci hep birlikte başarıyla yönettik.

Değerli Paydaşlarımız,

COVID-19 salgını 2020 yılı boyunca tüm dünyayı etkisi altına alırken, sağlık, sosyal, kültürel ve ekonomik tüm alanlarda derin bir etki oluşturdu, her alanda dijitalleşme hız kazandı. Öngörüler, küresel ekonomide bir önceki yıla göre ılımlı bir toparlanma yaşanacağı yönündeydi ancak salgın sürecinde yaşanan yeni dalgalar sebebiyle ülkelerin uyguladığı kısıtlamalar sonucunda başta hizmet sektörü olmak üzere dünyada pek çok sektör uzun süreli bir belirsizlik ortamına girdi.

Türkiye ekonomisi de pandeminin negatif etkisini hissetti ve pek çok ülke gibi ekonomik ve sosyal anlamda zor bir süreçten geçti. Ancak hızla alınan tedbirler, teşvik paketleri ve uygulanan politikalar sayesinde yılın üçüncü çeyreğinde ülke olarak ekonomik büyümeyi tekrar yakaladık. Hayata geçirilen politikalar ve yabancı yatırımların tekrar hız kazanması, yeniden büyüme trendinin yakalanmasını sağladı.

Çalık Grubu olarak pandeminin etkisi altında geçirdiğimiz bu süreci hep birlikte başarıyla yönettik. Kurum değerlerimizden biri olan çevikliğimizin bu krizi yönetirken ön plana çıktığını tecrübe ettik. Erken ve hızlı bir şekilde aldığımız önlemler ve uygulamalarımız sayesinde hem yurt içinde hem de faaliyette olduğumuz diğer ülkelerde operasyonlarımıza ara vermeden büyüyerek devam ediyoruz.

Sürdürülebilirlik yaklaşımımızla, paydaşlarımız için değer üretiyoruz

Çalık Holding olarak paydaşlarımız için değer oluşturmayı temel önceliklerimiz arasında görüyoruz ve değer üretmenin sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımına mümkün olacağına inanıyoruz. Şirketlerimiz, iş dünyasında ortak bir kalkınma kültürü oluşturmak üzere evrensel ilkeler öneren Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin imzacısı olarak çalışmalarını sürdürülebilirlik odaklı yürütüyorlar. 2020 yılı faaliyet döneminde tüm Grup şirketlerimizle sürdürülebilirlik stratejisi yol haritamızı çıkardık ve gelecek dönemde çalışmalarımıza bu stratejimiz ışığında ürettiğimiz küresel değeri artırarak devam edeceğiz.

2021 faaliyet döneminde 40'ıncı kuruluş yıl dönümümüzü kutlayacağız

Çalık Grubu olarak önümüzdeki faaliyet döneminde 40'ıncı kuruluş yılımızı kutluyoruz. Yenilikçilik, sürdürülebilirlik ve çeviklik gibi kurumsal değerlerimizle, yeni dönemde başarılarla imza atmaya ve toplumların kurumlardan beklediği sorumluluklara sahip çıkarak sürdürülebilir büyümeye devam edeceğiz.

Ülkemiz için değer üreten bilim insanlarımız ve sağlık çalışanlarımız başta olmak üzere, bütün paydaşlarımıza ve bizlerle birlikte özveriyle çalışan tüm çalışma arkadaşlarımıza teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,

AHMET ÇALIK
Yönetim Kurulu Başkanı



GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

Markamızın yükselen küresel itibarı

Kendimize belirlemiş olduğumuz adalet, insan odaklılık, itibar, gönülden çalışmak, yenilikçilik, çeviklik ve sürdürülebilirlik değerleriyle, dünyanın önde gelen enerji şirketlerinden biri olma hedefimiz için azimle çalışıyoruz.

5,6
milyar TL
Net Satışlar

2,0
milyon TL
FAVÖK

Pandeminin getirdiği değişimlere Çalık Enerji olarak hızla uyum sağladık ve dijitalleşme alanında uzun süredir yapmakta olduğumuz yatırımlar sayesinde uzaktan çalışma sistemine hızla adapte olduk.

Değerli İş Ortaklarımız ve Çalışanlarımız,

Çalık Enerji olarak çalışanlarımızla birlikte, ülkemizde ve farklı coğrafyalarda, tüm enerjimizle daha iyi bir gelecek inşa etmek misyonuyla çıktığımız yolda arkamızda Çalık Holding'in uzmanlığı ve deneyimiyle çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Kendimize belirlemiş olduğumuz adalet, insan odaklılık, itibar, gönülden çalışmak, yenilikçilik, çeviklik ve sürdürülebilirlik değerleriyle faaliyet göstermek olduğumuz tüm coğrafyalarda başarılı projeler gerçekleştirmekte, dünyanın önde gelen enerji şirketlerinden biri olma hedefimiz için azimle çalışıyoruz.

Çalık Enerji 2020 yılında da geleceğin enerjisine yatırımlarını artırırken, aldığı yeni işlerle aynı zamanda mevcut konumunu pekiştiren güçlü bir performansa imza attı. Yıl sonunda elde ettiğimiz mali sonuçlar, yürütmekte olduğumuz projelerin ve iş geliştirme faaliyetlerimizin başarısını bir kez daha teyit etmiş oldu. 2020 yıl sonu itibarıyla Çalık Enerji'nin aktifleri 8,2 milyar TL ve özkaynakları 4,8 milyar TL, 2020 toplam cirosu ise 5,6 milyar TL olarak gerçekleşti. Pandeminin zorlu ekonomik şartlarına rağmen 2020 faaliyet döneminde de büyümemizi kârlılıkla birleştirmeyi başardık. FAVÖK'ümüz 2,0 milyon TL, FAVÖK marjımız ise %35 olarak gerçekleşti.

2020 yılı tüm dünya için olduğu kadar Çalık Enerji için de birçok ilkin deneyimlendiği bir yıl oldu. Pandeminin getirdiği değişimlere Şirket olarak hızla uyum sağladık ve dijitalleşme alanında uzun süredir yapmakta olduğumuz yatırımlar sayesinde uzaktan çalışma sistemine hızla adapte olduk. 2020'nin, projelerimizi tamamlamakta olduğumuz ve iş geliştirme alanına odaklandığımız bir yıl olması da işlerimizi aksatmadan yürütmemize olanak sağladı.

2020 yılında da faaliyetlerimizle Çalık Enerji markamızın küresel itibarını artırmayı sürdürdük. Portföyümüze eklediğimiz yeni coğrafyalar bizim için 2020 yılının en heyecan verici gelişmeleri oldu.

EPC projelerimizle dünyanın sayılı enerji şirketlerinden biri olmayı hedefliyoruz

Senegal'de 300 MW büyüklüğünde "Cap des Biches Kombine Çevrim Santrali"nin anahtar teslim ihalesini kazanarak Malavi'den sonra Sahra-Altı Afrika'daki ikinci projemizin imza törenini Kasım ayında Dakar'da gerçekleştirdik. Senegal'in en büyük ve ilk kombine çevrim santrali olacak projeyi West African Energy liderliğinde GE ile birlikte gerçekleştireceğiz.

Romanya'da Rompetrol Energy S.A. tarafından düzenlenen "Rompetrol CoGen Güç Santrali" EPC yapım işleri ihalesini kazandık ve Ağustos 2020'de söz konusu projenin imza törenini gerçekleştirdik. Avrupa'da üstlendiğimiz ilk EPC projemiz önümüzdeki dönemde bu coğrafyada yapacağımız işler için bize ilham kaynağı olacaktır.



2020 yılında yaşadığımız diğer bir gelişme ise Irak'ın en büyük petrol sahalarından biri olan ve LUKOIL tarafından geliştirilip işletilen West Qurna 2 kapsamında Elektrik Santrali Projesi ve buna bağlı olan tüm yardımcı ekipman ve yapıların mühendislik, satınalma, inşaat, montaj, test ve devreye alma projemiz için Aralık 2020'de attığımız imzalar oldu. Irak gibi daha aşına olduğumuz bir coğrafyada önceden edindiğimiz tecrübeleri değerlendirebileceğimiz bu proje için heyecan duyuyoruz.

2020 yılında yine Türkmenistan'da çok önemli bir projenin sorumluluğunu daha üstlendik. Türkmenistan'ın Sosyo-Ekonomik Gelişme Programı kapsamında Türkmenbaşı'ndaki

Petrol Rafinerisi Kompleksi'ne 2 adet yeni gaz türbinin inşa edilmesi ve enerji santralinin rekonstrüksiyonuna ilişkin imzalamış olduğumuz sözleşme bizim için 2020'nin gurur verici gelişmelerinden bir diğeri oldu.

Sürdürülebilir bir dünya için yenilenebilir enerji yatırımlarımızı artırıyoruz

Çalık Enerji olarak temel değerlerimizden biri olan sürdürülebilirlik çerçevesinde yenilenebilir enerji kaynaklarına olan yatırımlarımızı artırıyoruz. Stratejilerimizi güvenli enerji tedariki ve doğal kaynakların sürdürülebilir ve verimli kullanılması odağında belirliyoruz. Bu kapsamda "Milli Enerji ve

Çalık Enerji olarak temel değerlerimizden biri olan sürdürülebilirlik çerçevesinde yenilenebilir enerji kaynaklarına olan yatırımlarımızı artırıyoruz.

GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

Çalık Enerji olarak, değer zincirimizi genişletme çabalarımızı iştiraklerimiz aracılığıyla sürdürüyor, tüm süreçlerimizi ve çevresel unsurlarımızı organik bir şekilde akıllı hale getirmek için çalışmalar yürütüyoruz.

Maden Politikası'nın en önemli ayaklarından biri olan, elektrik üretiminde yenilenebilir enerji kaynaklarının payını artırma hedefini gerçekleştirmek için üzerimize düşen sorumlulukları yerine getiriyoruz.

Ülkemizdeki yenilenebilir enerji yatırımlarımız kapsamında Rize/Güneysu'da devreye aldığımız Adacami Hidroelektrik Santrali (30 MW), İzmir'de devreye aldığımız Demircili Rüzgâr Enerji Santrali (40 MW) ve Sarpıncık Rüzgâr Enerji Santrali (32 MW), Çorum (9,25 MW), Amasya (5 MW), Erzincan (5 MW), Erzurum (5 MW), Polatlı (1 MW), Amasya Çaydibi ve Doğu (5,94 MW) Güneş Enerjisi Santrallerimiz ile birlikte zengin bir portföye sahibiz.

Çalık Denim'in Malatya ilinde yer alan üretim tesislerinin çatıları üzerine konumlandığımız Çatı Tipi Güneş Enerji Santrali'nin kurulumunu 2020 yılında tamamladık.

Dağıtım ve perakende şirketlerimiz zorlu pandemi koşullarında çalışmalarına ara vermeden devam etti

“Üstün müşteri/paydaş memnuniyeti” çerçevesinde istikrarlı, kaliteli ve kesintisiz enerji tedarik hizmeti vererek Türkiye’de elektrik dağıtım alanında örnek şirketlerden biri olan YEDAŞ, 2020 yılında 359 milyon TL’nin üzerinde TL tutarında yatırım harcaması gerçekleştirdi ve yenilikçi Ar-Ge projeleriyle sektörde öncü konumunu güçlendirdi. 1 milyonu

%35

FAVÖK Marjı

359

milyon TL
YEDAŞ Yatırım
Harcaması

2020 yılında
ilerleme
kaydettiğimiz
Nigoza RES
Projemizin, 50 MW
kurulu gücüyle
yılıda 232 GWh
elektrik üretmesini
öngörüyoruz.

aşkın aboneye ve 2,2 milyon vatandaşıma hizmet veren Aras EDAŞ ise, kurulduğu günden bu yana yaklaşık 1,2 milyar TL tutarında yatırım gerçekleştirdi. Limak Holding ortaklığındaki, Kosova'nın net elektrik enerjisi tüketiminin tamamını karşılayan KEDS ise, 2013 yılında 470 bin olan abone sayısını, 2020 yıl sonu itibarıyla 629.359'a çıkardı.

Müşterilerinin hayatlarını kolaylaştırarak müşteri memnuniyetini en üst seviyeye taşımamın önemi ile dijitalleşme çözümlerine öncelik veren elektrik perakende satış şirketimiz YEPAS, tüm süreçlerini dijitalleştirerek 2020 yılında YEPAS mobil uygulamasını devreye aldı.

Hissedarı olduğumuz doğal gaz dağıtım şirketlerinden Bursagaz, yıl sonu itibarıyla doğal gaz dağıttığı ilçe sayısını 11'e yükseltti ve 2,42 milyon m³ doğal gazın abonelerine ulaşmasını sağladı. Kayserigaz ise 2020 yılında yaklaşık 39 milyon TL yatırım gerçekleştirerek kente yaptığı toplam yatırım bedelini 465 milyon TL'ye yükseltti.

İştiraklerimiz sayesinde değer zincirimizi genişletiyoruz

Çalık Enerji olarak, değer zincirimizi genişletme çabalarımızı iştiraklerimiz aracılığıyla sürdürüyor, tüm süreçlerimizi ve çevresel unsurlarımızı organik bir şekilde akıllı hale getirmek için çalışmalar yürütüyoruz.

2019 yılında inşaat sektörü problemlerine teknolojiyi kullanarak çözüm bulmak amacıyla kurulan iştirakimiz Workindo ile inşaat sektörünün; hizmet veren firmalar bulma, projelere teklif verme, malzeme alım-satım ve çalışanlara ulaşma faaliyetlerinin ortak noktası olmayı amaçladık. Workindo.com, 2020 yılında yenilenirken, platforma malzeme alım-satım ve inşaat projelerine teklif verme altyapısı eklendi. 2020 sonu itibarıyla yurt dışına açılan Workindo; şu anda Avrupa,

Türki Cumhuriyetler, Orta Doğu ve Afrika başta olmak üzere birçok ülkenin ilanlarını yayınlamaya başladı.

2015 yılında Çalık Enerji bünyesine katılan Technovision ile insan odaklı ürün ve çözümler için yüksek kaliteli mühendislik hizmetleri ve optimum tasarımlar sunma ana hedefiyle faaliyetler gerçekleştiriyoruz. Geleceğin Çizgisi mottosu ile faaliyet gösterdiğimiz mühendislik firmamız ile müşterilerimizin şartlarına ve beklentilerine göre, en uygun teknik ve ekonomik koşullarda, çevre, emniyet ve etik kuralları gözeterek mühendislik ve danışmanlık hizmetleri sağlıyoruz.

Teknoloji, yazılım ve danışmanlık hizmetleri veren Şirketimiz IQB Solutions ile, 2020 yılında ilk defa IQBig ürünümüzü yurt dışına ihraç etmenin gururunu yaşadık. Büyük Veri Analitiği, IoT Teknolojileri ve dijitalleşme çözümleri üzerinde çalışan Şirketimiz, Enerji Üretimi Varlık Performans Yönetimi Platformu, Elektrik Dağıtım Dijital Müşteri, Hizmet Merkezi Çözümü, Büyük Veri Platformu IoT Platformu ve Enerji Satış ve Ticaret Yönetimi gibi birçok ürünü portföyünde barındırıyor.

Sürdürülebilir bir dünya için üzerimize düşeni yapıyoruz

Dünyanın içinden geçmekte olduğu bu değişim süreci hepimize “sürdürülebilirlik” alanında atmamız gereken ciddi adımlar olduğunu gösterdi. Çalık Enerji olarak 2019 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi’ni imzalayarak vermiş olduğumuz taahhütleri yerine getirmek için çalışmalarımıza başladık. 2020 yılının başında gönüllü çalışanlarımızdan oluşan “Sürdürülebilirlik Elçileri” mizi belirledik. Her departmandan temsilcilerden oluşan ekibimiz, Çalık Enerji'nin ilk sürdürülebilirlik raporunu hazırlamak üzere özverili çalışmalar gerçekleştirdi. Raporlama sürecinde yalnızca faaliyetlerimiz kapsamında hâlihazırda gerçekleştirmekte

1,2
milyar TL
Aras EDAŞ
Toplam Yatırım
Tutarı

629
bin
KEDS Abone
Sayısı

Teknoloji, yazılım
ve danışmanlık
hizmetleri veren
Şirketimiz IQB
Solutions ile, 2020
yılında ilk defa
IQBig ürünümüzü
yurt dışına ihraç
etmenin gururunu
yaşadık.

olduğumuz sürdürülebilirlik projelerini listelemekle kalmayıp, önümüzdeki dönem için kendimize hedefler koyma fırsatı bulduk. 2020'nin Temmuz ayında ilk Sürdürülebilirlik Raporumuzu kamuoyuyla paylaştık. Sürdürülebilirlik kültürünün tüm çalışanlarımız tarafından benimsenmesi ve faaliyetlerimizin her aşamasının bir parçası haline gelmesi amacıyla çalışmalarımıza devam ediyoruz.

Önümüzdeki dönemde büyümeye ve sağladığımız katma değeri artırmaya odaklanacağız

İş geliştirme çalışmalarımıza devam ederken faaliyet gösterdiğimiz coğrafyalara sağladığımız katma değeri artırmak için de çalışmalarımıza devam ediyoruz. Önümüzdeki dönemde ayrıca rekabet gücümüzün önemli ayakları olan operasyonel mükemmellik ve Endüstri 4.0 yatırımlarımızı artırmayı amaçlıyoruz.

2020 yılında yakalamış olduğumuz başarımın 2021 yılında artarak devam edeceğine yürekten inanıyorum. Bu vesileyle, birlikte çalışmaktan büyük mutluluk duyduğum Çalık Enerji Ailesi'nin tüm fertlerine, en büyük güvencemiz ve itici gücümüz olan Çalık Holding'e ve tüm paydaşlarımıza şükranlarımı sunuyorum.

Saygılarımla,

ONUR YÜCEKAL
Genel Müdür

ÜST YÖNETİM



Genel Müdür
Onur Yücekal



Teklif ve Mühendislik
Genel Müdür Yardımcısı
Savaş Karahan



İş Geliştirme Genel Müdür Yardımcısı
Selçuk Sayılır



Hukuk Direktörü
Semih Kutlu Sarısakal



Satınalma ve Lojistik Direktörü
Veysel Bülent Öcal



Senegal Proje Direktörü
Akın Bağlan



Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı
Deniz Makbule Kuyubaşı



İş Geliştirme Direktörü
Mehtap İpek



Doğu Afrika İş Geliştirme Direktörü
Tolga Bayav



Kurumsal İletişim Müdürü
Koray Balkaya



Türkmenistan Ülke Müdürü
Mehmet Çırak



Özbekistan Ülke Müdürü
Umidjon Alimov



Irak ve Türkmenistan Projeler Direktörü
Hilmi Karagöz



Enerji Yatırımları Direktörü
Hikmet Gökoğlu



Proje Direktörü
Mustafa Karakuş

2020 YILINDA ENERJİ SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ

Yenilenebilir enerji üretiminde artış

Fosil yakıtlar başta olmak üzere diğer bütün enerji kaynaklarının elektrik üretimindeki payı salgın sürecinde düşerken, düşük işletme maliyetlerinin de etkisiyle yenilenebilir enerji kaynaklarının elektrik üretimindeki payı rekor düzeyde artmıştır.

%4

Küresel Yenilenebilir Enerji Kapasitesi Artış Oranı

107 GW

2020 Yılında Devreye Alınan Güneş Enerjisi Kapasitesi

“2020 Dünya Enerji Görünümü Raporu”na göre küresel enerji talebi bir önceki yıla göre %5 azalırken, ekonomideki dalgalanmalar, bu durum enerji sektörünün büyümesinde, özellikle elektrik sektöründe duraklamaya yol açmıştır.

Dünya Enerji Piyasası

2020 yılı, COVID-19 salgını nedeniyle hayatın tüm alanlarında radikal değişiklikler yaşanan bir yıl olarak tarihe geçerken, enerji sektörü de bu değişimlerden büyük oranda etkilenebilmiştir. Salgının yayılmasını önleme amacıyla alınan tedbirlerin ekonomiler üzerinde yarattığı etkiler, enerjiye olan talebin de önemli ölçüde gerilemesine neden olmuştur. Uluslararası Enerji Ajansı (IEA), “2020 Dünya Enerji Görünümü Raporu”na göre küresel enerji talebi bir önceki yıla göre %5 azalırken, ekonomideki dalgalanmalar, bu durum enerji sektörünün büyümesinde, özellikle elektrik sektöründe duraklamaya yol açmıştır.

Salgınla birlikte gelen kısıtlamalar ve seyahat yasaklarından ulaşım ve taşımacılık ağları en çok etkilenen sektörler olurken, virüsün ilk tespit edildiği Çin’deki talep düşüşünden ilk etkilenen petrol ve doğal gaz fiyatları olmuştur. Bunun yanında Suudi Arabistan ve Rusya’nın ham petrol üretimlerinde ek kesinti yapma kararı alamaması nedeniyle benzin ve mazot fiyatları Nisan ayında tarihi düşük seviyeleri görmüş, bu süreçte petrol ve doğal gaz ihracatçı ülkelerin ekonomileri derinden sarsılmıştır.

Pandeminin doğrudan ilk etkileri Avrupa ve ABD başta olmak üzere gelişmiş ekonomilerde görülmeye başlamış olsa da enerji sektöründeki yavaşlamadan en yoğun şekilde etkilenen yatırımın taleple paralel düzeyde artmadığı Afrika kıtası olmuştur.

Enerji sektöründe pandemiden görece olumlu etkilenen ve bu süreçten yükselerek çıkan tek alan yenilenebilir enerji olmuştur. Fosil yakıtlar başta olmak üzere diğer bütün enerji kaynaklarının elektrik üretimindeki payı salgın sürecinde düşerken düşük işletme maliyetlerinin de etkisiyle yenilenebilir enerji kaynaklarının elektrik üretimindeki payı rekor düzeyde artmıştır.

IEA Yenilenebilir Enerji 2020 Raporu’na göre, ABD ve Çin başı çekmek üzere, küresel yenilenebilir enerji kapasitesi %4 artış göstermiş ve 2020 yılında 200 GW kapasite artışı gerçekleşmiştir. Rapor, yıl içerisinde küresel ek enerji kapasite artışının %90’dan fazlasının yenilenebilir enerji kaynaklarından gerçekleştiğine işaret etmektedir.

Yenilenebilir enerji kaynakları arasında hidroelektrik hala başat bir role sahip olsa da güneş, en fazla kapasite artışı görülen kaynağa dönüşme yolunda hızla yol almaktadır. Nitekim, 2020 yılında devreye alınan 107 GW kapasiteyle, yıl içerisinde en fazla büyüyen kaynak olmuştur.

Yine IEA Raporu’na göre, gelecek beş yıl içerisinde yenilenebilir enerji maliyetlerindeki düşüşün sürmesi, bunun etkisiyle de dünyadaki düşük karbonlu kaynaklardan toplam üretim kapasitesinin 2023’te dünyadaki toplam doğal gaz kapasitesini, 2024’te de toplam kömür kapasitesini aşması beklenmektedir.



2020 YILINDA ENERJİ SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ

2020 yılı içerisinde ülkemiz enerji piyasasının gündemini enerjide dışa bağımlılığın azaltılması ve arz güvenliğine yönelik sürdürülen çalışmalar belirlemiştir.

Türkiye'de Enerji Sektörü

COVID-19 salgınının ekonomik faaliyetleri duraklatıcı ve bazı iş kolları açısından felç edici niteliği Türkiye enerji piyasasını etkilemiştir. Türkiye'de de Mart ayı itibarıyla kademeli olarak getirilen kısıtlamalar ve sıkılaştırmalar, imalat ve hizmet sektöründe birçok firmanın, dönemsel kapanmalara kadar giden, faaliyet azaltımına neden olmuştur. Bu kısıtlamalar ve sıkılaştırma adımları çerçevesinde özellikle Nisan ve Mayıs aylarında elektrik talebinde bir önceki yıla göre kayda değer azalmalar meydana gelmiştir. Özellikle kısıtlamaların ilk ayı olan Nisan ayında tüketim büyük ölçüde düşüş göstermiştir. Haziran ayından itibaren yaşanan kısmi normalleşmeyle birlikte, elektrik talebi toparlanmaya başlamıştır.

Türkiye Elektrik İletim A.Ş. (TEİAŞ)'nin yıl sonunda açıkladığı verilere göre 2020 yılında Türkiye'nin toplam kurulu gücü 2019 yılına göre 4.623,6 MW artarak 95.890,6 MW'a ulaşmıştır. Yıl sonu itibarıyla, kurulu güç içinde hidroelektriğin payı %32, doğal gazın payı %27, kömürün payı %21, rüzgârın payı %9, güneşin payı ise %7 seviyesinde gerçekleşmiştir. Yenilenebilir enerji kaynaklarından üretim yapan santrallerin kurulu güçleri toplam kurulu gücün %51'ini aşmıştır.

Türkiye'de elektrik üretimi ve tüketimi COVID-19 salgınının da etkisiyle yatay seyretmiştir. Kurlardaki yükseliş, işletme maliyetlerini yukarı yönlü baskılayarak, buna bağlı olarak elektrik fiyatlarında da artış görülmüştür.

95.890,6 MW

Türkiye'nin
Toplam Kurulu
Gücü

%9

Rüzgâr
Enerjisinin
Kurulu Güç
İçindeki Payı

2020 yılında
Türkiye'deki santral
yatırımlarının
%56,1'i
hidroelektrik,
%28,0'ı rüzgâr,
%5,4'ü güneş
kaynaklı olmuştur.

Dünyaya paralel olarak, Türkiye enerji sektöründe de yatırımların önemli bölümü temiz enerji kaynaklı olmuştur. 2020 yılında Türkiye'deki santral yatırımlarının %56,1'i hidroelektrik, %28,0'ı rüzgâr, %5,4'ü güneş kaynaklı olmuştur. Yenilenebilir enerji yatırımlarının artışında YEKDEM kapsamındaki teşviklerin de önemli katkısı bulunmaktadır. 2020 yılında devreye alınan yenilenebilir enerji kurulu güç miktarı, Avrupa'daki 17 ülkenin yenilenebilir kurulu gücünden daha fazladır.

2020 yılı içerisinde ülkemiz enerji piyasasının gündemini ise enerjide dışa bağımlılığın azaltılması ve arz güvenliğine yönelik sürdürülen çalışmalar belirlemiştir. Son dönemde denizlerde sismik arama ve sondaj faaliyetlerini artıran Türkiye, Ağustos ayı içerisinde Karadeniz'deki Sakarya Gaz Sahası'nda önemli miktarda yüksek kaliteli doğal gaz rezervi keşfetmiştir.

2020 yılındaki bir diğer önemli gelişme ise Rus doğal gazını Türkiye'ye ve Türkiye üzerinden Avrupa'ya nakledecek TürkAkım Doğal Gaz Boru Hattı'nın açılması olmuştur. Projeye Türkiye, bölgesel enerji merkezi olma hedefine yönelik önemli bir adım daha atmıştır.

1 Ağustos 2020 tarihinde yürürlüğe giren ve tüketicilere yenilenebilir enerji kaynaklarından üretilen elektriği kullanma fırsatı sunan Yeşil Tarife (YETA) ile Türkiye, enerjide yeni bir döneme girmiştir. Önümüzdeki dönemde yenilenebilir enerji yatırım maliyetlerinin de düşmesiyle çevrenin korunmasını önceliklendiren bu tarifenin yaygınlaşması beklenmektedir.



EPC

Uluslararası deneyim ve özel tesis çözümleri

Çalık Enerji olarak her çeşit mühendislik-satınalma-inşa süreçlerini kapsayan EPC hizmetini, uluslararası deneyimin verdiği güçle sunuyoruz. Hayata geçirdiğimiz her projeye başarılarımızı kanıtıyoruz.

EPC iş kolumuz, mühendislik, satınalma, yapım, çalıştırma ve devreye alma, garanti dönemi hizmetleri ve yedek parça desteğini kapsıyor. Geleceğin enerjisi, imza attığımız projelerle şekilleniyor.

9 GW

Toplam Kurulu Güç



Anahtar teslim mega projeler

Çalık Enerji, her çeşit mühendislik-satınalma-yapım (EPC) hizmetini rahatlıkla sunabilecek kapasiteye sahip olduğunu, üstlendiği mega projelerle ortaya koymaktadır.

1.574 MW

Mary-3
Kombine
Çevrim
Elektrik
Santrali

Çalık Enerji, gelişmiş teknolojilerin ve program altyapısı kullanımının işlerin başarıyla tamamlanmasını mümkün kılan önemli unsurlar olduğuna inanan bir şirket olarak, her çeşit mühendislik-satınalma-yapım ("EPC" – Engineering-Procurement-Construction) hizmetini rahatlıkla sunabilecek kapasiteye sahip olduğunu üstlendiği projelerle tescillemektedir. Yürütmekte olduğu faaliyetler kapsamında; mühendislik, satınalma, yapım, çalıştırma ve devreye alma, garanti dönemi hizmetleri ve yedek parça desteğini bünyesinde barındırmaktadır.

Bu kapsamda, Şirket'in hizmet verdiği faaliyet alanları arasında;

- Doğal gaz kombine ve basit çevrim enerji santralleri,
- Yenilenebilir enerji santralleri,
- Termik santraller,
- Şalt sahaları ve trafo merkezleri,
- Yüksek gerilim enerji nakil hatları yer almaktadır.

İnovasyon ve dijitalleşmeyi içselleştiren bir şirket olan Çalık Enerji, yapay zekânın ve nöral sistemlerin kullandığı yenilikçi çözümler ile şantiye sahaları ile yönetim merkezleri arasında uygun iletişim altyapısını oluşturmaktadır. Yatırım Kaynak Yönetim Programı, SAP, Tedarikçi Yaşam Döngüsü

(SLC) Modülü, Tedarikçi Teklif Portalı (SRM) ve diğer özel yazılımlar, Şirket'e, teknik ilerleme ve planlamanın yanı sıra, projenin gerçekleştirilmesindeki finansal performansın takibi için de yeterli olanak sağlamaktadır.

GE, Mitsubishi, Honeywell gibi tanınmış firmalarla yapılan özel iş birlikleri, Şirket'in EPC kapasitesinin geliştirilmesinde büyük katkı sağlamıştır.

Çalık Enerji, 2000'li yılların başından bugüne Türkmenistan'da üstlendiği EPC projelerinde gösterdiği mühendislik, inşaat, tedarik ve lojistik yetenekleriyle büyük bir başarı yakalamıştır. Bu başarıların ışığında dünyanın farklı ülkelerinde enerji üretim santrallerinden, iletim hatlarına, elektrik dağıtım hizmetlerinden, enerji altyapı projelerine birçok projeyi hizmete sunmuştur.

Çalık Enerji, 2020 yılı itibarıyla; Türkmenistan, Irak, Gürcistan, Libya ve Yemen dâhil olmak üzere farklı coğrafyalarda çok sayıda elektrik üretim güç santralini başarıyla tamamlamıştır. Bu projeler arasında yer alan Mary-3 Kombine Çevrim Enerji Santrali, tamamlandığı tarih itibarıyla, Türkmenistan ve Orta Asya'da tek seferde yapılmış, modern teknolojiye sahip en büyük kombine çevrim enerji santrali olma özelliğini taşımaktadır. Çalık Enerji tarafından Irak'ta inşa edilen 1.250 MW kapasiteli



EPC

Çalık Enerji, 2020 faaliyet dönemi içerisinde Romanya’da bir kojenarasyon güç santralinin anahtar teslim inşaatı ihalesini kazanarak bu alanda sahip olduğu tecrübesini Avrupa’ya da taşımak için önemli bir adım atmıştır.

“Al-Khairat Elektrik Santrali”, 2014 yılında, müteahhlik ve mühendislik alanında dünyanın en saygın yayınlarından olan Engineering News Record (ENR) Dergisi tarafından, dünyanın en iyi “Endüstriyel Projesi” seçilerek “Endüstriyel Tesis” alanında “Dünya Birinciliği” ödülüne layık görülmüştür.

Çalık Enerji aynı zamanda Türkmenistan’ın başkenti Aşkabat’ta dünya üzerinde ilk defa tek seferde bir şehrin elektrik altyapısının modern teknolojilerle tamamen yenilediği “Aşkabat Şehri Enerji Temininin Güvenilirliğini Artırma Projesi (AST)”ni tamamlayarak enerji altyapı projeleri alanında da büyük bir başarıya imza atmıştır. Proje kapsamında yük tevzi merkezleri, yüksek gerilim iletim hatları ve şalt merkezleri inşa edilmiştir.

Çalık Enerji, birçok önemli projeyi hayata geçirmiş olmanın gururu ile faaliyetlerine özverili bir şekilde devam etmektedir.

2020 Faaliyetleri

Çalık Enerji, 2020 yılında Senegal’in en büyük ve ilk kombine çevrim santrali olacak Cap des Biches Kombine Çevrim Santrali’nin anahtar teslim ihalesini kazanmıştır. Senegal’in yerel kaynakları kullanma kapasitesini artırmak amacıyla gerçekleştirilecek 300 MW büyüklüğündeki Proje, Şirket’in Sahra-Altı Afrika’da ikinci EPC projesi olma niteliğini taşımakta ve santralin ülkede tüketilen elektriğin %25’ini karşılaması öngörülmektedir. Çalık Enerji, GE (General Electric) ve West African

75 MWe
Rompetro
CoGen Güç
Santrali
Elektrik
Üretimi

180 ton/saat
Rompetro
CoGen Güç
Santrali Buhar
Üretimi

Çalık Enerji, birçok önemli projeyi hayata geçirmiş olmanın gururu ile faaliyetlerine özverili bir şekilde devam etmektedir.

Energy arasında düzenlenen imza töreni, Senegal Ekonomik Planlama ve İşbirliği Bakanı Amadou Hott’un katılımıyla 3 Ekim 2020 tarihinde Senegal’in Başkenti Dakar’da gerçekleştirilmiştir.

Çalık Enerji, 2020 faaliyet dönemi içerisinde Romanya’da bir kojenarasyon güç santralinin anahtar teslim inşaatı ihalesini kazanarak bu alanda sahip olduğu tecrübesini Avrupa’ya da taşımak için önemli bir adım atmıştır. Kazakistan Cumhuriyeti’nin devlet petrol ve gaz şirketi KazMunay Gas International’ın Romanya’da sahip olduğu Rompetrol Energy S.A. tarafından düzenlenen “Rompetro CoGen Güç Santrali” EPC yapım işleri ihalesini 24 Temmuz 2020 tarihinde kazanan Çalık Enerji, Proje’ye ilişkin sözleşmeyi ise ilgili tarafla 19 Ağustos Çarşamba günü video konferans aracılığıyla gerçekleştirilen törenle imzalamıştır. Net 75 MWe elektrik üretimi, 180 ton/saat buhar üretimi ve 20 MWth’e kadar merkezi ısıtma kapasitesinde inşa edilecek ve 2 adet Siemens SGT 750 gaz türbin ve jeneratör seti, 2 adet atık ısı kazanıyla yardımcı ünitelerin yer alacağı Proje’nin, 26 aylık süre içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

Çalık Enerji, Irak’ın en büyük petrol sahalarından biri olan ve LUKOIL tarafından geliştirilip işletilen West Qurna 2 kapsamında Elektrik Santrali Projesi’ni ve buna bağlı olan tüm yardımcı ekipman ve yapıların mühendislik, satınalma, inşaat, montaj, test ve devreye alma işlemlerini gerçekleştirecektir. Proje’ye ilişkin sözleşme LUKOIL ve Çalık Enerji arasında 21 Aralık 2020 tarihinde imzalanmıştır.

Asya’nın en önemli enerji projesi olarak kabul edilen, Türkmenistan, Afganistan, Pakistan doğal gaz boru hattı projesinin paralelinde ilerleyecek olan 500 kV Elektrik İletim Hattı Projesi (TAP500) için ön anlaşma imzalanmıştır. Çalık Holding’in yöneteceği 1,6 milyar ABD doları değerindeki Proje, bir Türk şirketinin Asya’da üstlendiği en önemli projelerden biri



olma niteliği taşımaktadır. Afganistan ve İran’a elektrik ihracı devam eden Türkmenistan, doğal gaz boru hattının paralelinde gidecek olan elektrik iletimi projesiyle artık Güney Doğu Asya ülkelerine de elektrik satmaya başlayacaktır. TAP500 Projesi’nin başlangıcından itibaren üç yıl içinde tamamlanması öngörülmektedir.

Çalık Enerji, 1.574 MW gücünde üretim kapasitesi ile Orta Asya’nın en büyük kombine çevrim enerji santrali olma özelliğini taşıyan ve Eylül 2018’de tamamlanarak elektrik üretimine başlayan Türkmenistan’daki Mary-3 Elektrik Santrali’nin 2 yıllık garanti süresince işletme faaliyetinin aksamadan devam etmesine destek vermeyi sürdürmektedir.

Çalık Enerji, Mitsubishi Corporation ile birlikte Irak Cumhuriyeti’nin Basra Bölgesi’nde gerçekleştirmekte olduğu ve General Company for Ports of Iraq (“GCPI”-Irak Genel Liman Şirketi) tarafından açılan “Basra Limanı’nın Yenilenmesi ve Rehabilitasyonu Projesi”nin çalışmalarına devam etmektedir. Çalık Enerji’nin alt yüklenici olarak, Gap İnşaat ile birlikte ihalenin EPC bölümünde önemli bir rol üstlendiği Proje’de, Mitsubishi Corporation ana yüklenici olarak proje koordinasyonundan ve Japonya menşeli temel ürün ve hizmetlerini tedarik etmekten sorumludur.

Çalık Enerji, Türkmenistan’daki Mary-3 Elektrik Santrali’nin 2 yıllık garanti süresince işletme faaliyetinin aksamadan devam etmesine destek vermeyi sürdürmektedir.

EPC

Türbin Filo Bakım Projesi, Çalık Enerji tarafından icra edilecek en büyük bakım projesi olup yaklaşık 3 yıllık süreç içerisinde öncelikli olarak eski tip gaz türbinleri yeni teknolojik çözümler ve parçalar kullanılarak ve ağır bakımları yapılarak rehabilite edilecektir.

Çalık Enerji ve Mitsubishi Corporation iş birliğinin Sahra-Altı Afrika'da gerçekleştireceği ilk elektrik santrali projesi olan, 19,5 MW gücündeki Malavi Tedzani Hidroelektrik Santrali Kapasite Artışı Projesi'ne ilişkin yapım sözleşmesi 2017 yılında imzalanmıştır. Bu sözleşmeyle Çalık Enerji, Proje'nin inşası kapsamında mühendislik, inşaat, hidromekanik, elektromekanik montaj ve devreye alma olmak üzere anahtar teslimi yapım işlerini üstlenmiştir. Resmi izinlerin tamamlanması sonucu Haziran 2018 tarihinde başlayan inşaat çalışmaları hızla devam etmekte olup 2020 sonu itibarıyla Proje'de %98 tamamlanma oranı yakalanmıştır. Proje'yle, Malavi'nin ikinci büyük şehri olan Blantyre'ye 70 km mesafede yer alan Tedzani 1, 2 ve 3 Hidroelektrik Santrallerinin toplam kurulu gücünün 18 MW artırılması planlanmaktadır.

Sözleşme süreci 2019 yılında tamamlanan ve Türkmenistan Enerji Bakanlığı bünyesindeki Gaz Türbin filusunun istikrarlı ve güvenilir üretim yapar hale getirilmesi amacıyla yürütülen Türbin Filo Bakım Projesi kapsamındaki çalışmalara Proje'ye ilişkin finansal kapanış işlemlerinin ardından 2020 faaliyet dönemi içerisinde başlamıştır. Çalık Enerji ve Türkmenenergo iş birliğinde gerçekleştirilen Proje, bünyesinde pek çok ilki barındırmaktadır. Proje, Çalık Enerji tarafından icra edilecek en büyük bakım projesi olup yaklaşık 3 yıllık süreç içerisinde öncelikli olarak eski tip gaz türbinleri yeni teknolojik çözümler ve parçalar kullanılarak ve ağır bakımları yapılarak rehabilite edilecektir. Ayrıca filonun görece olarak daha yeni durumda

18 MW

Tedzani 1, 2 ve 3'ün Artırılacak Kurulu Güç Miktarı

%98

Malavi Tedzani Hidroelektrik Santrali Proje Tamamlanma Oranı

Çalık Enerji, bu sene ilgi alanlarını genişletmiş, hâlihazırda çalıştığı sektörlerle ulaşım, desalinasyon ve hibrit enerji sektörlerini de eklemiştir.

bulunan diğer üniteleri için de yaklaşmakta olan periyodik ağır bakımları da yapılacaktır. Bu rehabilitasyon/upgrade ve diğer bakım işleri sonucunda kayıplar geri kazanılacak ve önemli miktarda üretim artışı sağlanmış olacaktır.

Proje aynı zamanda, Şirket'in Türkmenistan'da finansman teminini sağlayarak icra ettiği ilk uygulamadır. Proje finansmanı Exim destekli (İsviçre "SERV") Avrupa bankalarından (Credit Suisse ve Commerzbank) temin edilecek ihracat kredisi ile gerçekleştirilmektedir.

Proje kapsamında ayrıca, Aşgabat şehrinde türbin yedek parçaları (kapital parçalar; yanma odaları, kanatlar vb.) tamiri ve her türlü bakım işleri için de bir tamir atölyesi olacak "Servis Merkezi" kurulmasına başlanmıştır. Çalık Enerji, Proje kapsamında MoE/Türkmenenergo'ya kazandıracığı tamir atölyesiyle Atavatın Türkmenistan'ın yurt dışına bağımlılığının neredeyse sıfırlanmasına çok önemli bir katkı verecektir.

Proje kapsamında kurulacak "Servis Merkezi" için GE firması da Türkmenenergo'ya teknoloji transferi gerçekleştirerek tüm GE Fr. 9E ve 6B tipi türbinlerin kapital parça tamir teknolojisini aktarmış olacaktır.

Çalık Enerji yıl içerisinde ayrıca Türkmenistan'da 1.685 MW kurulu güce sahip, ana üretimi Rus LMZ marka buhar türbinleri tarafından sağlanan ve kurulu en eski termik santrallerden birisi olan Mary-1 Santrali'nin rehabilitasyonu ve ağır bakımlarının yapımı işlerini içeren Proje kapsamındaki çalışmalara devam etmiştir. Proje kapsamında toplamda çalışır durumdaki 7 ünitenin türbin, jeneratör, kazan ve diğer tüm bakiye sistem ekipmanlarının yenilenmesi veya bakımları yapılmaktadır.

Afrika ve Orta Doğu gibi hızlı büyüyen pazarlarda enerji ve enerjiyle ilgili altyapı sektörlerinde söz sahibi olmayı hedefleyen Çalık Enerji, bu sene ilgi alanlarını genişletmiş, hâlihazırda çalıştığı sektörlerle ulaşım, desalinasyon ve hibrit enerji sektörlerini de eklemiştir.



Devam Eden Projeler

Tedzani Hidroelektrik Santrali Kapasite Artışı - Tedzani-4

Santral Tipi: Nehir Tipi

Yer: Malavi

Durumu: İnşaat Halinde

Nehir: Shire Nehri

Kurulu Güç: 19,3 MW

Ticari İşletme Tarihi: Aralık 2020

Cap des Biches Kombine Çevrim Santrali

Santral Tipi: Kombine Çevrim Elektrik Santrali

Yer: Senegal

Durumu: İnşaat Halinde

Kurulu Güç: 300 MW

İşveren: Senegal Enerji Bakanlığı

Kapsam: Anahtar Teslimi EPC Ana Yüklenicisi

Romp petrol CoGen Kojenerasyon Güç Santrali

Santral Tipi: Kombine Çevrim Elektrik Santrali

Yer: Romanya

Durumu: İnşaat Halinde

Kurulu Güç: Net 75 MWel Elektrik Üretimi, 180 Ton/Saat Buhar Üretimi ve 20 MWth'e Kadar Merkezi Isıtma

Kapsam: Anahtar Teslimi EPC Ana Yüklenicisi

Türkmenistan-Afganistan-Pakistan İletim Hattı Projesi (TAPP500)

Santral Tipi: Elektrik İletim Hattı EPC Projesi

Yer: Türkmenistan, Afganistan, Pakistan

İşveren: Türkmenistan Enerji Bakanlığı

Kapsam: Anahtar Teslimi EPC Ana Yüklenicisi

Basra Limanı'nın Yenilenmesi ve Rehabilitasyonu Projesi

Yer: Khor al Zubayr Limanı ve Umm Qasr Limanı Basra/İrak (İki Ayrı Liman/Şantiye)

Durumu: İnşaat Halinde

Proje Başlangıç: 02.08.2018

İşveren: Irak Ulaştırma Bakanlığı

Müşavir: Nippon Koei Co. Ltd and Oriental Consultants Global Co. Ltd Konsorsiyumu

Ortak: Mitsubishi Corporation

Kapsam: Khor Al Zubayr Limanı Uzatması ile Umm Qasr Limanı İnşasının Kısmi Satınalma ve Yapım İşleri

EPC

Çalık Enerji, Türkmenistan'ın bağımsızlığından sonra inşa edilen ve 2018 yılında işletmeye açılan en büyük elektrik santrali olan 1.574 MW Mary-3 Kombine Çevrim Elektrik Santrali'nin inşasını tamamlamıştır.

Tamamlanan Projeler

Mary-3 Kombine Çevrim Elektrik Santrali

Kapasite: 1.574 MW
Ekipman: 4 x GE F03 Multi-Shaft Gas Türbini + 4 x HP-LP Atık Isı Kazanı + 2 x Buhar Türbini
Gerilim Seviyesi: 500 kV & 220 kV
Başlangıç Tarihi: Temmuz 2015
Teslimat Tarihi: Eylül 2018
İşveren: Türkmenistan Enerji Bakanlığı
Kapsam: Anahtar Teslimi EPC Ana Yüklenicisi

Watan Basit Çevrim Elektrik Santrali

Kapasite: 254 MW
Ekipman: 2 x GE 9E PG9171
Gerilim Seviyesi: 110 kV & 220 kV
Başlangıç Tarihi: Ocak 2015
Teslimat Tarihi: Haziran 2016
İşveren: Türkmenistan Enerji Bakanlığı
Kapsam: Anahtar Teslimi EPC Ana Yüklenicisi

Aden Basit Çevrim Elektrik Santrali

Kapasite: 60 MW
Ekipman: 2 x GE TM2500+
Gerilim Seviyesi: 33 kV
Başlangıç Tarihi: Ocak 2017
Teslimat Tarihi: Mayıs 2017
İşveren: Yemen Cumhuriyeti / Genel Elektrik Şirketi "PEC"
Kapsam: Anahtar Teslim EPC Ana Yüklenicisi

Aşkabat Şehri Enerji Temininin Güvenilirliğini Artırma Projesi 2 & 3

Trafo İstasyonu: 5 adet 220 kV, 6 adet 110 kV, 18 adet 35 kV, 43 adet 10 kV
Kablolama: 0,95 km 220 kV, 22,43 km 220 kV Havai Hat, 8,45 km 110 kV, 27,2 km 110 kV Havai Hat, 93 km 35 kV, 2,35 km 35 kV Havai Hat, 418,72 km 10 kV
Yönetim ve İzleme Sistemi: SCADA Haberleşme Sistemi
Başlangıç Tarihi: Ağustos 2014
Teslimat Tarihi: Ekim 2016
İşveren: Aşkabat Şehir Hekimliği (Valilik)
Kapsam: Anahtar Teslimi EPC Ana Yüklenicisi

Al-Khums Basit Çevrim Elektrik Santrali

Kapasite: 550 MW
Ekipman: 2 x GE 9FA MS9001 FA
Gerilim Seviyesi: 220 kV
Başlangıç Tarihi: Haziran 2014
Teslimat Tarihi: Şubat 2017
İşveren: Libya Genel Elektrik Şirketi
Kapsam: Anahtar Teslimi EPC Ana Yüklenicisi

Gardabani Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali Projesi

Kurulu Güç: 230 MW
Ekipman: 2 x GE 6FA, 2 x Nooter Eriksen HRSG ve Doosan-Skoda Buhar Türbini
Gerilim Seviyesi: 220 kV
Başlangıç Tarihi: Ekim 2013
Teslimat Tarihi: Temmuz 2015
İşveren: Partnership Fund & GOGC
Ana Yüklenici: Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Kapsam: Anahtar Teslim EPC

**Derweze Basit Çevrim Elektrik Santrali**

Kapasite: 504,4 MW
Ekipman: 4 x GE 9E PG9171-B (Frame 9E)
Gerilim Seviyesi: 110 kV / 220 kV
Başlangıç Tarihi: Temmuz 2013
Teslimat Tarihi: Eylül 2015
İşveren: Türkmenistan Enerji Bakanlığı
Kapsam: Anahtar Teslimi EPC Ana Yüklenicisi

Ahal-2 Basit Çevrim Elektrik Santrali

Kapasite: 252,2 MW
Ekipman: 2 x GE 9E PG9171
Gerilim Seviyesi: 110 kV & 220 kV
Başlangıç Tarihi: Temmuz 2013
Teslimat Tarihi: Aralık 2014
İşveren: Türkmenistan Enerji Bakanlığı
Kapsam: Anahtar Teslimi EPC Ana Yüklenicisi

Lebab Basit Çevrim Elektrik Santrali

Kapasite: 149,2 MW
Ekipman: 3 x GE LM6000
Gerilim Seviyesi: 110 kV
Başlangıç Tarihi: Mayıs 2013
Teslimat Tarihi: Şubat 2014
İşveren: Türkmenistan Enerji Bakanlığı
Kapsam: Anahtar Teslimi EPC Ana Yüklenicisi

Mary-2 Basit Çevrim Elektrik Santrali

Kapasite: 146,7 MW
Ekipman: 3 x GE LM6000
Gerilim Seviyesi: 110 kV
Başlangıç Tarihi: Mayıs 2013
Teslimat Tarihi: Şubat 2014
İşveren: Türkmenistan Enerji Bakanlığı
Kapsam: Anahtar Teslimi EPC Ana Yüklenicisi

Ahal-3 Basit Çevrim Elektrik Santrali

Kapasite: 141,7 MW
Ekipman: 3 x GE LM6000
Gerilim Seviyesi: 110 kV
Başlangıç Tarihi: Mayıs 2013
Teslimat Tarihi: Şubat 2014
İşveren: Türkmenistan Enerji Bakanlığı
Kapsam: Anahtar Teslimi EPC Ana Yüklenicisi

Aşkabat Şehri Enerji Temininin Güvenilirliğini Artırma Projesi 1

Trafo İstasyonu: 16 adet 110 kV, 11 adet 35 kV, 97 adet 10 kV
Kablolama: 111,3 km 110 kV, 31,5 km 110 kV Havai Hat, 8 km 35 kV, 100 km 10 kV
Yönetim ve İzleme Sistemi: 2 adet SCADA ve Kontrol Binası
Başlangıç Tarihi: Eylül 2012
Teslimat Tarihi: Aralık 2015
İşveren: Aşkabat Şehir Hekimliği (Valilik)
Kapsam: Anahtar Teslimi EPC Ana Yüklenicisi

EPC

Çalık Enerji, 2013 yılında Irak'ta inşası tamamlandığında ülkenin en büyük elektrik santralleri olan 1.250 MW Al-Khairat Basit Çevrim Elektrik Santrali ve 750 MW Nainawa Basit Çevrim Elektrik Santrali'ni inşa etmiştir.

Tamamlanan Projeler

Nainawa Basit Çevrim Elektrik Santrali

Kapasite: 750 MW
Ekipman: 6 x GE PG9161-E (Frame 9E)
Gerilim Seviyesi: 132 kV & 400 kV
Başlangıç Tarihi: Mart 2011
Teslimat Tarihi: Ocak 2014
İşveren: Irak Elektrik Bakanlığı
Kapsam: Anahtar Teslimi EPC Ana Yüklenicisi

Al-Khairat Basit Çevrim Elektrik Santrali

Kapasite: 1.250 MW
Ekipman: 10 x GE PG9161-E (Frame 9E)
Gerilim Seviyesi: 132 kV & 400 kV
Başlangıç Tarihi: Nisan 2011
Teslimat Tarihi: Kasım 2013
İşveren: Irak Enerji Bakanlığı
Kapsam: Anahtar Teslimi EPC Ana Yüklenicisi

Balkanabad-2 Basit Çevrim Elektrik Santrali

Kapasite: 254,2 MW
Ekipman: Basit Çevrim, 2xGE-PG9161-E (Frame 9E)
Gerilim Seviyesi: 220kV
Başlangıç Tarihi: Temmuz 2008
Teslimat Tarihi: Nisan 2010
İşveren: Türkmenistan Enerji Bakanlığı
Kapsam: Anahtar Teslimi EPC Ana Yüklenicisi

Daşoğuz Basit Çevrim Elektrik Santrali

Kapasite: 254,2 MW
Ekipman: 2xGE-PG9161-E (Frame 9E)
Gerilim Seviyesi: 110 kV
Başlangıç Tarihi: Şubat 2006
Teslimat Tarihi: Ekim 2007
Kapsam: Anahtar Teslimi EPC Ana Yüklenicisi

Aşkabat Basit Çevrim Elektrik Santrali

Kapasite: 254,2 MW
Ekipman: 2 x GE-PG9161-E (Frame 9E)
Gerilim Seviyesi: 110 kV
Başlangıç Tarihi: Aralık 2004
Teslimat Tarihi: Şubat 2006
İşveren: Türkmenistan Enerji Bakanlığı
Kapsam: Anahtar Teslimi EPC Ana Yüklenicisi

Amuderya Yüksek Gerilim Elektrik İletim/Dağıtım

Yeri: Türkmenabad - Türkmenistan
Başlangıç Tarihi: Ocak 2007
Teslimat Tarihi: Mart 2007
İşveren: Türkmenistan Enerji Bakanlığı
Kapsam: Mühendislik, Satınalma, Lojistik ve Kurulum Süpervizörü

**Abadan Basit Çevrim Elektrik Santrali**

Kapasite: 123,6 MW
Ekipman: Basit Çevrim, GE-PG9161-E (Frame 9E)
Başlangıç Tarihi: Şubat 2002
Teslimat Tarihi: Ekim 2003
İşveren: Türkmenistan Enerji Bakanlığı
Kapsam: Anahtar Teslimi EPC Ana Yüklenicisi

Balkanabad Basit Çevrim Elektrik Santrali

Kapasite: 126,4 MW
Ekipman: Basit Çevrim, 3xGE-PG6581-B (Frame 6B)
Gerilim Seviyesi: 35 kV & 110 kV
Başlangıç Tarihi: Kasım 2002
Teslimat Tarihi: Ekim 2003
İşveren: Türkmenistan Enerji Bakanlığı
Kapsam: Anahtar Teslimi EPC Ana Yüklenicisi

Türkmenbaşı Rafinerisi Basit Çevrim Elektrik Santrali

Kapasite: 126,4 MW
Ekipman: Basit Çevrim, 3xGE-PG6581-B (Frame 6B)
Gerilim Seviyesi: 35 kV & 110 kV
Başlangıç Tarihi: Eylül 2001
Teslimat Tarihi: Mayıs 2003
İşveren: Türkmenistan Petrol ve Doğal Gaz Bakanlığı
Kapsam: Anahtar Teslimi EPC Ana Yüklenicisi

230 MW Gardabani Kombine Çevrim Elektrik Santrali, Çalık Enerji'nin ilk anahtar teslim doğal gaz kombine çevrim elektrik santrali projesidir.

Yenilenebilir Enerji Yatırımları

Sürdürülebilir gelecek için yeşil ve güvenilir enerji

Küresel bir enerji sektör oyuncusu olarak farklı coğrafyalarda oluşmuş kapsamlı ve sağlam bilgi birikimimizle çevre dostu, yenilenebilir kaynaklara dayalı ve verimli elektrik üretim projeleri hayata geçiriyoruz.

Çevre dostu projelerimizle dünyanın sürdürülebilirliği için önemli adımlar atıyor, üretim portföyümüzü genişletmeye devam ediyoruz.

136 MW

Yenilenebilir Enerji
Portföy Büyüklüğü



YENİLENEBİLİR ENERJİ YATIRIMLARI

Yenilenebilir enerji ile güzel yarınlar

Çalık Enerji; çevre dostu, yenilenebilir kaynaklara dayalı ve verimli projelerden oluşan bir büyüme stratejisi takip ederek hedef pazarlarda üretim portföyünü genişletmektedir.

40 MW

Demircili
Rüzgâr Enerji
Santrali
Kurulu Güç

30 MW

Adacami
Hidroelektrik
Santrali
Kurulu Güç

Çalık Enerji tarafından işletme-bakım hizmetleri sunulan güneş enerjisi santrallerinin devreye girdiği tarihten itibaren 300 GWh'dan fazla elektrik üretimi gerçekleştirilerek 229.701 kt CO₂ salınımı engellenmiştir.

Çalık Enerji kuruluşundan bu yana çeşitli proje geliştirme, mühendislik, satınalma, inşaat ve montaj, proje yönetimi, işletme ve bakım alanlarındaki hizmet ve bilgi birikimini kendi bünyesinde toplayarak değerli bir bilgi havuzu oluşturmuştur. Küresel bir enerji sektörü oyuncusu olarak çeşitli coğrafyalarda oluşmuş kapsamlı ve sağlam bilgi birikimine dayalı bu tecrübeyle Çalık Enerji; çevre dostu, yenilenebilir kaynaklara dayalı ve verimli projelerden oluşan bir büyüme stratejisi takip ederek hedef pazarlarda üretim portföyünü genişletmektedir.

Edindiği başarılar ve tecrübeler ışığında Türkiye'de yenilenebilir enerji alanındaki çalışmalarına özverili bir şekilde devam eden Çalık Enerji, 2013 yılında Rize/Güneysu'da devreye aldığı Adacami Hidroelektrik Santrali (30 MW), 2016 yılında İzmir'de devreye aldığı Demircili Rüzgâr Enerji Santrali (40 MW) ve Sarpıncık Rüzgâr Enerji Santrali (32 MW), 2016-2017 yıllarında devreye aldığı Çorum (9,25 MW), Amasya (5 MW), Erzincan (5 MW), Erzurum (5 MW), Polath (1 MW), 2019 yılında devreye aldığı Amasya Çaydibi ve Doğu (5,94 MW), 2020 yılında devreye aldığı Çalık Denim çatısına kurulan (0,957 MW) Güneş Enerjisi Santralleri ile birlikte portföyünü zenginleştirmiştir.

Çalık Enerji ve diğer grup şirketleri tarafından yatırımı yapılan ve Çalık Enerji tarafından işletme-bakım hizmetleri sunulan güneş enerjisi santrallerinin devreye girdiği tarihten itibaren 300 GWh'dan fazla elektrik üretimi gerçekleştirilerek 229.701 kt CO₂ salınımı engellenmiştir.

Çalık Enerji, yatırımcısı olduğu ve işletme-bakım hizmetleri sunduğu rüzgâr santrallerinde kısmi olarak, hidroelektrik santralinde ve güneş santrallerinde ise %95 oranında kendi ekipleriyle işletme ve bakım çalışmaları yapmaktadır.

Şirket'in proje geliştirme, fizibilite ve inşaat safhalarını tamamlayarak işletme aşamasına geçirdiği ilk enerji üretim tesisi olan ve Rize-Güneysu'da yer alan Adacami HES; İzmir-Urla bölgesinde yer alan Demircili RES; İzmir Karaburun'da faaliyet gösteren Sarpıncık RES ve 5 ayrı ilde yer alan güneş santrallerinden toplam enerji üretimi 335 milyon kWh olarak gerçekleşmiştir. Yenilenebilir enerji üretim tesislerindeki bu tecrübeyi arkasına alan Şirket, kendi yatırım projelerini hayata geçirmeye paralel olarak dünyanın en büyük enerji yatırımcılarına EPC hizmeti de vermeye başlamıştır.



YENİLENEBİLİR ENERJİ YATIRIMLARI

Çalık Enerji, sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda, 2025 yılına kadar yenilenebilir enerji alanında 1.000 MW'lık yeni elektrik üretim tesisi yatırımlarıyla portföyünü büyütme planlamaktadır.

Çalık Enerji, sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda, 2025 yılına kadar yenilenebilir enerji alanında 1.000 MW'lık yeni elektrik üretim tesisi yatırımlarıyla portföyünü büyütme planlamaktadır. Bu hedefe ulaşmak için Şirket, Türkiye başta olmak üzere Sahra-Altı Afrika ülkeleri, Orta Asya gibi farklı coğrafyalardaki pazarlarda da proje geliştirme faaliyetlerine devam etmektedir.

Çalık Enerji, yenilikçilik vizyonu ile enerji yatırımları alanında da inovasyona ve dijitalleşmeye önem verip en yeni teknolojileri yakından takip edip santrallerinde uygulamaktadır. Bu kapsamda, yatırım portföyü için geliştirdiği bütünleşik enerji izleme platformu ile tüm santralleri online bir sistem üzerinden izleyerek yatırımlarına değer katmaktadır.

2020 Faaliyetleri

- Çalık Enerji'nin ilk yenilenebilir EPC projesi olan Malavi'de 19,5 MW kurulu gücündeki Tedzani-4 Hidroelektrik Santrali Projesi'nin inşaat çalışmaları 2020 yıl sonu itibarıyla %98 tamamlanma oranı yakalanmıştır.
- Gürcistan'da 50 MW Nigoza Rüzgâr Santrali için Gürcistan Parlamentosu'ndan onay alınmış olup, Çevresel Etki Değerlendirme (ÇED) çalışmalarıyla proje geliştirme ve mühendislik çalışmalarına başlanmıştır. Proje'nin yapım izninin 2021

19,5 MW
Tedzani-4
Hidroelektrik
Santrali
Kurulu Güç

10 MWP
Çorum Güneş
Enerjisi
Santrali
Kurulu Güç

Çalık Enerji, 2020 yılında dünyayı etkisi altına alan COVID-19 salgınıyla mücadele kapsamında aldığı üst düzey tedbirler sayesinde TSE COVID-19 Güvenli Hizmet Belgesi'ni almaya hak kazanmıştır.

yılı sonu itibarıyla alınması ve akabinde yapım çalışmalarına başlanarak 2022 yılı içerisinde santralin ticari işletmeye geçmesi hedeflenmektedir.

- Malatya ilinde yer alan Çalık Denim Tekstil Fabrikası'na ait üretim tesislerinin çatıları üzerine ilk etapta 957kWp/820We kapasiteli Çatı Tipi Güneş Enerji Santrali kurulumu Çalık Enerji tarafından 2020 yılında tamamlanmıştır. Mitsubishi Heavy Industries Forklift, Engine & Turbocharger Holdings, Ltd. (M-FET) ile Çalık Enerji arasında imzalanan mutabakat anlaşması (MOU) gereğince Afrika pazarındaki potansiyel hibrit santraller için Çalık Denim Tekstil Fabrikası'nda pilot bir uygulama için çalışmalara başlanmıştır. Hibrit Enerji Santrali Projesi için mühendislik ve tedarik süreçlerine 2020 yılı içerisinde başlanmış olup tesisin 2021'in ikinci yarısında devreye alınması planlanmaktadır.
- Yerinde üretim santralleri kapsamında çalışmalara başlanmıştır. İş modeliyle ilgili stratejiler belirlenerek, hibrit güç istasyonları (Solar+Dizel+Depolama) için paket sistemleri oluşturulmuştur. Geliştirilen modüler paket sistemlere ek olarak müşteri ihtiyaçlarına göre dizayn edilen özel çözümler de sunulmaktadır. Afrika pazarı başta olmak üzere, potansiyel ülkelerdeki müşterilere uygun finansal çözümlerle birlikte, EPC/EPC-F/BOOT/IPP iş modellerinde hizmetler sunulmaya başlanmıştır.

Geliştirilen Projeler**Adacami HES**

Projeye Başlama Tarihi: 2012
Proje Teslim Tarihi: 02.08.2013 Ünite 1
Devreye alma tarihi, 16.12.2013 Ünite 2
Devreye alma tarihi
Kurulu Güç: 2 x (14,951 MWm/14,652 MWe)

Demircili RES

Projeye Başlama Tarihi: Eylül 2015
Proje Devreye Alma Tarihi: Eylül 2016
Kurulu Güç: 40 MW

Sarpıncık RES

Projeye Başlama Tarihi: Kasım 2015
Proje Devreye Alma Tarihi: 2016'da 10 türbin devreye alınmıştır. Son türbin de 2019 yılında devreye girmiştir.
Kurulu Güç: 32 MWe/32,5 MWm

Polath GES

Projeye Başlama Tarihi: 01.03.2016
Proje Devreye Alma Tarihi: 29.06.2016
Kurulu Güç: 1,07 MWp/0,93 MWe
Yıllık Enerji Üretimi: 1.671 MWh

Erzincan GES

Projeye Başlama Tarihi: 08.06.2017
Proje Devreye Alma Tarihi: 13.11.2017
Kurulu Güç: 5,189 MWp/4,84 MWe
Yıllık Enerji Üretimi: 8.583 MWh

Erzurum GES

Projeye Başlama Tarihi: 08.06.2017
Proje Devreye Alma Tarihi: 20.12.2017
Kurulu Güç: 5,096 MWp/4,79 MWe
Yıllık Enerji Üretimi: 8.514 MWh

**Amasya GES**

Projeye Başlama Tarihi: 15.08.2017
Proje Devreye Alma Tarihi: 23.02.2018
Kurulu Güç: 5,35 MWp/5,00 MWe
Yıllık Enerji Üretimi: 7.412 MWh

Amasya Çaydibi ve Doğu GES

Projeye Başlama Tarihi: 26.08.2019
Proje Devreye Alma Tarihi: 11.12.2019
Kurulu Güç: 5,94 MWp/5,00 MWe
Yıllık Enerji Üretimi: 8.222 MWh

Çorum GES

Projeye Başlama Tarihi: 01.08.2017
Proje Devreye Alma Tarihi: 07.02.2018
Kurulu Güç: 10,32 MWp/9,19 MWe
Yıllık Enerji Üretimi: 15.852 MWh

Çalık Enerji, Türkiye başta olmak üzere farklı ülkelerdeki pazarlarda da proje geliştirme faaliyetlerini sürdürmektedir.

Dağıtım ve Perakende

Müşteri memnuniyeti odaklı elektrik ve doğal gaz hizmetleri

Mutlu ve huzurlu bir yaşam için elektrik ve doğal gazın sorunsuz şekilde dağıtımını önem arz ediyor. Alanında güçlü markalarla, müşteri memnuniyetini ön planda tutarak dağıtım ve perakende hizmetlerini milyonlarca insana sunuyoruz.

1,73 MİLYAR TL

YEDAŞ Toplam Yatırım Tutarı



DAĞITIM VE PERAKENDE
Yeşilirmak Elektrik Dağıtım A.Ş. (YEDAŞ)

İstikrarlı, kaliteli ve kesintisiz hizmet

Başta müşterileri olmak üzere üst yönetimi, çalışanları ve tüm paydaşlarıyla birlikte sorumluluk sahibi, güçlü bir aile yapısına sahip olan YEDAŞ, yenilikçi yaklaşımıyla teknolojiyi yakından takip ederek bunu tüm iş süreçlerinde uygulamaktadır.



2005

Kuruluş Tarihi

83.200 km

Hat Uzunluğu

4.802 MVA

Trafo Kapasitesi

2,2

milyon
Kullanıcı Sayısı

Yeşilirmak Elektrik Dağıtım A.Ş. (YEDAŞ) Hakkında

YEDAŞ; Samsun, Amasya, Çorum, Ordu ve Sinop illerinde yaşayan yaklaşık 3 milyon üzerinde insanın elektrik enerjisi ihtiyacını istikrarlı, kaliteli ve kesintisiz, “üstün müşteri/paydaş memnuniyeti” çerçevesinde sağlamaktadır.

Başta müşterileri olmak üzere üst yönetimi, çalışanları ve tüm paydaşlarıyla birlikte sorumluluk sahibi, güçlü bir aile yapısına sahip olan YEDAŞ, yenilikçi yaklaşımıyla teknolojiyi yakından takip ederek bunu tüm iş süreçlerinde uygulamaktadır. Sektöründe en iyi olma hedefinin heyecanı ile tüm imkânlarını, gayretini ve enerjisini kullanan Şirket, Avrupa’da elektrik dağıtım sektörünün lider markası olma hedefine emin adımlarla ilerlemektedir.

Hizmet sunduğu yerlerde istikrarlı ve güvenilir enerji dağıtımını, müşteri memnuniyeti ve sağladığı sosyal katkılar ile değer üretme ve öncü olma hedefini koruyan YEDAŞ, iş sağlığı ve güvenliği, teknoloji kullanımı, inovatif çözüm yaklaşımı gibi konuları ön planda tutmaktadır.

Sektöre yönelik stratejik öncelik ve hedefleri doğrultusunda dijitalleşme alanında ilerlemeye devam eden YEDAŞ, bu bağlamda SCADA, AGİS, Mobil İş Gücü Yönetim Sistemi gibi uzaktan izleme ve kontrol etme sistemlerini geliştirerek, kaliteli ve kesintisiz elektrik hizmeti sunmayı hedeflemektedir. Ayrıca Big Data projesiyle sahadan aldığı mevcut verileri analiz edip ilişkilendirerek tedarik sürekliliğini ve hizmet kalitesini iyileştirmektedir.

YEDAŞ, 2011-2020 yılları arasında yapılan toplam 1,73 milyar TL yatırımla dağıtım şebekesi ve teknolojik altyapısını yenileyerek güçlendirmiştir. Şirket, 2020 yıl sonu itibarıyla Samsun, Ordu, Çorum, Amasya ve Sinop illerinde 39.367 km² alanda hizmet vermeye devam etmektedir.

YEDAŞ faaliyet gösterdiği Samsun, Ordu, Çorum, Amasya ve Sinop il ve ilçelerinde, 2,2 milyon kullanıcıya yaklaşık 5,4 TWh elektrik dağıtım hizmeti vermektedir. Toplam 590 kişilik bir kadrosu bulunan YEDAŞ, kendi yazılım ekibini bünyesinde barındıran az sayıda şirketten biri olarak sektörde fark yaratmaktadır.

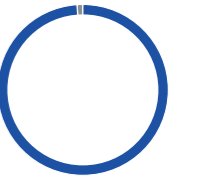


Rekabet Avantajları

- Güçlü mali yapı ve kredibilitenin yüksek olması,
- Etkin, yeni fikirler ve gelişime açık şirket yapısı,
- Sektör deneyimi ile mevzuata ve işine hâkim, potansiyeli yüksek, dinamik ve aidiyet duygusu güçlü insan kaynağı,
- Veri havuzu açısından sektörde en avantajlı dağıtım şirketi olmak (SAP, EDAŞ Online, AGİS, OSOS, SCADA, CBS) ve gelişmiş şebeke izleme ve kontrol sistemleri ile teknolojik altyapı (AGİS-SCADA-OSOS),
- Müşteri süreçlerindeki dijitalleşme (EDAŞ Online bağlantı taleplerinin dijital ortamda yönetilmesi),

- Paydaş ilişkilerindeki başarı,
- Doğal afetlerde müdahale hızı,
- Mevzuat ve regülatif değişikliklere hızlı uyum,
- Teknoloji yatırımlarına büyük önem vermesi,
- SCADA/DMS sistemi ile arızalara hızlı müdahale,
- Uluslararası standartlarda hizmet kalitesi,
- Çağdaş sistemlerle yüksek müşteri memnuniyeti,
- EPDK tarafından desteklenen Ar-Ge projeleri geliştirmesi.

Ortaklık Yapısı



%99,99

Çalık Elektrik Dağıtım A.Ş.

%0,01

Diğer

DAĞITIM VE PERAKENDE

Yeşilirmak Elektrik Dağıtım A.Ş. (YEDAŞ)

Türkiye'nin ilk dağıtım şebekesi ölçekli Enerji Depolama Sistemi, 2020 yılı ikinci yarısında YEDAŞ tarafından Alaca'da devreye alınmıştır.

Kalite Standartları ve Sertifikaları

- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 10002:2006 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi
- ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 18295-1:2017 Müşteri İletişim Merkezleri Sistemi
- ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 31000: 2018 Kurumsal Risk Yönetim Sistemi
- TSE COVID-19 Güvenli Hizmet Belgesi
- Sıfır Atık Belgesi

Sektördeki "İlk"leri ve "En"leri

- SAP sistemini en başarılı ve kapsamlı kullanan öncü elektrik dağıtım şirketi,
- Dijital Şebeke Modeli Sürdürülebilir Yatırım Dönemi'ni hayata geçiren ilk elektrik dağıtım şirketi,
- GIS Tabanlı SAP (ERP) – IS-U ile yönetilen şirket,
- Alçak Gerilim Şebeke İzleme Sistemi'ni kuran ve alçak gerilim şebekesini uzaktan izleyip yönetebilen dağıtım şirketi,
- Türkiye'de batarya enerji depolama tesisini devreye alan ilk şirket,
- AGİS sistemi ile AG çıkışlarındaki faz kesintilerinin merkezi sistemden anlık takip edilerek, arıza giderim sürelerinin kısaltulmasını sağlayan şirket,

39.367 km²
Hizmet Alanı

5,4 TWh
Elektrik Dağıtım Miktarı

YEDAŞ, Türkiye'de batarya enerji depolama tesisini devreye alan ilk şirket konumundadır.

- Yeni bağlantı süreçlerini dijital ortama taşıyarak işlemlerin daha hızlı ve kolay olarak takibini sağlayan EDAŞ online uygulamasını hayata geçiren şirket.

2020 Yılında Öne Çıkan Gelişmeler

Türkiye'nin ilk dağıtım şebekesi ölçekli Enerji Depolama Sistemi, 2020 yılı ikinci yarısında YEDAŞ tarafından Alaca'da devreye alınmıştır. Şebeke işletmecileri açısından esnekliğin artırılmasından, tedarik sürekliliği ve teknik kalitenin iyileştirmesine kadar birçok konuda çözüm sunan sistemin ilk defa YEDAŞ tarafından kullanılması, Türkiye elektrik dağıtım sektörü için önemli bir adım olmuştur.

COVID-19 salgınının Türkiye'de etkisini göstermeye başlamasıyla birlikte hızla alınması gereken önlemleri dört ana başlık altında sınıflandıran YEDAŞ; Genel Önlemler, Bilgilendirme, Organizasyonel Önlemler ve Dezenfekte Önlemleri ile faaliyetlerini sürdürmüştür. Salgınla ilgili karşılaşılabilecek acil durumları belirleyen Şirket, personel güvenliği ve hizmet sürekliliğini sağlayabilmek amacıyla Acil Durum Eylem Planı hazırlamıştır. Salgının yaratabileceği tehlikelere karşı risk analizleri gerçekleştirmiş; bu dönemde özel kargo alım ve iade işlemlerini kaldırmış ve şahsi kargoların YEDAŞ binasında kabul edilmesini iptal etmiştir.

Bu dönemde Genel Müdürlük ve illerdeki tüm asansörler kullanıma kapatılmış; korunma kapsamında dikkat edilmesi gereken davranış kuralları tüm personele mail, afiş ve WhatsApp aracılığıyla duyurulmuştur. YEDAŞ ve bağlı tüm işletmeler düzenli olarak dezenfekte edilmekte; tüm iş yerlerinde el dezenfektanı bulunmaktadır. Ofislerde en çok temas edilen noktalar dezenfektanla en az günde 3 kez temizlenmektedir. Tüm çalışanlara maske dağıtılmış ve kullanımı zorunlu hale getirilmiştir. Ayrıca, hastalık belirtisi gösteren



veya çevresinde hastalık belirtisi göstermiş kişilerle teması olan çalışanlara PCR testi yaptırılmıştır.

Zorunlu olmadığı sürece toplantılar video konferans ile yapılmaya başlanmıştır. İSG ve EKAT eğitimleri ertelenmiş; planlanmış toplu organizasyonlar, yurt içi ve yurt dışı seyahatler iptal edilmiştir.

60 yaş üstü, kronik rahatsızlığı bulunan, gebe ve emziren çalışanlara izin verilmiştir. Ofis çalışanlarının evden çalışması sağlanarak, dönüşümlü çalışma sistemine geçilmiştir.

Tesis yatırım kapsamında faaliyet yürütecek yüklenici firmalara ait şantiye yerleşkesinde gerekli tedbirlerin alınması; tüm yüklenici firmaların çalışan HES Kodu takibini yapması ve günlük olarak YEDAŞ'a raporlamaları sağlanmıştır.

Tüketici hizmetleri merkezlerinde yoğunluğu önlemek amacıyla, tüketiciler sırayla ve HES Kodu sorgulaması yapılarak içeri alınmaktadır. Tüm tüketicilerin binaya giriş öncesinde ateşleri ölçülmekte ve girişlerde el dezenfektanı bulunmaktadır.

COVID-19 önlemleri nedeniyle YEDAŞ binasına iş haricinde, personellerin özel ziyaretçileri kabul edilmemekte; şirket araçları düzenli olarak dezenfekte edilmekte ve tüm hizmet araçlarına dezenfektan dağıtılarak kullanımı sağlanmaktadır.

Aldığı bu aksiyonlarla pandemi sürecini etkin bir şekilde yöneten, çalışanlarına hijyenik ve kontrollü bir ortam sağlayan YEDAŞ, Türk Standartları Enstitüsü (TSE)'nin COVID-19 Güvenli Hizmet denetiminden başarıyla geçerek TSE COVID-19 Güvenli Hizmet Belgesi almaya hak kazanan ilk elektrik dağıtım şirketi olmuştur.

Tüketici hizmetleri merkezlerinde yoğunluğu önlemek amacıyla, tüketiciler sırayla ve HES Kodu sorgulaması yapılarak içeri alınmaktadır.

DAĞITIM VE PERAKENDE Yeşilirmak Elektrik Dağıtım A.Ş. (YEDAŞ)

YEDAŞ, 2020 yılı teknik kalite yükümlülükleri kapsamında, salgın koşullarına rağmen 94 adet teknik kalite ölçüm cihazı montajını zamanında tamamlamıştır.

2,4

milyar TL
Toplam
Varlıklar

1,2

milyar TL
Toplam
Özkaynak

YEDAŞ'ın 2020
OSOS okuma
oranı %99,18
seviyesindedir.

YEDAŞ, 2020 yılı teknik kalite yükümlülükleri kapsamında, salgın koşullarına rağmen 94 adet teknik kalite ölçüm cihazı montajını zamanında tamamlamıştır. Bu kapsamda, 2020 yıl sonu itibarıyla teknik kalite izleme parametrelerine ilişkin gerçekleştirmeler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

2020 Yılı OSOS Okuma Oranları

Aylar	Başarı Oranı (%)
Ocak	98,86
Şubat	98,60
Mart	98,47
Nisan	98,90
Mayıs	98,92
Haziran	99,20
Temmuz	99,27
Ağustos	99,43
Eylül	99,58
Ekim	99,56
Kasım	99,56
Aralık	99,69
2020	99,18

2020 OSOS

Bölge	Sağlıklı Haberleşme Oranı (%)
Amasya	99,09
Çorum	98,66
Ordu	99,12
Samsun	99,50
Sinop	99,21
Genel Toplam	99,18

2020 Yılında Gerçekleştirilen Yatırımlar

2020 yılında toplam 359.310.128 TL tutarında yatırım harcaması gerçekleştiren Şirket, bu tutarın %86'sını (310.538.696 TL) Şebeke Yatırımlarına yapmıştır. YEDAŞ'ın 2020 yatırımlarını sırasıyla; 25.956.176 TL tutarındaki Çevre Güvenlik ve Diğer Yasal Zorunluluk Yatırımları, 8.688.722 TL tutarındaki Şebeke İşletim Sistemi Yatırımları, 7.657.202 TL tutarındaki Sayaç Yatırımları ve 6.469.332 TL tutarındaki Yatırım Harcaması Niteliğindeki Diğer Harcamalar takip etmektedir.

YEDAŞ, 2020 şebeke yatırımlarını planlarken müşterilerine sunduğu hizmetin teknik kalitesi ve tedarik sürekliliğini iyileştirmeye, ayrıca yeni yapıların dağıtım şebekesine bağlantılarını mevzuatta belirlenen süreler dâhilinde tamamlayarak müşteri memnuniyetini sağlamaya öncelik vermiştir. Bu kapsamda 313 adet yeni tesis projesi, 1.035 adet küçük ek tesis projesi ve 1.682 adet yapı bağlantı projesi hayata geçirmiştir. Hizmet vermekte olduğu Karadeniz Bölgesi'ndeki dağınık yerleşim yapısı nedeniyle uzun mesafeli dağıtım kaynaklı yaşanan zorluklara ek olarak zamanla artan elektrik talebinden dolayı şebekenin en büyük problemi haline gelen gerilim düşümünü süratle ortadan kaldırmak ve yine kırsal bölgelerde yaşanan elektrik kesintilerini asgari seviyeye indirmek için toplam 415 adet 85,68 MVA kurulu gücünde dağıtım transformatör merkezi, 185,6 km enerji nakil hattı, 339,57 km havai hat yüksek gerilim şebekesi, 1.247,25 km havai hat alçak gerilim şebekesi, 68,41 km yeraltı kablolu yüksek gerilim şebekesi ve 273,64 km yeraltı kablolu alçak gerilim şebekesi tesis etmiştir.



YEDAŞ, IV. Uygulama Dönemi'nin başlangıcı olan 2021 yılında yatırım bütçesini reel olarak 1,5 katına çıkarmayı hedeflemekte ve düzenleyici kurum tarafından günümüzün şartlarına göre tamamen güncellenen mevzuatlar çerçevesinde müşterilerine daha kaliteli hizmet sunma imkânlarına kavuşmuş olmayı planlamaktadır.

YEDAŞ, IV. Uygulama Dönemi'nin başlangıcı olan 2021 yılında yatırım bütçesini reel olarak 1,5 katına çıkarmayı hedeflemektedir.

Finansal Özet (Milyon TL)	2018	2019	2020
Toplam Varlıklar	2.059	2.112	2.426
Net Satışlar	1.032	1.032	1.542
Toplam Özkaynak	978	1.096	1.209
Toplam Yatırım	269	138	359
FAVÖK	755	691	820
FAVÖK Marjı (%)	73	67	53

DAĞITIM VE PERAKENDE
Yeşilirmak Elektrik Perakende Satış A.Ş. (YEPAS)

Geniş müşteri kitlesine elektrik tedarik hizmeti

YEPAS, müşterilerine elektrik tedariki kapsamında her türlü pazarlama, satış, müşteri hizmetleri (abonelik-faturalama-tahsilat) faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.



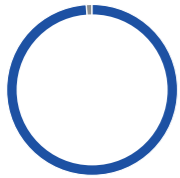
2012

Kuruluş Tarihi

185

Çalışan Sayısı

Ortaklık Yapısı



%99,99

Çalık Elektrik Dağıtım A.Ş.

%0,01

Diğer

Yeşilirmak Elektrik Perakende Satış A.Ş. (YEPAS) Hakkında

Yeşilirmak Elektrik Perakende Satış A.Ş. (YEPAS), 16.11.2012 tarihinde Samsun Ticaret Sicili'nde tescil edilmiş ve kuruluşu gerçekleşmiştir. Şirket'e 27.12.2012 tarih ve 4207-2 sayılı Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu kararıyla EPS/4207-2/2498 sayılı Perakende Satış Lisansı verilmiştir. Dağıtım ve Perakende Satış Faaliyetlerinin, Hukuki Ayrıştırılmasına İlişkin Usul ve Esaslar kapsamında yapılan kısmi bölünme işlemiyle perakende satış faaliyetinin ayrışması, 31.12.2012 tarihinde tescil edilmiştir. YEPAS, 01.01.2013 tarihi itibarıyla Samsun, Ordu, Çorum, Amasya ve Sinop (Yeşilirmak Dağıtım Bölgesi) illerini kapsayan bölgede perakende satış ve perakende hizmetleri vermektedir.

YEPAS, Türkiye genelinde sanayi kuruluşlarından, mesken tüketimi yapan bireysel müşterilerine kadar geniş bir müşteri yelpazesine elektrik tedarik hizmeti vermektedir. Bununla birlikte, Yeşilirmak Elektrik Dağıtım A.Ş. (YEDAŞ) bölgesinde bulunan düzenlenen tarifeden elektrik kullanan tüketicilere, serbest tüketici niteliğine haiz olup bu hakkını kullanmayan tüketicilere ve son kaynak tedarikçisi olarak serbest

tüketicilere Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu tarafından belirlenen düzenlemeye tabi perakende satış tarifesi üzerinden elektrik satmakla görevlendirilmiş şirkettir. Bunun dışında bölgedeki serbest tüketicilere, şartları tamamıyla serbest piyasa koşullarına göre belirlenmiş elektrik enerjisi tedarikini ikili anlaşma yoluyla sağlamaktadır. Son kaynak elektrik tedarikçisi görevine sahip olan YEPAS, müşterilerine elektrik tedariki kapsamında her türlü pazarlama, satış, müşteri hizmetleri (abonelik-faturalama-tahsilat) faaliyetlerini de gerçekleştirmektedir.

Liberalleşen elektrik piyasası dâhilinde serbest tüketicilere sunmuş olduğu bu hizmetlerin dışında serbest tüketici olmayan ya da bu hakkını kullanmayan müşterileri için de Elektrik Piyasası Mevzuatının kendisine yüklemiş olduğu görevli tedarik şirketi misyonu dâhilinde hizmetler üretmektedir. Müşterilerin elektrik faturalarının doğru ve zamanında düzenlenmesi, hızlı olarak ulaştırılması ve bu faturaların hızlı, ücretsiz ve alternatif kanallar üzerinden tahsilatının yapılabilmesi için sürekli iyileştirmeler yapmaktadır.



Hayatın vazgeçilmez unsuru olan elektrik enerjisini müşterilerine, kaliteli, güvenilir, sürekli ve uygun fiyatlı olarak sunan YEPAS, tüm iş süreçlerini sürdürülebilir müşteri memnuniyeti temelinde oluşturarak müşterilerine hızlı ve saygılı hizmet vermek için sağlam temelli ve başarılı çalışmalarına 2020 yılında da devam etmiştir. Müşterilerine yenilikçi ve müşteri odaklı pazarlama ve satış hizmetleri sunan Şirket, yüksek teknolojiye dayalı altyapısı ile müşterilerinin ihtiyaçlarına göre ürün, hizmet ve çözümler geliştirmektedir. YEPAS, gerçekleştirdiği yatırımlar ile elektrik perakende sektöründe en gelişmiş bilgi sistemleri donanım ve uygulama altyapısını kullanmaktadır. Elektrik tedarikinde fiyat haricinde; tedarikçinin piyasa deneyimi, bilgisi, satış öncesi ve sonrasındaki hizmetinin kalitesi de büyük önem taşımaktadır. YEPAS,

müşterilerinin faaliyet gösterdikleri sektörleri tanıyarak, doğru analizler ile müşterilerinin ihtiyaçlarına yönelik ürün ve hizmetler sunmaktadır.

YEPAS, serbest tüketici statüsündeki sanayi ve ticarethane müşterilerine elektrik satışı gerçekleştirirken, hızla değişen pazar dinamiklerini dikkate alarak müşterilerinin ihtiyaçlarını yakından takip ederek yarattığı etkili çözümlerle sektöre yön vermektedir. Şirket, sadece fiyat değil müşteri memnuniyeti odaklı yaklaşımı ile müşterilerin kendi iş alanlarındaki faaliyetlerini desteklemektedir. Bunun yanı sıra "YEPAS Avantajlar Dünyası" ismi altında oluşturulan Müşteri Sadakat Programı'nı tamamlayan YEPAS, yerel ve ulusal bazda marka iş birliklerine imza atarak; müşterilerine birçok avantaj sağlamaktadır.

YEPAS, tüm iş süreçlerini sürdürülebilir müşteri memnuniyeti temelinde oluşturarak müşterilerine hızlı ve saygılı hizmet vermek için sağlam temelli ve başarılı çalışmalarına 2020 yılında da devam etmiştir.

DAĞITIM VE PERAKENDE

Yeşilirmak Elektrik Perakende Satış A.Ş. (YEPAS)

YEPAS, Aktif Bank N Kolay ile geliştirmiş olduğu ortak proje dâhilinde bölge içerisindeki YEPAS İşlem Merkezlerini, YEPAS N Kolay Yetkili İşlem Merkezleri haline dönüştürmüş ve bu şekilde daha yaygın, daha verimli hizmet kanalları kurmuştur.

Grup içi sinerjiyi etkin olarak değerlendirmek için Çalık Holding iştirakleri ile iş birlikleri gerçekleştiren YEPAS, Aktif Bank N Kolay ile geliştirmiş olduğu ortak proje dâhilinde bölge içerisindeki YEPAS İşlem Merkezlerini, YEPAS N Kolay Yetkili İşlem Merkezleri haline dönüştürmüş ve bu şekilde daha yaygın, daha verimli hizmet kanalları kurmuştur. Bu yeni konseptte oluşturulan YEPAS N Kolay Yetkili İşlem Merkezlerinde 2020 yılında, konvansiyonel N Kolay hizmetlerinin yanı sıra elektrik abonelik işlemleri, tahsilat işlemleri, serbest tüketici işlemleri ve her türlü müşteri hizmetlerine yönelik işlem yapılabilir hale getirilmiştir. Sağlanan bu iş birliği sonrasında Samsun, Sinop, Ordu, Çorum, Amasya il ve ilçelerinde oluşturulan 78 YEPAS N Kolay Yetkili İşlem Merkezi'nin yanında yaklaşık 657 N Kolay Kiosk noktasıyla müşterilere hizmet sunulmaktadır.

Rekabet Avantajları

- Müşteri memnuniyeti odaklı iş anlayışı,
- Akıllı teknoloji yatırımları ve sürdürülebilir bilgi sistemleri donanım ve uygulama altyapısını kullanmak,
- Uluslararası standartlarda hizmet kalitesi sunmak,
- Etkili çözümlerle hizmet sektörüne yön vermek.

671
milyon TL
Toplam
Varlıklar

21
milyar TL
Net Satışlar

YEPAS evden çalışma düzenlemesi ile ilgili uygulamalar gerçekleştirmiş ve bu doğrultuda Şirket iş süreçlerini revize etmiştir.

Kalite Standartları ve Sertifikaları

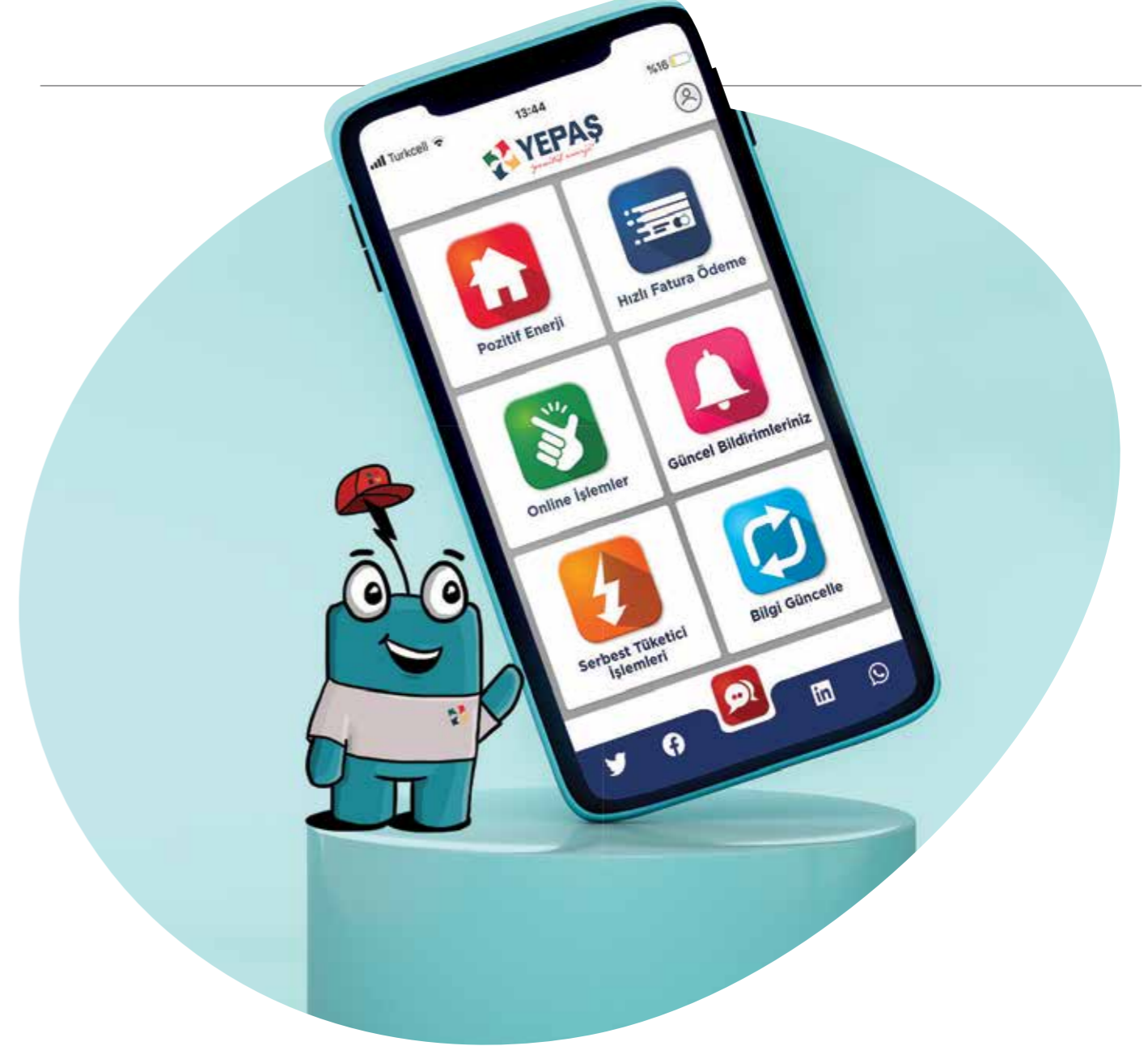
- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi,
- TS EN ISO/IEC 27001:2017 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 10002:2014 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi
- COVID-19 Güvenli Hizmet Belgesi
- Sıfır Atık Belgesi

2020 Yılında Öne Çıkan Gelişmeler

2020 yılında koronavirüs salgınıyla birlikte dijitalleşmeyi öncelikleri arasına alan YEPAS, daha yalın bir çalışma planı ile organizasyonlarına hız kazandırmayı hedeflemektedir. Dijitalleşmenin yanı sıra tüm dünyada olduğu gibi YEPAS da evden çalışma düzenlemesi ile ilgili uygulamalar gerçekleştirmiş ve bu doğrultuda Şirket iş süreçlerini revize etmiştir.

YEPAS, hem yerel hem de küresel ölçekte hedeflerini sürekli büyüyen Çalık Ailesi'nin bir parçası olarak rekabetçi yapısını ve verimliliğini sürekli güçlendirmeyi hedeflemektedir. İnsan hayatına kritik noktada etki eden önemli bir işi, geniş bir coğrafyada gerçekleştiren Şirket, operasyonlarını hatasız ve mükemmel hale getirebilmek amacıyla faaliyetlerini sürdürmektedir. YEPAS, sağlamış olduğu yüksek müşteri memnuniyeti oranını en üst seviyelere taşımak için 2020 yılında da rekabet avantajını yakalamış ve sahip olduğu son teknoloji bilgi sistemi altyapısı uygulamaları ve donanımı ile sektöründeki rakiplerinin bir adım önüne geçmiştir.

Müşteri memnuniyeti odaklı çalışmaları, inovatif iş modeli yaklaşımı, yüksek teknolojiye dayalı altyapısı ile müşteri ihtiyaçlarını en üst seviyede karşılamak, elektrik tedarikinde değer yaratmak ve satış sonrasında hizmet desteği sağlamak için yetkin insan kaynağı ile var gücüyle çalışmaktadır.



2020 yılında müşterilerinin hayatlarını kolaylaştırarak müşteri memnuniyetini en üst seviyeye taşımamızın önemi ile dijitalleşme çözümlerine öncelik veren YEPAS, müşterilerine işlemlerini daha hızlı ve güvenli yapma olanağı sağlamıştır. Tüm süreçlerini dijitalleştirerek YEPAS'ı daha hızlı ve verimli bir perakende satış şirketi haline getirme hedefi doğrultusunda 2020 yılında YEPAS mobil uygulaması devreye alınmıştır. Tek dokunuşla elektrik perakende kullanımı ile ilgili tüm işlemlere hızlı bir şekilde ulaşılmasını sağlayan mobil uygulama, Müşteri Hizmetleri

Merkezlerine gitmeden tüm işlemleri yapma imkânı sunmaktadır. Mobil uygulama üzerinden;

- Abonelik yapma,
- Fesih işlemleri,
- Borç sorgulama,
- Fatura ödeme/görüntüleme,
- Başvuru görüntüleme,
- Randevu alma, web canlı desteğe bağlanma,
- Bilgi güncelleme,
- YEPAS sosyal medya hesaplarına doğrudan bağlanma işlemleri yapılabilmektedir.

2020 yılında YEPAS mobil uygulaması devreye alınmıştır.

DAĞITIM VE PERAKENDE Yeşilirmak Elektrik Perakende Satış A.Ş. (YEPAS)

Mobil öncelikli olarak geliştirilen yenilikçi dijital kanallar, müşteri ihtiyaçlarını ön planda tutarak, müşteri deneyimini iyileştirmeye ve geleceğin servislerini onlarla buluşturmaya odaklanmaktadır.

Mobil uygulama ve dijital kanalların kullanımı ile YEPAS, dijitalleşme için akıllı sistemler bünyesinde başlattığı öncelikli stratejik projelerle, son kullanıcılara ulaşabilecek dijital kanallar geliştirmiştir. Mobil öncelikli olarak geliştirilen bu yenilikçi dijital kanallar, müşteri ihtiyaçlarını ön planda tutarak, müşteri deneyimini iyileştirmeye ve geleceğin servislerini onlarla buluşturmaya odaklanmaktadır.

YEPAS 2020 yılında, pandemi kaynaklı risklerini eksiksiz bir şekilde yönetmiş ve gerekli tüm önlemleri almıştır. Salgın sürecinde Genel Müdürlük, İl Müdürlükleri ve İlçe İşletme Şefliklerinde sterilizasyon ve dezenfektan işlemleri gerçekleştiren YEPAS, profesyonel ekiplerce gerçekleştirilen çalışmalarda, insan sağlığına zarar vermeyen ürünler kullanarak işlem merkezlerini temizlemiştir. Yoğun bir müşteri sirkülasyonuna sahip Müşteri Hizmetlerine her gün işlem yapmaya gelen müşterilerinin sağlığını düşünen YEPAS, rutin olarak dezenfekte çalışmalarını sürdürmektedir. Yapılan genel bilgilendirme ve uyarı çalışmalarının devamında Samsun, Ordu, Sinop, Amasya ve Çorum'da bulunan tüm çalışanlara kişisel temizlikleri ile ilgili dezenfektan, bilgilendirme broşürleri dağıtmaya, önemli noktalara afişler asılmaya başlanmıştır. Dijital olarak da yapılan bilgilendirme mesajları ile koronavirüsün belirtileri, korunmak için gerekli tedbirler gibi konularda da bilinçlendirme çalışmaları

%5,4
FAVÖK Marjı

116
milyon TL
FAVÖK

YEPAS, Genel Müdürlük binasının elektrik tarifesi Yeşil Tarife'ye (YETA) çevirerek, görev bölgesi olan Samsun, Amasya, Çorum, Ordu ve Sinop illerinde bu tarifeye geçen ilk şirket olmuştur.

yapılmaktadır. Bunların dışında, Şirket'in tüm temas noktalarına girişlerde HES kodu sorgulaması yapılmıştır.

Çalışanların virüs hakkında farkındalıklarını artırmak amacıyla bir kılavuz yayımlayan YEPAS, Türk Standartları Enstitüsü (TSE) tarafından istenen şartları yerine getirmiş ve bu şartları yerine getiren kuruluşlara verilen "COVID-19 Güvenli Hizmet Belgesi" almaya hak kazanmıştır. Salgın sürecini etkin bir şekilde yöneten, çalışanlarına hijyenik ve kontrollü bir ortam sağlayan YEPAS, bu başarısını tescillemiş; standart gerekliliklerine tam uyum sağlayan Güvenli Hizmet Belgesi'ni almaya hak kazanan bölgesinde ve sektöründe ilk elektrik perakende satış şirketi olmuştur.

YEPAS, Sıfır Atık uygulaması kapsamında doğal kaynakların verimli kullanılması amacıyla tüm Müşteri Hizmetleri Merkezlerine geri dönüşüm kutuları yerleştirmiştir. Atık miktarının azaltılması ve doğal kaynakların verimli bir şekilde kullanılması amacıyla, Sıfır Atık Yönetmeliğinde belirtilen 6 renk ayrımına göre geri dönüşüm kutularını konumlandıran YEPAS, çalışanlara da çöplerin nasıl ayrıştırılacağı konusunda eğitim vermiştir. Tüm bu çalışmalar sonucunda yapılan denetim ile YEPAS, Sıfır Atık Belgesi almaya hak kazanmıştır.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Fatih Dönmez tarafından 2020 Haziran ayı içerisinde yapılan açıklama çerçevesinde gerekli yasal mevzuat tamamlanarak EPDK tarafından belirlenen ilk Yeşil Tarife (YETA) 2020 Temmuz ayı içerisinde kamuoyu ile paylaşılmıştır. Bu kapsamda YEPAS, Genel Müdürlük binasının elektrik tarifesi Yeşil Tarife'ye (YETA) çevirerek, görev bölgesi olan Samsun, Amasya, Çorum, Ordu ve Sinop illerinde bu tarifeye geçen ilk şirket olmuştur.

YEPAS'ın anlaşmalı N Kolay Yetkili İşlem Merkezleri serbest tüketicilere elektrik satışı konusunda aktif bir satış kanalı olarak kullanılmaktadır. Oluşturulan N Kolay Yetkili İşlem Merkezleri ile YEPAS müşterileri, Müşteri Hizmetleri Merkezlerine gelmeden web sitesinden www.yepas.com ve e-Devlet kapısından www.turkiye.gov.tr işlemlerini kolaylıkla yapabilmektedir. Kamu hizmetlerine tek bir noktadan erişim imkânı sağlamak amacıyla kurulan e-Devlet'te yerini alan YEPAS, platform üzerinden müşterilerine abone ve sayaç bilgilerini kontrol etme, borç sorgulama, bireysel abonelik başvurusu ve bireysel abonelik fesih başvurusu işlemlerini yapabileme imkânı sağlamaktadır. Devreye alınan Bayi Portalı sayesinde, YEPAS bayileriyle, her türlü bilgilendirme, abonelik işlemleri canlı chat aracılığıyla yapılabilmektedir. YEPAS, gelişen teknolojik dijitalleşmeyi takip etmek ve müşterilerine yenilikçi hizmet sunmak amacıyla YEPAS Online Müşteri Portalı'nı hayata geçirmiştir. Müşteri Portalı sayesinde internet bankacılığı mantığıyla TCKN ve telefon doğrulaması ile giriş yapan Şirket müşterileri, YEPAS ile ilgili tüm bilgilere ulaşma, yeni abonelik yapma, mevcut aboneliğini kapatma, borcunu öğrenme ve ödeme, başvuruda bulunma gibi hizmetlerden yararlanabilmektedir.

Operasyonlarda mükemmelliğin sağlanması amacıyla işletmelerde süreçlerin tanımlanması, ölçülmesi, analiz edilmesi, iyileştirilmesi ve kontrolü için kolay ve etkili istatistik araçlarının kullanıldığı bir yönetim stratejisi olan Yalın 6 Sigma ile YEPAS sektörde bir ilke imza atmış ve süreçlerini iyileştirmiştir.

YEPAS, bünyesinde KVKK Yönetişim Ekibi oluşturarak, Kişisel Veri Envanteri ile VERBİS kaydı gerçekleştirmiştir.



Tüm serbest tüketici satış ve elektrik ticaret operasyonlarını yönetmek için geliştirilen IQN Projesi'nde ilk 3 fazı tamamlayan YEPAS, 2020 yılında serbest tüketici süreçlerinde yaşanan olumlu gelişmeler sonrasında yeniden kurulum ile SAP entegrasyon güncelleme çalışmaları yapmaktadır.

YEPAS, önümüzdeki dönemde son beş yıl içerisinde devam eden istikrarlı büyümesini sürdürmeyi ve bir önceki yılın elektrik satış oranını %6,5 artırmayı hedeflemektedir. Ayrıca, dijital kanallardan, mobil uygulamadan yapılan işlem sayısını artırmayı planlayan Şirket, bilgi güncelleme konusunu da önceliklendirecektir.

YEPAS, bünyesinde KVKK Yönetişim Ekibi oluşturarak, Kişisel Veri Envanteri ile VERBİS kaydı gerçekleştirmiştir.

Finansal Özet (Milyon TL)	2018	2019	2020
Toplam Varlıklar	603	516	671
Net Satışlar	1.362	1.632	2.148
Toplam Özkaynak	37	102	94
FAVÖK	-6	95	116
FAVÖK Marjı (%)	-0,4	5,8	5,4

DAĞITIM VE PERAKENDE

Kosovo Çalık Limak Energy SH.A. (KEDS) / Kosovo Electricity Supply Company J.S.C. (KESCO)

Düşük fiyatlarla güvenilir elektrik tedariki

Kosovo Elektrik Dağıtım Şirketi, tüm abonelerine en yüksek standartlarda elektrik hizmeti vermeyi ve elektrik enerjisi ile ilgili tüm altyapı sorunlarını gidermeyi amaçlamaktadır.



2012

Kuruluş Tarihi

27.109 km

Hat Uzunluğu

2.900 MVA

Trafo Kapasitesi

Kosovo Çalık Limak Energy Sh.A. (KEDS) / Kosovo Electricity Supply Company J.S.C. Hakkında
Çalık Holding ve Limak Holding ortaklığıyla 2012 yılında kazanılan ihaleye konu Kosova elektrik dağıtım işi için kurulan Kosovo Çalık Limak Energy Sh.A., Avrupa'nın en genç ülkesi Kosova'da, elektrik dağıtım ve perakende alanında 2.200 çalışan ile faaliyet göstermektedir. Kosovo Electricity Distribution Company J.S.C. (KEDS) ile dağıtım; Kosovo Electricity Supply Company J.S.C. (KESCO) ile kamu enerji tedarikçisi olarak faaliyetlerini yürüten yetkili tek firma olan Şirket, Kosova'nın net elektrik enerjisi tüketiminin %100'ünü karşılamaktadır.

Çalık ve Limak Grubu'nun elektrik sektöründeki bilgi ve tecrübesinden aldığı güçle hedeflerine doğru kararlı adımlarla ilerleyen Şirket'in; düşük fiyatlarla güvenilir elektrik tedariki sağlamak için tasarladığı ve adım adım hayata geçirdiği "Dağıtım Şebekesi Geliştirme Planı" ile güvenilir çalışma sistemleri ve koordineli müşteri takibi konusunda sürekli olarak gerçekleştirdiği yenilikler, gelişmekte olan pazarda abone sayısını sürekli artırmasını sağlayan en önemli özellikleridir.

Sektöründe 2013 yılından bu yana faaliyet göstermekte olan KEDS ve KESCO ayrıca, teknik ve ticari kayıpların azaltılması, enerji transferi operasyonlarının yeniden inşası sayesinde enerjiye erişimin artırılması, yeni teknolojiler ve etkin tedbirler geliştirilerek verimliliğin yükseltilmesi ve sosyal sorumluluk ilkesi çerçevesinde özellikle eğitim ve istihdam alanlarında gençlere kayda değer fırsatlar sunulması yönünde attığı adımlarla önemli farklar yaratmaktadır.

Kosovo Elektrik Dağıtım Şirketi, tüm abonelerine en yüksek standartlarda elektrik hizmeti vermeyi ve elektrik enerjisi ile ilgili tüm altyapı sorunlarını gidermeyi amaçlamaktadır.

Yasal bir yükümlülük olan ayrı fiyatlandırma sürecini 2014 yıl sonunda başarıyla tamamlayan KEDS, bu sürecin sonucu olarak, kamuya elektrik teminini Çalık Limak Grup bünyesinde 2015 senesinde kurulan KESCO'ya devretmiştir. Ruhsatın KESCO'ya devrini takiben yaklaşık 250 çalışan KEDS'ten KESCO'ya geçirilmiştir.



Rekabet Avantajları

- Pazardaki tek aktör oluşu,
- Bölgesel bir oyuncu olarak konumlanması,
- İhtiyaca karşılık verecek ilave projeleri tespit edip üstlenebilecek insan gücüne; teknik bilgi, deneyim ve yeterliliğe sahip olması,
- Bağımsız karar verebilme imkânı.

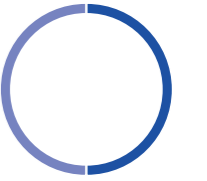
2020 Yılında Öne Çıkan Gelişmeler

Şirket, 2013 yılında 470 bin olan abone sayısını, 2020 yıl sonu itibarıyla 629.359'a çıkarmıştır. Bu başarıda Kosova'nın genç bir nüfusa sahip olmasının yanı sıra özelleştirmeden bu yana hız verilen yatırımların payı büyük rol

oynamaktadır. 2020 yılında Kosova'da 5,549 GWh elektrik dağıtımını gerçekleştiren KEDS, yıl boyunca büyük bölümü şebeke altyapısının yenilenmesi ve modernizasyon faaliyetleri için kullanılan yaklaşık 22,2 milyon avro yatırım gerçekleştirmiştir.

Şirket, müşterilerinin sorularını cevaplamak ve sorunlarına çözüm bulmak için çağrı merkezi hizmetini 7/24 çalışacak şekilde modernize etmiştir. KESCO, yerel elektrik üretimi olmadığında dahi müşterilerine düşük fiyatlarda elektrik temin etmeyi başarmıştır. Kosova'daki kullanıcıların hepsi KESCO müşterisidir.

Ortaklık Yapısı



%50

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.

%50

Limak Yatırım Enerji Üretim İşletme Hizmetleri ve İnşaat A.Ş.

DAĞITIM VE PERAKENDE

Kosovo Çalık Limak Energy SH.A. (KEDS) / Kosovo Electricity Supply Company J.S.C. (KESCO)

Enerji dağıtım faaliyetlerini yeniden yapılandıran KEDS, ülke genelinde enerjiye erişimi ve hizmet kalitesini önemli ölçüde artırmıştır.

2,1

milyar TL
Toplam
Varlıklar

2,2

milyar TL
Net Satışlar

KEDS, teknik ve ticari kayıpların azaltılması amacıyla 2013 yılı Mayıs ayından 2020 yıl sonuna kadar yaklaşık 167,4 milyon avro yatırım yapmıştır.

KEDS, teknik ve ticari kayıpların azaltılması amacıyla 2013 yılı Mayıs ayından 2020 yıl sonuna kadar yaklaşık 167,4 milyon avro yatırım yapmıştır. Enerji dağıtım faaliyetlerini yeniden yapılandıran KEDS, ülke genelinde enerjiye erişimi ve hizmet kalitesini önemli ölçüde artırmıştır. Dağıtılan bu enerjinin yerel kaynaklardan ve ithalat yoluyla tedarik edilmesi sorumluluğunu KESCO üstlenirken; Şirket, ulusal tarife kapsamındaki ve serbest tüketici statusündeki müşteri portföyleri için gün öncesi/gün içi piyasalara erişim ve tezgahüstü piyasalarda enerji ticareti bağlamında 40'ı aşkın ticari tarafla çalışmaktadır.

Yeni teknolojilerin ve etkin tedbirlerin hayata geçirilmesi neticesinde operasyon verimini artırmaya devam eden Şirket, verimlilik hedeflerinin üzerinde performans göstermiştir.

Faaliyet göstermeye başladığı tarihten itibaren dijitalleşmeye önem veren Şirket, 2020 yıl sonu itibarıyla tüm müşterilerin %12,1'ini smart grid sistemine dâhil etmiştir. 2020 yıl sonu itibarıyla SCADA sistemleri entegrasyonu tamamlanmıştır. Bölgenin önemli sorunlarından biri olan enerji kayıpları 2013 yılında %31 seviyesinde iken yapılan yatırımlar ve başarılı operasyonlar neticesinde 2020 yıl sonu itibarıyla bu oran %19,35'e düşürülmüştür.

Gençlerin dünya çapında üniversite eğitimine erişmelerini ve istihdamını sağlayan; diğer kurumlara da bu gibi sosyal sorumluluk projelerinde öncülük eden KEDS Akademi'nin yedinci nesil eğitimleri başarıyla tamamlanmış olup, sekizinci nesil eğitimleri ise devam etmektedir.

KEDS'in Elektrik Dağıtım ve Perakende Alanındaki Stratejisi

Yüksek verimi ön planda tutan iş süreçleriyle abonelerine yeterli ve düşük maliyetlerle elektrik hizmeti vermeyi ve arz güvenliğini iyileştirmek üzere SAIDI (Ortalama Sistem Kesinti Süresi Endeksi) ve SAIFI (Ortalama Sistem Kesinti Sıklığı Endeksi) değerlerinde uluslararası standartlara ulaşmak amacıyla, planlı bakım ve şebeke yenileme yatırımlarını sürdürmeyi hedeflemektedir.

2020 Yılında Gerçekleştirilen Yatırım Projeleri

- 20KV seviyesinde dağıtım hattı dönüşüm yatırımları,
- Şebeke destek yatırımları,
- Sayaç yatırımları,
- Akıllı şebeke yatırımları,
- Bina, depo vb. yenileme ve renovasyon yatırımları,
- IT yatırımları,
- Özel saha operasyon ekipmanları yatırımı,
- Bölge yatırımları.



Finansal Özet (Milyon TL)

	2018	2019	2020*
Toplam Varlıklar	1.159	1.358	2.096
Net Satışlar	1.579	1.610	2.192
Toplam Özkaynaklar	922	1.023	1.467
FAVÖK	270	198	245
FAVÖK Marjı (%)	17	12	11

*31.12.2020 tarihli TCMB EUR/TL döviz alış kuru (9,1164) esas alınmıştır.

DAĞITIM VE PERAKENDE
Aras Elektrik Dağıtım A.Ş. (ARAS EDAŞ)

Çevreye duyarlı, inovatif hizmet

Erzurum merkez olmak üzere; Ağrı, Ardahan, Bayburt, Erzincan, Iğdır ve Kars illerini kapsayan yedi ilde elektrik dağıtım hizmetini gerçekleştiren Aras EDAŞ, 2,2 milyon vatandaşa hizmet vermektedir.

ARAS
Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi

2006

Kuruluş Tarihi

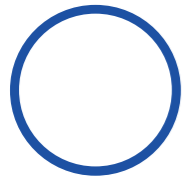
57.054 km

Hat Uzunluğu

3.058 MVA

Trafo
Kapasitesi

Ortaklık Yapısı



%100

Doğu Aras Enerji
Yatırımları A.Ş.

Vizyon

Avrupa'daki Dağıtım şirketleri arasında da büyüme trendini sürdürerek, müşteri odaklı başarıyı kalıcı kılmak.

Misyon

Enerjimizi etkin kullanarak, çevreye duyarlı, inovatif, kesintisiz ve kaliteli hizmet vererek müşteri memnuniyetinde sürekliliği sağlamak.

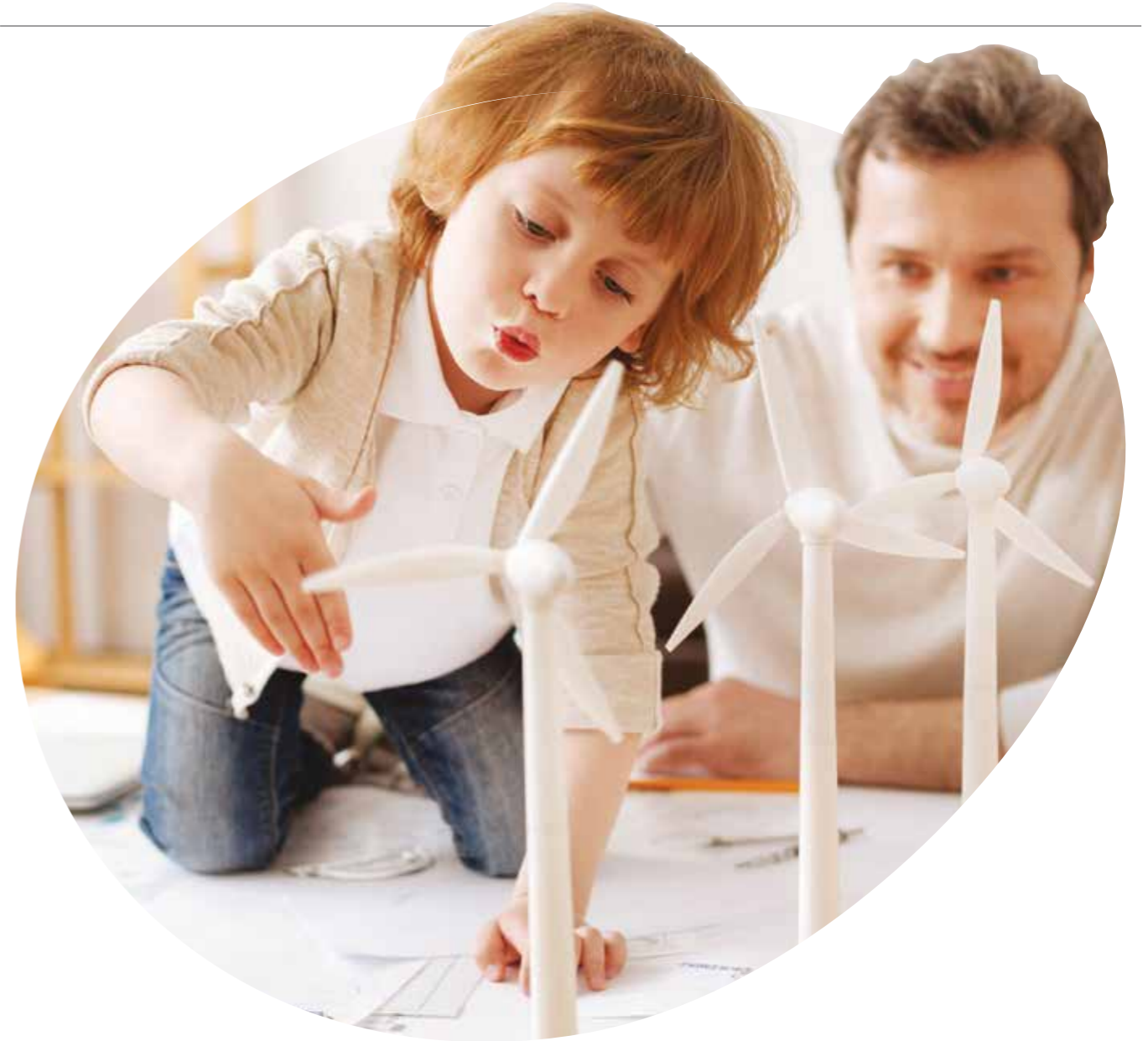
Aras EDAŞ Bölgesi

Erzurum merkez olmak üzere; Ağrı, Ardahan, Bayburt, Erzincan, Iğdır ve Kars illerini kapsayan yedi ilde elektrik dağıtım hizmetini gerçekleştiren Aras EDAŞ, 2,2 milyon vatandaşa hizmet vermekte; 2020 yıl sonu itibarıyla Şirket'in 1.059.704 abonesi bulunmaktadır.

İl

İl	Alan (Km ²)
Ağrı	11.376
Ardahan	5.576
Bayburt	3.652
Erzincan	11.903
Erzurum	25.066
Iğdır	3.539
Kars	9.442
Toplam	70.554
Türkiye Oranı (%)	11,1

Türkiye'nin kırsal nüfusunun önemli bir kısmının yer aldığı Doğu Anadolu Bölgesi'nin yedi ilini ve ülkemizin yüzölçümünün %11,1'ini kapsamakta olan Aras Bölgesi, Türkiye nüfusunun %2,8'ine karşılık gelmektedir. Bölgede, halkın %70'i kent merkezlerinde yaşarken, hizmet sunulan sahanın %30'u ise kırsal kesimde yaşamaktadır. Bölgenin geniş coğrafyasında, tarım ve özellikle hayvancılık önemli bir geçim kaynağı olarak dikkat çekmektedir.



Kalite Sertifikaları

- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi
- ISO 18295-1 ve ISO 18295-2 Müşteri İletişim Merkezleri Sistemi
- Dünya Enerji Konseyi Üyeliği

Aras EDAŞ'ın Rekabet Avantajları

- Coğrafi açıdan stratejik öneme sahip bölgede yer alıyor olmak,
- Doğu Anadolu Bölgesi'nin en büyük kurumsal şirketi olmak,
- Teşvik programlarının olduğu bölgede yer almak.

Aras EDAŞ, Doğu Anadolu Bölgesi'nin en büyük kurumsal şirkettir.

DAĞITIM VE PERAKENDE Aras Elektrik Dağıtım A.Ş. (ARAS EDAŞ)

Aras EDAŞ, yedi il ve 58 ilçedeki arıza onarım işlerinde 757 çalışandan oluşan saha ekiplerinin her türlü aktivitesini ölçerek raporlayabilen bir sistem kurmuştur.

Sektördeki “İlk”leri ve “En”leri

- Faaliyet alanında bulunan il üniversiteleri ile “Eğitim ve İş Birliği Protokolü” yapan tek elektrik dağıtım şirkettir.
- ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi standardını alan ilk dağıtım şirkettir.
- Elektrik Dağıtım Şirketleri arasında bir ilk olan yeni iletişim platformu ARİMER (Aras İletişim Merkezi) yönetici ile müşteriye doğrudan buluşturdu. “Yönetici İletişim Hattı”; müşterinin ARİMER üzerinden iletildiği her talebi veya şikâyeti istediği yöneticiye doğrudan ulaştırabilen bir platform.
- Sektördeki en kapsamlı bakım çalışmasını gerçekleştirerek tüm dağıtım şirketleri arasında en yüksek bakım çalışması oranına ulaşan Aras EDAŞ, bölgenin zorlu coğrafi koşulları ve sert iklim koşullarına rağmen tüm şebekesinin %50’sine bakım yapmıştır.
- Coğrafi Bilgi Sistemi (CBS) çalışmaları ile Aras EDAŞ, en büyük ikinci yüzölçümüne sahip hizmet bölgesinde 72.554 km’lik şebekenin tamamını sahadan toplamış; modellemesini yaparak kullanıma sunmuştur.

Hedefler

- Sorumluluk bölgesi olan Ağrı, Ardahan, Bayburt, Erzincan, Erzurum, Iğdır ve Kars illerinde bulunan AG+YG (OG) elektrik dağıtım şebekelerinde teknik kalite ve enerji sürekliliğini sağlamak,

1,8

milyar TL
Toplam
Varlıklar

1,3

milyar TL
Net Satışlar

2.016

Çalışan Sayısı

Aras EDAŞ, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi standardını alan ilk dağıtım şirkettir.

- Arıza sayılarını minimuma indirmek adına yıl boyunca yenileme, iyileştirme, gerilim dönüşümü ve ilave şebeke çalışmalarını sürdürmeye devam etmek,
- Ar-Ge yatırımlarını artırmak.

Aras EDAŞ’ın Çalışan Profili

Aras EDAŞ’ta, çözüm ortaklarıyla birlikte toplam 2.016 personel çalışmaktadır.

Aras EDAŞ’ın Yatırım Faaliyetleri

Aras EDAŞ, özelleştiği 2013 Temmuz ayından itibaren, 142,3 milyon TL’si 2020 yılında olmak üzere, 8 yılda toplam 1,2 milyar TL’lik yatırım yapmıştır. 2021 yıl sonu için gerçekleştirilecek toplam yatırım tutarının ise 650 milyon TL olması planlanmaktadır. Şirket’in yatırımlarındaki önceliği; şebekenin iyileştirilmesi, teknolojik altyapı, kaliteli ve kesintisiz enerji dağıtımı ve müşteri memnuniyetini sağlamaktır.

2020 Yılında Öne Çıkan Gelişmeler

Şebekenin iyileştirilmesi, teknolojik altyapı, kaliteli ve kesintisiz enerji dağıtımı ve müşteri memnuniyeti odaklı yatırımlarına hız kesmeden devam eden Aras EDAŞ, SCADA sistemleri sayesinde dağıtım şebekesinde bulunan 1.124 merkez ve bu merkezlerden elektrik alan yaklaşık 5.000 OG fiderini uzaktan izleyerek, müşteriler aramadan kesintilerden haberdar olmakta ve böylece arıza sayı ve sürelerinde ciddi iyileşmeler sağlamaktadır.

Aras EDAŞ, yedi il ve 58 ilçedeki arıza onarım işlerinde 757 çalışandan oluşan saha ekiplerinin her türlü aktivitesini ölçerek raporlayabilen bir sistem kurmuştur. Bu ölçüm ve raporlar ile çalışanların iş kalitesi, verimliliği ve müşteri memnuniyeti artmakta; bu sistemle ekiplerin arızaya ulaşma süreleri de kısalmaktadır. Ayrıca kablo test araçları filosuna 2020 yılında yedi araç daha ekleyen Aras EDAŞ, yer altı

kablolarında meydana gelen arızaların noktasal olarak tespit edilip anında müdahale edilmesini sağlamaktadır.

Bölgede kaçak elektrik kullanımını hızla azaltmayı ve bitirmeyi hedefleyen Aras EDAŞ, elektrik şebekeleri üzerinden haberleşme altyapısı anlamına gelen PLC Projesi ile Ağrı Doğubayazıt ve Patnos ilçelerinde kayıp kaçak oranlarında önemli ölçüde azalma; enerji verimliliğinde ise artış sağlamıştır.

Aras EDAŞ, Gebze Teknik Üniversitesi ile ortaklaşa yürüttüğü İnsansız Hava Aracı (İHA) Projesi’ni 2020 yılında tamamlayarak Şirket’e özel İHA tasarımı yapmıştır. Üretilen İHA ile geleneksel yöntemlere kıyasla daha kısa zamanda, daha düşük maliyetle ve hata payı daha az olan proje ve harita üretimi, şebeke bakım planları, arıza ve kaçak kullanım tespitleri yapılabilir. Aras EDAŞ, Gebze Teknik Üniversitesi ile ortaklaşa yürüttüğü İnsansız Hava Aracı (İHA) Projesi’ni 2020 yılında tamamlayarak Şirket’e özel İHA tasarımı yapmıştır. Üretilen İHA ile geleneksel yöntemlere kıyasla daha kısa zamanda, daha düşük maliyetle ve hata payı daha az olan proje ve harita üretimi, şebeke bakım planları, arıza ve kaçak kullanım tespitleri yapılabilir.

2020 yılında sektördeki en kapsamlı bakım çalışmasını gerçekleştiren Aras EDAŞ, tüm dağıtım şirketleri arasında en yüksek bakım çalışması oranına ulaşmıştır. Bölgesinin zorlu coğrafi koşulları ve sert iklim koşullarına rağmen tüm şebekenin %50’sine bakım yapan Şirket, müşteri memnuniyeti odaklı bakım onarım çalışmaları sayesinde 7/24 kesintisiz ve kaliteli enerji sağlamaktadır.

Aras EDAŞ tarafından yürütülen Akıllı Trafo Geliştirme Projesi Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK), Elektrik Dağıtım Hizmetleri Derneği (ELDER) ve Türkiye Doğalgaz Dağıtıcıları Birliği’nin (GAZBİR) düzenlediği 4. Enerjide Ar-Ge Çalıştay’ında ödüle layık görülmüştür. Ankara’da gerçekleştirilen çalıştayda elektrik ve doğal gaz dağıtım şirketlerinin Ar-Ge projelerine yönelik öncelik ve ihtiyaçlarının, üniversite ve araştırmacıların sektöre yönelik projeleri ve ilgili kurumların Ar-Ge destekleri paylaşılmıştır.



Aras EDAŞ’ın müşteri hizmetleri ve çağrı merkezinin hizmet kalitesi ISO 18295-1 ve ISO 18295-2 Standartları ile belgelendirilmiştir. Müşteri iletişim merkezlerine ilişkin tüm faaliyetlerin denetlendiği bu süreci başarıyla tamamlayan Aras EDAŞ, ISO 18295-1 ve ISO 18295-2 Standartlarını Entegre Yönetim Sistemi sertifikalarına katarak çözüm ve müşteri memnuniyeti odaklı çalışma sistemini bir kez daha tescillemiştir.

Şirket’in ulaşılabilir, yenilikçi ve sürekli iletişim kapasitesinin geliştirilmesi amacıyla CRM yazılımıyla mobil uygulama entegrasyonu sağlanmış ve uygulamanın kullanımı yaygınlaştırılmıştır. Müşterilere bildirimler, kutlama ve tebrikler gönderilerek iletişimin güçlendirilmesi sağlanmıştır.

Aras EDAŞ’ın ulaşılabilir, yenilikçi ve sürekli iletişim kapasitesinin geliştirilmesi amacıyla CRM yazılımıyla mobil uygulama entegrasyonu sağlanmıştır.

DAĞITIM VE PERAKENDE

Aras Elektrik Dağıtım A.Ş. (ARAS EDAŞ)

COVID-19 pandemisinin alışkanlıkları, sosyal hayatı ve çalışma hayatını önemli ölçüde değiştirdiği 2020 yılında Aras EDAŞ, müşterilerinin ve çalışanların sağlığı ve güvenliği için evden çalışması mümkün olan personele gerekli altyapıyı sağlamıştır.

Ülkemizin coğrafi olarak en dağlık, soğuk ve zorlu bölgesinde hizmet veren Aras EDAŞ'ın zorlu çalışma koşullarına pandemi sürecinin de eklenmesiyle ulusal ve yerel basın aracılığıyla iletişim çalışmalarına hız verilmiştir. Karantina bölgesindeki arızalar için valilikten özel izin alınmış, gerekli tedbirler alınarak bölgedeki arızalar giderilmiştir.

COVID-19 pandemisinin alışkanlıkları, sosyal hayatı ve çalışma hayatını önemli ölçüde değiştirdiği 2020 yılında Aras EDAŞ, müşterilerinin ve çalışanların sağlığı ve güvenliği için evden çalışması mümkün olan personele gerekli altyapıyı sağlamıştır. Çalışanların ve müşterilerin, ofis ortamında kendilerini güvende hissetmelerini sağlamak ve onlara sağlıklı bir ortam oluşturmak için önlemler alan Şirket, personellere maske, eldiven ve dezenfektan gibi koruyucu donanımlar sağlamaktadır. Bina girişlerinde ateş ölçümü yapılmakta ve dezenfektan hizmeti sunulmaktadır. Öncesinde her birimin girişinde bulunan el dezenfektanları birimlerin içerisine de ayrıca yerleştirilmiş; birimlerde ve ortak kullanım alanlarında oturma planı, sosyal mesafe kuralına uygun olarak düzenlenmiştir. Maske kullanımını, zorunlu hale getiren Aras EDAŞ, kart okuyucu gibi yoğun temasın olduğu kullanım yerlerini geçici süreliğine kapatmıştır. İşletmelerde HES kodu sorgulaması yapılmış; toplantılar ve eğitimler, online olarak gerçekleştirilmiştir.

Operasyonel Veriler

70.554 km²
Bölge Yüzölçümü

2,2
Milyon
Bölge Nüfusu

327.583
Bölgedeki Güncel
Armatür Sayısı

23.816 km
Güncel AG Hattı

24.271 km²
Güncel OG Hattı

Faaliyetlerinin büyük kısmını sahada gerçekleştiren Aras EDAŞ, pandemi sürecini titizlikle yönetmiştir. Salgın sürecinde, müşterilerin sürekli evlerinde olması ve öğrencilerin uzaktan eğitim alması gibi durumlar söz konusu olduğu için ekipler, 7/24 esasına dayalı çalışmalarına devam etmiştir.

Aras EDAŞ, müşterilerinin ve çalışanların işletmelere gelmeden bu süreci tamamen dijital ortam üzerinden yürütebilmesi amacıyla abonelik işlemlerinde Bağlantı Görüşü Sistemi (BGS)'ye geçiş yapmıştır.

Aras EDAŞ, bu dönemde evden çalışma ile motivasyon ve aidiyet kaybı yaşanmaması amacıyla çeşitli etkinlikler düzenlemiş; çalışanlarına kitaplar hediye ederek, Çözüm Merkezi ekibiyle kitap okuma etkinliği gerçekleştirmiştir.

Aras EDAŞ İş Sağlığı ve Güvenliği Uygulamaları

- Olası risklere ilişkin risk değerlendirmesi yapılarak çalışanlar bu konularda bilgilendirilmekte ve gerekli önlemler alınmaktadır.
- Tüm çalışanlara işe başlamadan önce temel iş sağlığı ve güvenliği eğitimi verilmekte; eğitimlerde kişisel koruyucu donanımların kullanımı hakkında çalışanlar uygulamalı olarak bilgilendirilmektedir.
- Sağlık Bakanlığı onaylı İlk Yardım eğitimi verilerek çalışanların acil durumlar karşısında ilkyardım bilgisinin artırılması sağlanmaktadır.
- Güvenlik kültürünün yaygınlaşması için iç eğitimlerle çalışanlara iş güvenliği farkındalık eğitimleri verilmektedir.
- Tehlike sınıfına uygun İş Güvenliği Uzmanı, iş yeri hekimi ve diğer sağlık personeli istihdamı sağlanmaktadır.
- İş kazası ve ramak kala olay istatistikleri tutularak sıfır kaza hedefine yönelik iyileştirme ve geliştirme faaliyetleri yapılmaktadır.

- Çalışanların işe başlamadan önce iş yeri hekimi tarafından sağlık muayeneleri yapılmakta; periyodik sağlık taramaları ve rutin revir hizmetleriyle sağlık durumları sürekli kontrol edilmektedir.
- Tüm iş yerleri için acil durum planları oluşturulmuş; çalışanlar eğitimlerle acil durumlar hakkında bilgilendirilmiştir.
- Saha denetimleri gerçekleştirilmektedir.
- Yangın ekipmanlarının yıllık periyodik kontrolleri yapılmakta; muhtemel yangın durumunda çalışanların bilgi ve becerilerini artırmaya yönelik tatbikatlar gerçekleştirilmektedir.
- İl Koordinatörlüklerinde iş sağlığı ve güvenliği kurulları oluşturulmuş; her ay periyodik olarak yöneticiler, çalışan ve sendika temsilcileriyle toplantılar yapılmaktadır.
- Çalışma alanlarında kullanılan tüm makine ekipmanlarının periyodik kontrolleri yetkili makine mühendisi tarafından yapılmaktadır.
- İş sağlığı ve güvenliği, çevre sözleşmeleriyle alt işveren, müteahhitlerin iş süreçleri kontrol altına alınmaktadır.
- Toplu korumanın mümkün olmadığı durumlarda çalışanların maruz kalacağı olası risklere ilişkin standartlara uygun kişisel koruyucu donanımlar çalışanlara teslim edilmiştir.
- Ekip çalışmalarında kullanılacak olan iş güvenliği malzemeleri tüm ekiplere dağıtılmıştır.
- Çalışma ortamlarına ilişkin termal konfor, gürültü, aydınlatma, vb. ortam ölçümleri yapılmaktadır.
- İş kazalarına yönelik farkındalık eğitimleri düzenlenmektedir.
- İç iletişim ile tüm çalışanlar koronavirüse karşı korunma tedbirleri konusunda bilgilendirilmiştir.
- Salgın sürecine yönelik Acil Durum Planları oluşturulmuştur.



- Risk Değerlendirme Analizleri salgına yönelik güncellenmiştir.
- Tüm çalışma alanları dezenfekte edilmiş ve dezenfektanlar yerleştirilmiştir.
- Çalışanlara maske dağıtımı yapılmıştır.
- Temash ve COVID-19 pozitif çalışanların iş yeri hekimi tarafından takibati yapılmış; takip tabloları ile raporlanmıştır.
- Salgına yönelik tedbirleri içeren Koronavirüs Mücadele Talimatı oluşturulmuştur.
- Evden çalışanlara yönelik güvenli çalışma metodlarını içeren Uzaktan (Evden) Güvenli Çalışma Talimatı hazırlanmıştır.
- Doğru maske, eldiven kullanımı konusunda çalışanlar bilgilendirilmiştir.
- Yeni normale dönüş kurallarını içeren Normalleşme Süreci Talimatı hazırlanmıştır.
- Maskeler için ayrı atık kovaları hazırlanmıştır.

14.304

Bölge Güncel Trafo Sayısı

%20,56

Güncel Kayıp Kaçak Oranı

9.393

Güncel Aydınlatma Tesisleri

Finansal Özet (Milyon TL)	2018	2019	2020
Toplam Varlıklar	1.150	1.286	1.759
Net Satışlar	726	1.055	1.287
Toplam Özkaynak	491	791	1.079
FAVÖK	252	420	661
FAVÖK Marjı (%)	35	40	51

DAĞITIM VE PERAKENDE

Bursa Şehiriçi Doğalgaz Dağıtım Ticaret ve Taahhüt A.Ş.

Etkin şebeke yönetimine yönelik güçlü sistemler

Lisans alanını her yıl genişleten ve %90'ın üzerinde müşteri memnuniyeti oranına sahip Bursagaz'ın şebeke uzunluğu 2020 yıl sonu itibarıyla 6.982 km'ye ve dağıttığı gaz hacmi ise 2,42 milyar m³'e ulaşmıştır.



1992

Kuruluş Tarihi

6.982 km

Şebeke Uzunluğu

2,42

milyar m³
Dağıtılan Gaz Hacmi**Bursagaz Hakkında**

1992 yılında BOTAŞ tarafından doğal gaz satışı yapmak amacıyla kurulan Bursagaz, 2004 yılında özelleştirme ihalesiyle Çalık Enerji bünyesine katılmıştır. Çalık Enerji 2008 yılında Bursagaz'ın çoğunluk hisselerini satmıştır. Çoğunluk hisseleri 2019 yılında SOCAR Turkey Enerji A.Ş. tarafından satın alınan Bursagaz, Türkiye'nin üçüncü büyük doğal gaz dağıtım şirketi olarak 1 milyonun üzerinde abonesi, teknoloji odaklı yönetim anlayışı ile Türkiye'de örnek uygulamaları hayata geçirmektedir. İlklerin öncüsü Bursagaz, Great Place to Work Türkiye'nin En İyi İşvereni Ödülleri kapsamında 2014 yılında Türkiye'nin en iyi işvereni seçilmiştir.

Lisans alanını her yıl genişleten ve %90'ın üzerinde müşteri memnuniyeti oranına sahip Şirket'in şebeke uzunluğu 2020 yıl sonu itibarıyla 6.982 km'ye ve dağıttığı gaz hacmi ise 2,42 milyar m³'e ulaşmıştır. EFQM tarafından 2008 yılı Avrupa Kalite Büyük Ödülü'ne, 2017 yılında ise çevreye duyarlı Genel Müdürlük binası ile en yüksek sertifika seviyesi olan LEED Platinum (Leadership in Energy and Environmental Design - Enerji ve Çevresel Tasarımda Liderlik) Sertifikası'na layık görülen Bursagaz, "dünya klasmanında bir şirket olma" vizyonu çerçevesinde, şirket stratejilerini mevcut yönetim sistemleri içerisinde yer alan uluslararası standartlar doğrultusunda

icra etmeye devam etmektedir. Bursagaz, operasyonel faaliyetlerinin yanı sıra, toplumsal gelişmeyi destekleyen eğitim, kültür ve sportif alanlarda kurumsal sosyal sorumluluk projeleri de gerçekleştirmektedir.

Bursagaz Dağıtım Ağı

1. Osmangazi
2. Yıldırım
3. Nilüfer
4. Mudanya
5. Kestel
6. Gürsu
7. İznik
8. Keles
9. Harmancık
10. Orhaneli
11. Büyükorhan

Bursagaz'ın Rekabet Avantajları

- Etkin şebeke yönetimine yönelik güçlü sistemlere sahiptir (SCADA, GIS, Deprem Risklerinin Yönetim Sistemi, SPRING vb.).
- Güçlü mali yapısı ile ekonomiye değer katan bir şirkettir.
- Yenilikçi bakış açısı ve inovasyonla geliştirilen Ar-Ge projeleri ile sektörde öncü olan Bursagaz'ın bugüne kadar 11 Ar-Ge projesi EPDK'dan onay almıştır.
- Yerelde ve uluslarda pozitif marka algısına sahiptir.



- Monopol bir piyasada hizmet vermesine rağmen rekabetçi bir piyasadaymış gibi özel hizmet anlayışına sahiptir (Abonelik hizmetleri, müşteri iletişim merkezi, müşteri hizmetleri merkezi, online hizmetler vb.).

Kalite Standartları ve Sertifikaları

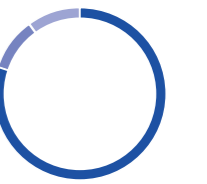
- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi
- OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 10002 Müşteri Memnuniyet ve Şikâyet Yönetim Sistemi
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi
- ISO 22301 Toplumsal Güvenlik ve İş Sürekliliği Yönetim Sistemi

2020 Yılı'nın Öne Çıkan Gelişmeleri

2020 yılında yatırımlarına aralıksız devam eden Bursagaz, genişleyen lisans alanındaki bölgelere doğal gazı ulaştırmak için çalışmalarını hızlandırmıştır. Bursagaz'ın pandemiye rağmen hız kesmeyen yatırımları ve şebeke çalışmaları sonucunda, 2020 yılında doğal gaz verilen ilçe sayısı 11'e yükselmiştir. Türkiye'nin üçüncü büyük doğal gaz dağıtım şirketi olan Bursagaz, 6.982 kilometreyi aşan şebekesi ile 2020 yılı boyunca 2,42 milyar m³ doğal gazın aboneslerine ulaşmasını sağlamıştır.

2020 yıl sonu itibarıyla 1 milyar TL'nin üzerinde yatırım gerçekleştiren Bursagaz, İznik ilçesinin Boyalıca Mahallesi'ne, Orhaneli, Büyükorhan ve Harmancık ilçeleriyle

Ortaklık Yapısı



%80

Socar Türkiye

%10

Çalık Enerji

%10

Bursa Büyükşehir Belediyesi

DAĞITIM VE PERAKENDE

Bursa Şehiriçi Doğalgaz Dağıtım Ticaret ve Taahhüt A.Ş.

2020 yıl sonu itibarıyla 1 milyar TL'nin üzerinde yatırım gerçekleştiren Bursagaz, İznik ilçesinin Boyalıca Mahallesi'ne, Orhaneli, Büyükorhan ve Harmancık ilçeleriyle Uludağ'a planlanan süre içerisinde doğal gazı ulaştırmıştır.

Uludağ'a planlanan süre içerisinde doğal gazı ulaştırmıştır. Bursa'nın simgesi ve beyaz cenneti Uludağ'a doğal gaz hizmeti sağlayabilmek için deniz seviyesinden 1.910 metre rakımına doğal gaz hattı ulaştıran Şirket, önemli bir başarı elde etmiştir. Genişleyen faaliyet alanı ile Bursagaz, 2020 yılında 39.444 BBS yeni abonelik olarak toplamda 1.073.174 BBS aboneye ulaşmıştır.

2020 yılında 60.341 adet iç tesisat projesi onaylanmış, 177.352 tesisat kontrolü yapılmış, 24.366 ihbar değerlendirilmiş ve 9,5 milyon sayaç okunmuştur. 2020 yılı boyunca ayda 70 binin üzerinde müşteriye hizmet verilerek bir önceki yıla oranla iki kat performans gösterilmiştir.

Pandemi sürecinde, Bursagaz'ın en önemli önceliği, evlerinde kalmak durumunda olan abonelerin doğal gaz kullanımlarına kesintisiz ve güvenli bir şekilde devam etmesi ve çalışanların iş sağlığı, güvenliğinin garanti altına alınarak hizmetlerin sürdürülmesi olmuştur.

Öncelikle, çalışanların sağlığı ve güvenliği için gerekli tüm tedbirler en üst seviyede alınmıştır. Dünya Sağlık Örgütü (DSÖ) ve Sağlık Bakanlığı başta olmak üzere tüm sağlık otoritelerinin talimatlarına uygun olarak, SOCAR Türkiye'nin koordinasyonunda tüm tedbirleri içeren eylem planı devreye alınmıştır. Bu doğrultuda ofislerde görev alan çalışanların evden çalışma sistemine geçmesi sağlanmıştır.

177.352

Tesisat Kontrolü

39.444 BBS

Yeni Abonelik

2020 yılı boyunca ayda 70 binin üzerinde müşteriye hizmet verilerek bir önceki yıla oranla iki kat performans gösterilmiştir.

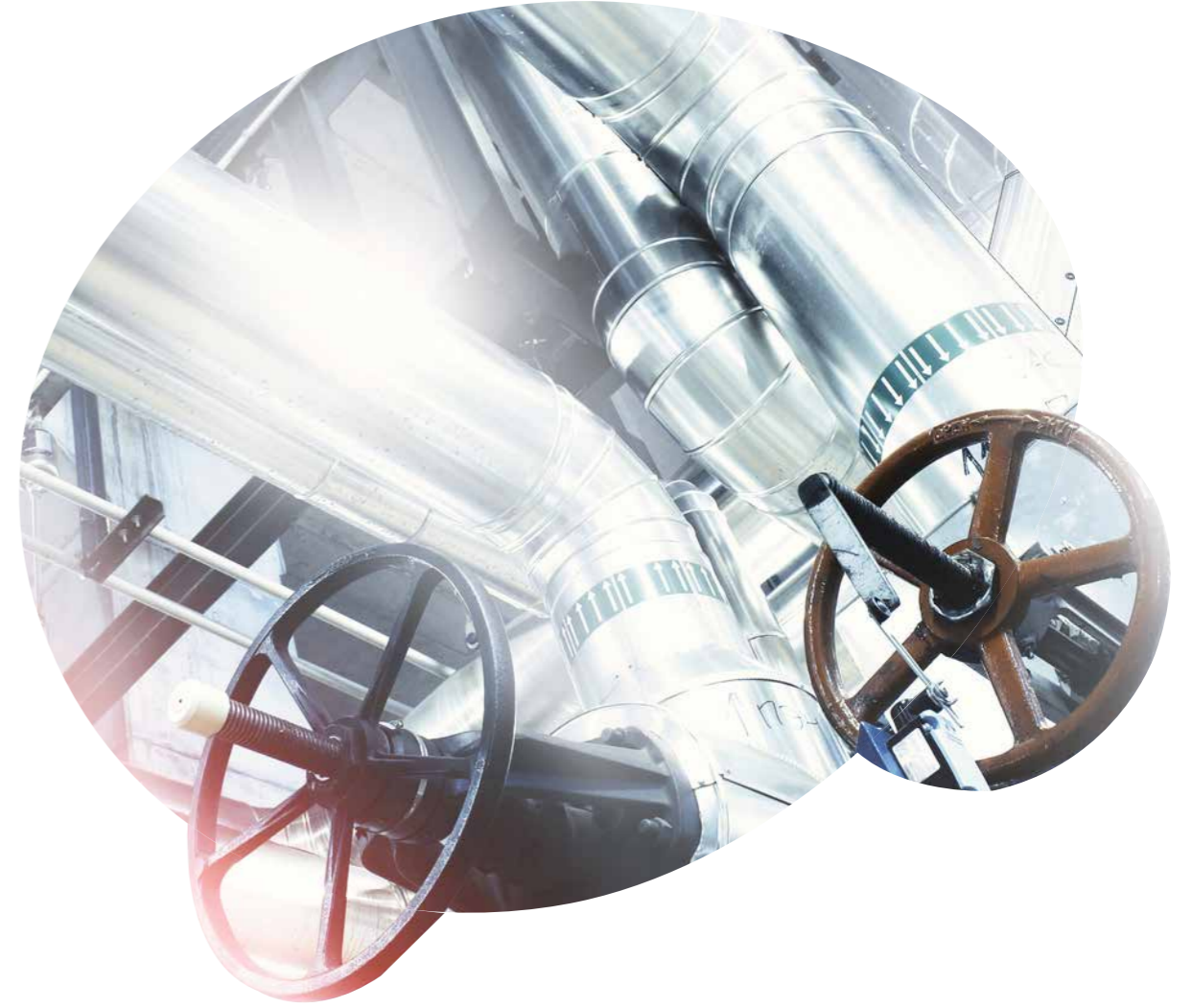
Sahada çalışan ve abone ile yüz yüze işlem yapan kritik seviyedeki personeller ise gerekli tüm tedbirler alındıktan sonra çalışmalarına devam etmiştir. Ayrıca çalışanların ihtiyaç duymaları halinde sağlık, eğitim, finans ve hukuk gibi konularda destek almaları için bir platform devreye alınmıştır.

Aynı zamanda, iş ortaklarıyla sürekli iletişim halinde olunmuş, özellikle abonelerle yakın temasta olan yetkili iç tesisat firmalarıyla iletişim koparılmamıştır. Sağlık önlemleri ve uygulamalar konusunda iş ortaklarına da düzenli olarak bilgilendirmeler yapılmıştır.

Bu süreçte, kesintisiz hizmet verme sorumluluğu ile değişen şartlara hızla adapte olunmuş ve hizmetler aksamadan sürdürülmüştür. Bursagaz, bu süreçte abonelerine güvenli ve sürekli doğal gaz arzı sağlamaya devam etmiştir. Saha ekipleri, pandemi önlemlerini alarak, tüm hizmet alanlarına kesintisiz bir şekilde ulaşmıştır. Müşteri hizmetleri merkezinde yapılan işlemlerin büyük bir bölümü dijital platformlar üzerinden yönetilmiştir. Abonelere ofislere gelmeden işlem yapabilmeleri için "Evde Kal" çağrısı yapılarak, müşteri iletişim merkezi üzerinden 7/24 hizmet verilmiştir.

Bursagaz'ın Logosu Değişti

Doğal gazın üretim, iletim, dağıtım ve ticaret zincirinin tüm halkalarında hizmet veren, Türkiye'nin en büyük doğrudan dış yatırımcısı SOCAR, grup şirketleri kapsamında başlattığı "Tek SOCAR, Tek Alev" logo projesini ilk olarak Bursagaz ve Kayserigaz'da hayata geçirmiştir. 2019 yılından bu yana SOCAR Türkiye'nin çatısı altında faaliyet gösteren Bursagaz'ın logosu, operasyonel ve kültürel entegrasyon sürecinin tamamlanmasıyla birlikte yenilenerek SOCAR alevi olmuştur.



2020 Yılında Gerçekleştirilen Yatırımlar

Bursa'nın 3 İlçesi Daha Doğal Gaz ile Tanıştı

Orhaneli, Büyükorhan ve Harmancık ilçeleri 2020 yılının Aralık ayında doğal gazla buluşmuştur. 3 ilçede gerçekleştirilen törenle gaz arzının başladığı proje için 93 milyon TL'lik yatırım yapılırken, 200 kilometrenin üzerinde hat döşenmiştir. Bursagaz bu yatırımla, lisans alanındaki tüm ilçelere doğal gazı ulaştırmıştır.

Uludağ Doğal Gaza Kavuştu

Bursagaz, 2020 yılında Türkiye'de kış turizminin önemli merkezlerinden biri olan ve her yıl binlerce yerli ve yabancı turisti ağırlayan Uludağ'a doğal gaz hizmeti vermeye başlamıştır. 16 milyon TL yatırım ile 12 ay süren altyapı çalışmaları kapsamında 21

kilometre çelik, 9 kilometre polietilen hat döşenmiştir. Çobankaya, 1. Oteller Bölgesi, 2. Oteller Bölgesi, Sarıalan ve Kirazlıyayla Sanatoryum mevkiinde bulunan vatandaşlar ve işletmeler, kış mevsimi başlamadan önce güvenli, çevreci ve ekonomik bir yakıt olan doğal gazı kullanma imkânına kavuşmuşlardır.

İznik'in Boyalıca Mahallesi Doğal Gaz ile Buluştu

İznik ilçesinin Boyalıca Mahallesi'ne doğal gaz ulaştırmak için altyapı çalışmaları 2020 yılı içerisinde tamamlanmıştır. 12 milyon TL'lik yatırımla 35 kilometre hat döşenen çalışma sonunda, 20 Ağustos itibarıyla bölgeye doğal gaz hizmeti verilmeye başlanmıştır. Mahallede bulunan yaklaşık 1.314 haneye ve 153 işyerine doğal gaz ulaştırılması hedeflenmektedir. Bölgede 2020 yıl sonu itibarıyla 317 hane için doğal gaz aboneliği gerçekleştirilmiştir.

Bursagaz, 2020 yılında Türkiye'de kış turizminin önemli merkezlerinden biri olan ve her yıl binlerce yerli ve yabancı turisti ağırlayan Uludağ'a doğal gaz hizmeti vermeye başlamıştır.

DAĞITIM VE PERAKENDE

Kayserigaz Kayseri Doğalgaz Dağıtım Pazarlama ve Ticaret A.Ş.

Güvenli ve kesintisiz enerji arzı

Kayserigaz Çözüm Noktası ve Çağrı Merkezi, Şirket'e aboneleriyle tek ve bütünleşik bir platform üzerinden iletişim kurma ve yönetme imkânı sunmaktadır.



2003

Kuruluş Tarihi

57

milyon TL
2020 Yatırım
Tutarı

573.862

Abone Sayısı

Kayseri'nin her caddesine ve sokağına hizmet götürmüş olan Kayserigaz, imarlı alanların tamamına yakın bölümüne doğal gaz arzını sağlamıştır.

2003 yılında kurulan Kayserigaz, EPDK (Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu) tarafından Türkiye'de gerçekleştirilen ilk doğal gaz dağıtım ihalesi kapsamında faaliyetlerine başlamıştır.

Kayserigaz her geçen yıl artan sayıda aboneye ulaşmaktadır. Kayseri'nin her caddesine ve sokağına hizmet götürmüş olan Şirket; imarlı alanların tamamına yakın bölümüne doğal gaz arzını sağlamıştır.

Dünya ölçeğinde bir başarı hikâyesine dönüşen Kayserigaz Çözüm Noktası ve Çağrı Merkezi, Şirket'e aboneleriyle tek ve bütünleşik bir platform üzerinden iletişim kurma ve yönetme imkânı sunmaktadır.

Abonelerden gelen soru, talep ve beklentiler tek merkezden çözüme kavuşturulmakta; aboneler Çağrı Merkezine 7/24 ihtiyaç duydukları anda ulaşabilmektedir. Ek olarak, Kayserigaz, Canlı Destek Hattı ve sosyal platformlar üzerinden de abonelerle sürekli ve etkileşimli iletişim sağlamaktadır.

Kayseri'nin ihtiyacı olan güvenli ve kesintisiz enerji arzının sağlanmasında büyük rol oynayan Kayserigaz, 2020 yılında abonelerine toplam 700.762.000 Sm³ doğal gaz arz etmiştir.

Kayserigaz, doğal gaz hizmetleri sunduğu ilk günden bugüne şehirdeki hava kirliliğinin azalmasına da önemli bir katkı sağlamıştır.

Kayserigaz Dağıtım Ağı

- Kayseri (İl Merkezi)
- Kocasinan
- Bünyan
- İncesu
- Develi
- Hacılar
- Melikgazi
- Talas
- Tomarza
- Yahyalı
- Yeşilhisar

Sektördeki "İlk"leri ve "En"leri

- ISO 31000 sertifikasını alan ilk doğal gaz şirketi konumundadır.
- 2003 yılında Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nun ilk doğal gaz dağıtım ihalesini almıştır.
- SAP (Systems Analysis and Program Development) Sistemi ile entegre kullanılan Barkod Sistemi'ni Türkiye'de kullanan ilk şirket olmuştur.
- Kurumsal Risk Yönetimi, Balanced Scorecard, Süreç Yönetimi ve İnsan Kaynakları Yönetimi de projelerini de içeren Pir-i Reis Projesi'nin Kurumsal Risk

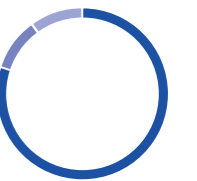


Yönetimi çalışmasıyla uluslararası "Başarılı Yönetim Danışmanlığı Projesi Ödülü"nü almıştır.

- Kayserigaz, sektörde bir ilke imza atarak "2014 Faaliyet Raporu"nda görme engelli vatandaşlar için de özel bir alan ayırmış ve onların Şirket'in faaliyetleri hakkında bilinçlenmelerine yardımcı olmuştur. Uluslararası Stevie Ödülü'nü kazanan raporun tamamı %100 geri dönüştürülebilir atık kâğıtlardan üretilerek, hazırlanma aşamasında hiçbir ağacın kesilmemesiyle Kayserigaz'ın çevre hassasiyetini de tescillemiştir.

- Kayserigaz, 2020 yılında ISO 45001'e geçiş çalışmalarını başlatmıştır. Ekibi, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Baş Denetçi eğitimini alan baş denetçilerden oluşan Türkiye'deki ilk şirket olmuştur.
- Doğal gaz dağıtım sektöründe TÜRKAK akreditasyonlu İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ISO 45001 belgesini almaya hak kazanan ilk şirket olmuştur.
- 2020 yılında Kayserigaz'ın müşteri memnuniyeti oranı %97 olarak gerçekleşmiştir.
- Doğal gaz dağıtım şirketleri arasında EPDK tarafından Ar-Ge projesi kabul edilen ilk şirkettir.
- Doğal gaz dağıtım şirketleri arasında Ar-Ge projesi ödül alan ilk şirkettir.

Ortaklık Yapısı



%80

Socar Türkiye

%10

Çalık Enerji

%10

Kayseri Büyükşehir
Belediyesi

DAĞITIM VE PERAKENDE

Kayserigaz Kayseri Doğalgaz Dağıtım Pazarlama ve Ticaret A.Ş.

Kayserigaz, COVID-19 pandemisinin etkisi altında geçen 2020 yılında aldığı tedbirlerle pandemi döneminde kesintisiz hizmet vermeyi sürdürmüş ve yıl sonunda abone sayısını 573.862 bağımsız birim sayısına (BBS) çıkarmıştır.

Kalite Standartları ve Sertifikaları

- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi
- OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi
- ISO 31000 Kurumsal Risk Yönetimi Sistemi
- ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi

Rakamlarla 2020 Faaliyetleri

- 2020 Yatırım Miktarı: 57 milyon TL (Şebeke + Şebeke Harici)
- 2020 Yılı Metraj: 190 km yeni hat döşenmiştir.
- 2020 Yıl Sonu Toplam Metraj: 5.373 km
- 2020 Aralık Sonu Abone Sayısı: 573.862 BBS
- 2020 Yıl Sonu Penetrasyon Oranı: %93
- Yıllık Doğal Gaz Arzı: 700.762.000 Sm³
- Kümüle Yatırım Tutarı: 465 milyon TL

2020 Gelişmeleri

Türkiye'nin en büyük doğrudan dış yatırımcısı SOCAR Türkiye'nin iştiraki Kayserigaz, COVID-19 pandemisinin etkisi altında geçen 2020 yılında aldığı tedbirlerle pandemi döneminde kesintisiz hizmet vermeyi sürdürmüş ve yıl sonunda abone sayısını 573.862 bağımsız birim sayısına (BBS) çıkarmıştır.

57

Milyon TL
Yatırım Miktarı

5.373 km

2020 Yıl Sonu
Toplam Metraj

Farklı kanallardan müşteri iletişimini sağlayan Kayserigaz müşteri hizmetleri çalışanları, 2020 yılı içinde, toplamda 304.876 adet işlem gerçekleştirmiştir.

2020 yılında, 20.659 proje kontrolüyle 26.274 iç tesisat kontrolü sağlanmıştır. Farklı kanallardan müşteri iletişimini sağlayan Kayserigaz müşteri hizmetleri çalışanları, 2020 yılı içinde, toplamda 304.876 adet işlem gerçekleştirmiştir. Şirket'in tahakkuk ekipleri tarafından aylık ortalama 350 bin sayaç okunmuştur. Ayrıca Kayserigaz'ın hizmet verdiği 10 ilçede toplam 5.304 kilometrelik hatta doğal gaz hattında kaçak arama çalışmaları tamamlanmıştır.

Pandemi sürecinde, Kayserigaz'ın en önemli önceliği, evlerinde kalmak durumunda olan abonelerin doğal gaz kullanımına kesintisiz ve güvenli bir şekilde devam etmesi ve çalışanların iş sağlığı, güvenliğinin garanti altına alınarak hizmetlerin sürdürülmesi olmuştur.

Öncelikle, çalışanların sağlığı ve güvenliği için gerekli tüm tedbirleri en üst seviyede alınmıştır. Dünya Sağlık Örgütü (DSÖ) ve Sağlık Bakanlığı başta olmak üzere tüm sağlık otoritelerinin talimatlarına uygun olarak, SOCAR Türkiye'nin koordinasyonunda tüm tedbirleri içeren eylem planı devreye alınmıştır. Bu doğrultuda ofislerde görev alan çalışanların evden çalışma sistemine geçmesi sağlanmıştır. Sahada çalışan ve abone ile yüz yüze işlem yapan kritik seviyedeki personeller ise gerekli tüm tedbirler alındıktan sonra çalışmalarına devam etmiştir. Ayrıca çalışanların ihtiyaç duymaları halinde sağlık, eğitim, finans ve hukuk gibi konularda destek almaları için bir platform devreye alınmıştır.

Aynı zamanda, iş ortaklarıyla sürekli iletişim halinde olunmuş, özellikle abonelerle yakın temasta olan yetkili iç tesisat firmalarıyla iletişim koparılmamıştır. Sağlık önlemleri ve uygulamalar konusunda iş ortaklarına da düzenli olarak bilgilendirmeler yapılmıştır.



Bu süreçte, kesintisiz hizmet verme sorumluluğu ile değişen şartlara hızla adapte olunmuş ve hizmetler aksamadan sürdürülmüştür. Kayserigaz, bu süreçte abonelerine güvenli ve sürekli doğal gaz arzı sağlamaya devam etmiştir. Saha ekipleri, pandemi önlemlerini alarak, tüm hizmet alanlarına kesintisiz bir şekilde ulaşmıştır. Müşteri hizmetleri merkezinde yapılan işlemlerin büyük bir bölümü dijital platformlar üzerinden yönetilmiştir. Abonelere ofislere gelmeden işlem yapabilmeleri için "Evde Kal" çağrısı yapılarak, müşteri iletişim merkezi üzerinden 7/24 hizmet verilmiştir.

2020 Yılında Gerçekleştirilen Yatırımlar

Kayserigaz'ın 2020 yılında yaptığı toplam yatırım yaklaşık 57 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Böylece Kayserigaz'ın kente yaptığı toplam yatırım bedeli 465 milyon

TL'yi aşmıştır. 2020 yılı içinde yaklaşık 190 kilometre yeni hat döşenerek, 2020 yılı sonu itibarıyla toplam şebeke uzunluğu 5.373 kilometreye ulaşmıştır. Kocasinan ilçesine bağlı Ebiç Mahallesi'ne 2,5 milyon TL'lik yatırımla 25 kilometre hat döşenirken; 525 hanenin bulunduğu 48 cadde doğal gazla buluşmuştur. Talas ilçesine bağlı Kuruköprü Mahallesi'ne ise 3,1 milyon TL'lik yatırımla 49,4 kilometre hat döşenmiştir. 652 binanın bulunduğu 49 caddeye doğal gaz hizmeti ulaşmıştır. Kayserigaz'ın hizmet verdiği 10 ilçede toplam 5.304 kilometrelik hatta doğal gaz hattında kaçak arama çalışmaları tamamlanmıştır.

2020 Yılı Sonunda Kayserigaz Dağıtım ŞebekesiAlan: 11.746 km²

İlçe: 10

Çelik Şebeke: 596 km

Polietilen Şebeke: 4.777 km

2020 yılı içinde yaklaşık 190 kilometre yeni hat döşenerek, 2020 yılı sonu itibarıyla toplam şebeke uzunluğu 5.373 kilometreye ulaşmıştır.

Kaliteli, güvenilir ve hızlı çözümler

2020 yılında ilk defa IQBig ürününü yurt dışına ihraç eden IQB Solutions, odak noktası olarak Büyük Veri Analitiği, IoT Teknolojileri ve dijitalleşme çözümleri üzerinde çalışmaktadır.

IQB
SOLUTIONS

IQB Solutions (Akılcı Bilişim Çözümleri ve Danışmanlık A.Ş.) Çalık Elektrik Dağıtım A.Ş. iştiraki olarak 2017 Mayıs ayında ulusal ve uluslararası ölçekte teknoloji, yazılım ve danışmanlık hizmetleri vermek üzere kurulmuştur. IQB Solutions müşterilerine güncel teknolojileri kullanan, kaliteli, güvenilir, hızlı ve ölçeklenebilir çözümler sağlamayı kendisine misyon olarak belirlemiştir. Hâlihazırda enerji sektöründeki birçok büyük üretim, dağıtım ve perakende şirketine kendi geliştirdiği ürünleri ile hizmet vermektedir. 2020 yılında ilk defa IQBig ürününü yurt dışına ihraç eden Şirket, odak noktası olarak Büyük Veri Analitiği, IoT Teknolojileri ve dijitalleşme çözümleri üzerinde çalışmaktadır.

IQB Solutions, hâlihazırda enerji sektöründeki birçok büyük üretim, dağıtım ve perakende şirketine kendi geliştirdiği ürünleri ile hizmet vermektedir.

IQB Solutions'ın 2020 yıl sonu itibarıyla ürün portföyü şu şekildedir:

- IQPower Suite – Enerji Üretimi Varlık Performans Yönetimi Platformu
- Utilon – Elektrik Dağıtım Dijital Müşteri Hizmet Merkezi Çözümü
- IQBig – Büyük Veri Platformu
- IQoT – Iot Platformu
- IQN – Enerji Satış ve Ticaret Yönetimi Çözümü
- EDVARS – Elektrik Dağıtım Veri Ambarı ve Raporlama Ürünü Çözümü
- DIANA - Elektrik Dağıtım Yapay Zeka Destekli Veri Analitiği Platformu



WORKINDO

Girişimci yapı, akıllı stratejiler

Workindo, faaliyette bulunduğu her alanda ve coğrafyada, dokunduğu her insanın hayatına kalıcı değerler katmak amacıyla çalışmalarını sürdürmektedir.

Workindo

Workindo, Emlak Girişim Danışmanlığı A.Ş. yatırım ile faaliyetlerini 5 ülkede aktif olarak yürütmektedir.

2019 yılında inşaat sektörü problemlerine teknolojiyi kullanarak çözüm bulmak için kurulan Workindo Teknoloji ve İnsan Kaynakları Danışmanlık A.Ş., inşaat sektörünün; hizmet veren firmalar bulma, projelere teklif verme, malzeme alım-satım ve çalışanlara ulaşma faaliyetlerinin ortak noktası olma hedefiyle yola çıkmıştır. Emlak Girişim Danışmanlığı A.Ş. yatırımı ile faaliyetlerini 5 ülkede aktif olarak yürüten Workindo; girişimci yapısı, akıllı stratejileri, kapsayıcılık ve çeşitliliğe verdiği önem, inovatif ve sürdürülebilir iş modelleri, teknolojiye ve insan kaynaklarına yaptığı yatırımlarla faaliyette bulunduğu her alanda ve coğrafyada, dokunduğu her insanın hayatına kalıcı değerler katmak amacıyla çalışmalarını sürdürmektedir.

Workindo ile;

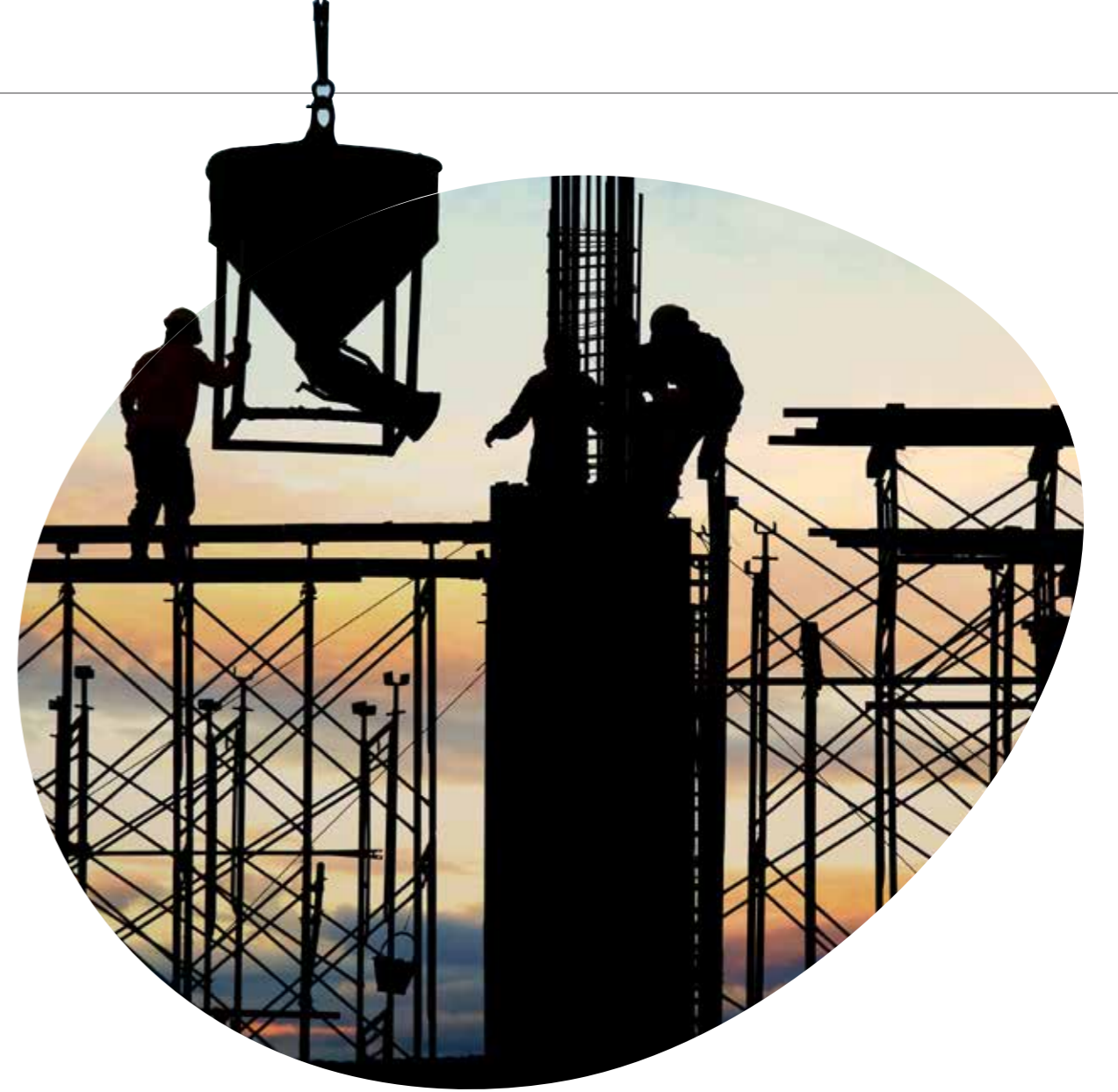
- Müteahhit firmalar projeleri için ihtiyaç duyduğu tüm hizmetleri en hızlı şekilde tedarik edebilmektedir.
- Alt yüklenici firmalar en güncel projelere güvenle teklif yapabilmekte ve iş ortağı bulabilmektedir.

- Çalışanlar kendilerine en uygun projelere kolaylıkla başvurabilir ve firmalar da aradıkları personele hızlıca ulaşabilmektedir.
- Malzeme alım-satım yapan firmalar, platform üzerinden güvenilir firmalara ulaşabilmektedir.

2020 Faaliyetleri

İnşaat sektörüne özel kariyer platformu Workindo.com, 2020 yılında yeni ihtiyaçlar ve güncel tasarım trendlerine uygun olarak yenilenmiştir. Bu kapsamda platforma malzeme alım-satım ve inşaat projelerine teklif verme altyapısı eklenmiştir. Bunun yanında Şirket, teknoloji firması Workcep'i bünyesine katmıştır.

Workindo, faaliyet dönemi içerisinde gerekli altyapı çalışmalarını tamamlamasının ardından 2020 sonu itibarıyla yurt dışına açılmıştır. Avrupa, Türkiye Cumhuriyetler, Orta Doğu ve Afrika başta olmak üzere birçok ülkenin ilanları platformda yayımlanmaya başlamıştır. Bu kapsamda yazılım ve pazarlama ekipleri genişletilirken yıl içerisinde 29.208 yeni üyenin katıldığı platformda 2.031 yeni ilan yayımlanmıştır.



Çalık Enerji ve Workindo İş Birliği

Yapı-inşaat sektörüne özel iş ve kariyer platformu Workindo, Çalık Enerji'nin projelerine insan kaynağı sağlamaktadır. Bugüne kadar 3 katada 130'u aşkın projeyi hayata geçiren Çalık Enerji; farklı projelerinde ihtiyaç duyacağı inşaat personeli için, İŞKUR'un resmi istihdam merkezi ve inşaat

sektörüne özel kariyer platformu Workindo ile insan kaynağı bulma konusunda 2019 yılında iş birliğine başlamıştır. Çalık Holding; sektör özelinde tecrübeye sahip, yurt içi ve yurt dışı projelerinde görev alacak, nitelikli işgücüne erişmek ve aday havuzu oluşturup gerekli bilgileri tek bir sistemde toplayabildiği için Workindo'yu tercih etmiştir.

Yapı-inşaat sektörüne özel iş ve kariyer platformu Workindo, Çalık Enerji'nin projelerine insan kaynağı sağlamaktadır.

TECHNOVISION

İnsan odaklı ürün ve çözümler

Technovision, operasyonlar esnasında ortaya çıkabilecek sorunları dinamik bir yaklaşımla çözerken söz konusu sorunların her birini iyileştirme süreci için birer fırsata dönüştürmeye odaklanmaktadır.

Technovision

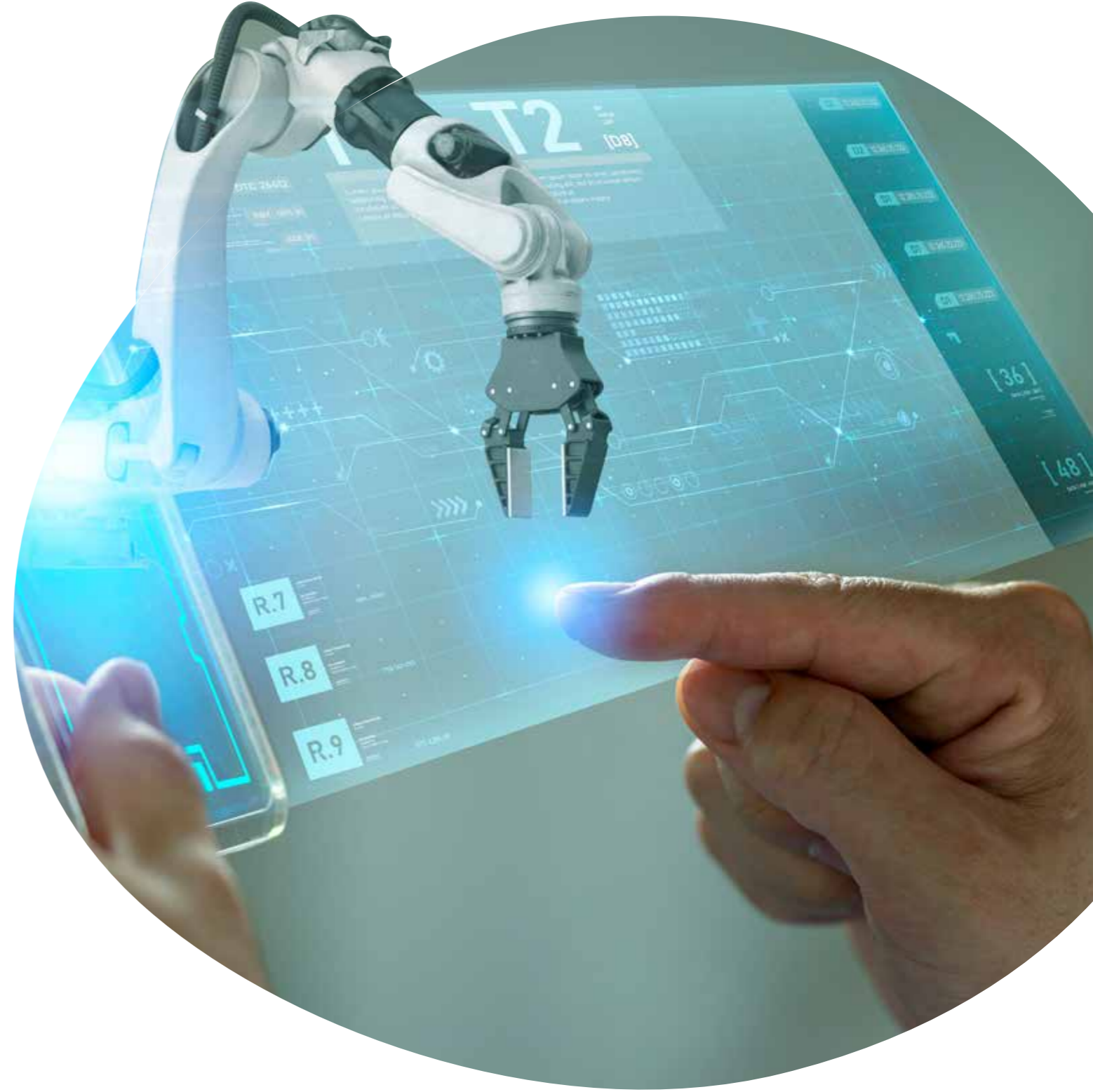
Technovision'un vizyon ve misyonu, zorunlu bir bildirgenin ötesinde tüm çalışanlarının profesyonel yaşamlarının her anında uydukları kurumsal bir anlayışı yansıtmaktadır.

Technovision, başta müteahhitlik firmaları ve finans kurumları olmak üzere çeşitli sektörlerden çok sayıda şirkete enerji, petrol ve gazın yanı sıra endüstriyel pazarlarda da hizmet veren bir mühendislik şirkettir.

1994 yılında kurulan ve 2015 yılında Çalık Enerji bünyesine katılan Technovision, insan odaklı ürün ve çözümler için yüksek kaliteli mühendislik hizmetleri ve optimum tasarımlar sunma ana hedefiyle faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.

Geleceğin Çizgisi mottosu ile çalışmalarını sürdüren Technovision, operasyonlar esnasında ortaya çıkabilecek sorunları dinamik bir yaklaşımla çözerken söz konusu sorunların her birini iyileştirme süreci için birer fırsata dönüştürmeye odaklanmaktadır.

Technovision'un vizyon ve misyonu, zorunlu bir bildirgenin ötesinde tüm çalışanlarının profesyonel yaşamlarının her anında uydukları kurumsal bir anlayışı yansıtmaktadır.



AR-GE ÇALIŞMALARI

Yüksek teknolojiyi merkeze alan yatırımlar

Çalık Enerji, rekabetçiliğini, müşteri memnuniyetini, maliyet verimliliğini ve operasyonel mükemmeliyet yetkinliklerini sürekli artırmaktadır.

4

Milyon TL
IQB Solutions
Ar-Ge
Harcaması

Enerji sektörünün geleceğini katma değeri yüksek, verimliliği artıracak, yenilikçi, çevre dostu teknolojilerin belirleyeceği vizyonu ile çalışmalarını şekillendiren Çalık Enerji, gelişen trendler doğrultusunda Ar-Ge ve inovasyona yaptığı yatırımlarla öncü uygulamalara imza atmaktadır.

Gelişmekte olan yenilenebilir enerji sektörüne büyük önem veren Şirket, Endüstri 4.0, dijitalizasyon, depolama sistemleri, akıllı şebekeler gibi sektöre yön verecek yeni eğilimleri yakından takip ederek yeni projelerinde bu teknolojilerin kullanımını da irdelemekte ve kendisine yeni iş modelleri yaratmaya çalışmakta ve bu bağlamda müşterilere fark yaratacak projeler sunmanın yollarını aramakta ve çalışmalarını bu doğrultuda yürütmektedir.

Çalık Enerji'nin tamamladığı tüm yatırımlarının ortak noktası, yüksek teknolojiyi merkeze alan ve insan odaklı bir anlayışla hayata geçiriliyor olmasıdır. Yeni teknolojilerin ve dijitalleşmenin tetiklediği dönüşümü kendi iş süreçlerine de başarıyla uygulayan Çalık Enerji, bu anlayışı sayesinde rekabetçiliğini, müşteri memnuniyetini, maliyet verimliliğini ve operasyonel mükemmeliyet yetkinliklerini sürekli artırmaktadır.

Çalık Enerji'nin tamamladığı tüm yatırımlarının ortak noktası, yüksek teknolojiyi merkeze alan ve insan odaklı bir anlayışla hayata geçiriliyor olmasıdır.

IQB Solutions

2017 yılındaki kuruluşundan bu yana büyük veri, nesnelerin interneti (IoT) ve dijitalleşme alanlarında nitelikli ürün ve çözümler geliştirme ana odağıyla faaliyetlerini şekillendiren IQB Solutions, yürüttüğü Ar-Ge çalışmaları sonucunda 2018 yılında geliştirdiği IQBig (Büyük Veri platformu) ve IQoT (Nesnelerin İnterneti-IoT-platformu) ürünleriyle müşterilerine dijital dönüşüm projelerini uluslararası standartlarda hayata geçirme imkânı sağlamıştır. Şirket'in IQBig ve IQoT altyapısı üzerinde geliştirdiği IQPower ürünü, enerji üretim şirketlerinin operasyon süreçlerini dönüştürmelerine katkı sağlamaktadır.

Bu ürünler, Çalık Enerji'nin enerji üretim santrallerinde ise günlük 500 milyon verinin toplanmasını ve sahada anlamlandırılmasını sağlamaktadır. Santral performanslarının daha efektif analiz edilebilmesi amacıyla Çalık Enerji, IQBig ve IQoT ile birlikte çalışan IQPower Analitik Raporlama Çözümü'nden faydalanmaktadır. IQB Solutions, IQPower ürünüyle birlikte veri izleme, iş zekâsı raporları ve yapay zekâ (AI) analizi hizmetlerini veri kaynağından son kullanıcıya kadar tüm noktalarda yapabilir hale gelmiştir. IQBig ve IQoT ürünleri ise akıllı şebeke ve şehirler, enerji santralleri ve fabrika otomasyonları gibi



birçok farklı sektörde Şirket'in hazır çözümler sunma yetkinliğini geliştirmiştir. Bunların yanı sıra IQB Solutions, geliştirdiği Utilon ürünü ile elektrik dağıtım şirketlerinin yeni bağlantı süreçlerini tamamen dijital ortama aktarmış ve müşterilerinin tüm işlemlerini online ortamda yürütebilmelerine olanak sağlamıştır. Bu dönüşüm projesi sayesinde müşteri memnuniyeti ve operasyonel verimlilik artışları sağlanmıştır. Kuruluşundan 2020 yıl sonuna kadar 4 milyon TL Ar-Ge harcaması gerçekleştiren IQB Solutions, dijital ürün portföyünü genişletmeye devam etmektedir.

Microsoft Teknoloji Zirvesi'nde IQPower ürününün ilk modülü olan IQWind'i tanıtan IQB Solutions, aynı yıl içerisinde Seattle'da düzenlenen Microsoft IoT Elite Partner Summit'e Türkiye'den davet edilen tek şirket olmuş ve IoT güncel teknolojileri konusundaki birikim ve deneyimlerini aktarma fırsatı bulmuştur. Şirket yine birçok üniversitede büyük veri teknolojilerini anlatmaya devam etmektedir.

IQB, ayrıca Microsoft İş Ortakları Zirvesi'ne Microsoft Bulut Çözüm Partneri olarak katılmış ve zirveden Microsoft tarafından Üretim alanında yılın "En Başarılı Dijital Dönüşüm Ödülü"yle dönmüştür.

IQB Solutions,
Microsoft Teknoloji
Zirvesi'nde
IQPower ürününün
ilk modülü olan
IQWind'i tanıtmıştır.

AR-GE ÇALIŞMALARI

YEDAŞ, SCADA genişleme projesi kapsamında tedarik edilen yerli SCADA donanımlarının saha kurulumları ve sistem entegrasyonlarını gerçekleştirmiştir.

YEDAŞ

Elektrik enerjisi depolama sistemlerine yönelik Ar-Ge faaliyetlerine ağırlık veren YEDAŞ, 2020 yılında Türkiye'nin ilk dağıtım şebekesi ölçekli Enerji Depolama Sistemi'ni Çorum-Alaca bölgesinde devreye almıştır. Sistem, ülkemizde şebeke işletmecilerinin esnekliğinin artırılmasına, tedarik sürekliliği ve teknik kalitenin iyileştirilmesine katkı sağlayacaktır.

2020 yılında Ses Telsizi ve Haberleşme Altyapısı çalışmalarına başlayan YEDAŞ, TDMA tabanlı DMR geniş alan sayısal telsiz haberleşme sistemi için kule direklerinin tesisi, kurulumu ve devreye alınmasını kısmen tamamlamıştır. 2021 yılı ilk çeyreğinde söz konusu haberleşme sisteminin tamamlanması ile YEDAŞ Dağıtım Bölgesi'nde bulunan 5 ilde 7/24 kesintisiz görev başında bulunan saha ekipleri, buldukları her noktada 7/24 kesintisiz iletişim altyapısına sahip olacaktır.

Sektöre yönelik stratejik öncelik ve hedefleri doğrultusunda dijitalleşme alanında ilerlemeye devam eden YEDAŞ, bu bağlamda SCADA, AGİS, Mobil İş Gücü Yönetim Sistemi gibi uzaktan izleme ve kontrol etme sistemlerini geliştirerek, kaliteli ve kesintisiz elektrik hizmeti sunmayı hedeflemektedir. Ayrıca Big Data projesiyle sahadan aldığı mevcut verileri analiz edip ilişkilendirerek tedarik sürekliliğini ve hizmet kalitesini de iyileştirmektedir.

373

2020 Yılında
Tesis Edilen
SCADA
İstasyonu

538

SCADA
Kapsamındaki
İstasyon Sayısı

**YEDAŞ, 2020
yılında Türkiye'nin
ilk dağıtım
şebekesi ölçekli
Enerji Depolama
Sistemi'ni Çorum-
Alaca bölgesinde
devreye almıştır.**

SCADA genişleme projesi kapsamında tedarik edilen yerli SCADA donanımlarının saha kurulumları ve sistem entegrasyonlarını gerçekleştiren YEDAŞ, 2020 yılında tesis ettiği 373 SCADA istasyonu ile SCADA kapsamındaki istasyon sayısını %226 artırarak 538'e çıkartmıştır.

2020 yılında Dağıtım Teknolojileri ve Ar-Ge Müdürlüğü bünyesinde Ar-Ge Şefliğini kurarak bu yönde yeni bir yapılanmaya giden YEDAŞ, bu alanda yeni istihdam da sağlamıştır. Dağıtım sektörüne katma değer sağlayacak Ar-Ge ve inovasyon niteliğindeki projeler üzerinde yoğunlaşan YEDAŞ'ın 2020 yılı Ocak ve Temmuz dönemlerinde, toplam 7 projesi EPDK tarafından onaylanmıştır. Ayrıca Şirket, geçmiş dönemlerde onaylanan ve süresi nedeniyle devam etmekte olan Ar-Ge projelerini de iş planına uygun şekilde yürütmektedir.

Her geçen gün sayıları artan elektrikli araçlar için elektrik dağıtım şebekesini hazır hale getirme çalışmalarına devam eden YEDAŞ, "Enerjim Her Yerde" Projesi'nde çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda müşterilere tesisattan bağımsız elektrik dağıtım hizmeti sunmak için altyapı çalışmalarına devam eden YEDAŞ, elektrikli araç alımı ile proje geliştirme faaliyetlerini desteklemektedir. Proje kapsamında YEDAŞ bölgesinde bir noktaya elektrikli araç şarj istasyonu, üç noktaya ise genel kullanım amaçlı soketler kurulacak ve bölgedeki enerji ihtiyacı böylece karşılanacaktır.

YEDAŞ, İş Sağlığı ve Güvenliği hassasiyetiyle hayata geçirdiği yeni Ar-Ge projesiyle "Nitinol Malzemeli Akıllı Dedektör Yelek" geliştirme çalışmalarına başlamıştır. Geliştirilecek akıllı yelek ile teknik personeller, elektrik alan bölgesine girdiklerinde; görsel, duyu ve hissel olarak üç duyu organıyla uyarılacaktır. Olası iş kazalarının önüne geçmeyi planlayan Proje



kapsamında inovatif ürün için Türk Patent ve Marka Kurumu'na "Faydalı Model" başvurusu yapılmıştır.

YEDAŞ; korozyondan etkilenmeyecek, nemli, sisli, tuzlu atmosferik koşullara ve UV ışımına tamamen dirençli yapıda "Yeni Nesil Polimer Termoset ile Bıçaklı Sigorta (NH Buşon) Üretimi"ne ilişkin proje çalışmalarına başlamıştır. TEDAŞ Şartnamelerine uygun şekilde geliştirilecek ürün, Steatit NH Sigortalara göre daha düşük maliyetli, kullanımı kolay, hafif ve insan güvenliği açısından çok daha avantajlı olacaktır. Proje kapsamında inovatif ürün için Türk Patent ve Marka Kurumu'na Patent/Faydalı Model Başvurusu yapılması için çalışmalara başlanmıştır.

"Dağıtım Şirketlerinde Dijitalleşme Seviyelerinin Ölçülmesi" Ar-Ge projesiyle Elektrik Dağıtım Şirketlerinin tüm iş süreçlerindeki dijital olgunluk seviyesinin ölçümü için çalışmalar devam etmektedir. Proje kapsamında ortaya çıkarılacak model ile sektörün dijitalleşme seviyesinin ölçüm standartlarını belirleyerek sektöre katkı sağlamayı amaçlayan YEDAŞ, EPDK'ya sunacağı ölçüm sonuçları ile dijitalleşme için alması gereken aksiyonları da belirleyecektir.

"Elektrik Dağıtım Sektöründe Enerji Verimliliğinin Hasatı (HASAT 2. Faz)" Ar-Ge Projesi ile Ulusal Enerji Verimliliği Eylem Planı çerçevesinde elektrik dağıtım şebekesinde verimlilik artışına yönelik metodların

**YEDAŞ;
korozyondan
etkilenmeyecek,
nemli, sisli, tuzlu
atmosferik
koşullara ve UV
ışımına tamamen
dirençli yapıda
"Yeni Nesil Polimer
Termoset ile Bıçaklı
Sigorta (NH Buşon)
Üretimi"ne ilişkin
proje çalışmalarına
başlanmıştır.**

AR-GE ÇALIŞMALARI

YEDAŞ'ın katılımıyla devam eden "MASS Milli Akıllı Sayaç Sistemleri Ar-Ge Projesi" kapsamında yerli ve milli akıllı sayaç sistemlerinin geliştirilmesi hedeflenmekte ve YEDAŞ faaliyet bölgesinde ilgili sistemlerin yaygınlaşması için çalışmalar yürütülmektedir.

araştırılması ve enerji verimliliği yol haritası için teknik altyapı oluşturulması planlanmaktadır. Bu kapsamda dört farklı iş paketi bulunmakta olup;

- "Trafolarla Enerji Verimliliği" paketinde EDAŞ'lardan toplanan trafo verileri ile şebeke içerisinde var olan dağıtım transformatörleri için verimlilik ve kayıp analizi yapılacaktır. Verimlilik seviyesi düşük olan trafoların hangi tip ve güçte trafo ile değiştirilmesi konusunda karar destek mekanizması sunacak bir platform geliştirilecektir.
- "Dağıtık Üretim" paketinde, dağıtık üretim santrallerinin şebekede doğru konumlandırılması için bir algoritma geliştirilecek, böylelikle kayıplar minimuma indirilecektir.
- "Genel Aydınlatmada Enerji Verimliliği" paketinde ise farklı pilot uygulamalar ile genel aydınlatmanın enerji verimliliği üzerine etkileri analiz edilecektir. YEDAŞ bölgesinde hareket sensörlü merkezden dinlenebilen pilot saha uygulaması hayata geçirilerek, pilot proje öncesi ve sonrası verilerin enerji tasarrufu açısından analizi, maliyet ve geri dönüş süreleri için hesaplamalar yapılacaktır.

Ülkemizin yazılımda dışa bağımlılığının önüne geçmek için başlatılan "Yerli Enerji Yerli Teknoloji" Ar-Ge Projesi'yle elektrik dağıtım sektöründe kullanılan yazılım platformları için fayda/maliyet analizleri yapılmaktadır.

YEDAŞ, düzenlediği Ar-Ge Proje yarışması sayesinde şirket içinde tüm çalışanlar için Ar-Ge kültürünün oluşmasını sağlamıştır.

- "Enerji Verimliliği Bilinç Endeksi" paketinde, enerji verimliliğinde tüketicilerin özellikle puant saatlerinde yüklerini dağıtabilmeleri/kaydırabilmeleri ulusal enerji verimliliği açısından önemli bir etkidir. Tüketicilerde enerji verimliliği bilincinin artırılması, davranışa dönüşmesi ve verimlilik artırıcı faaliyetlerde bulunulması amacıyla Proje'nin bir paydaşı da olan tüketicilerde enerji verimliliğindeki ulusal potansiyel katkı araştırılacaktır.

YEDAŞ'ın katılımıyla devam eden "MASS Milli Akıllı Sayaç Sistemleri Ar-Ge Projesi" kapsamında yerli ve milli akıllı sayaç sistemlerinin geliştirilmesi hedeflenmekte ve YEDAŞ faaliyet bölgesinde ilgili sistemlerin yaygınlaşması için çalışmalar yürütülmektedir.

Ülkemizin yazılımda dışa bağımlılığının önüne geçmek için başlatılan "Yerli Enerji Yerli Teknoloji" Ar-Ge Projesi'yle elektrik dağıtım sektöründe kullanılan yazılım platformları için fayda/maliyet analizleri yapılmakta; bu doğrultuda öncelik sırası belirlenerek kullanılan yazılımlarda yerleşmeye yönelik aksiyonlar alınmaktadır.

YEDAŞ, düzenlediği Ar-Ge Proje yarışması sayesinde şirket içinde tüm çalışanlar için Ar-Ge kültürünün oluşmasını sağlamıştır. Çalışanlardan gelen proje önerileriyle, enerji kalitesinin artırılması ve verimlilik sağlanmasına yönelik çalışmalar ortaya çıkartılmış; dereceye giren proje sahipleri ödüllendirilmiştir.

Enerji sektörünün sürekli gelişen ve değişen yapısında sorunlara inovatif çözümler üreten, gelişmelere hızlıca adapte olan firmaları sektöre kazandırmak üzere Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) koordinatörlüğünde, Elektrik Dağıtım Hizmetleri Derneği (ELDER) ve ODTÜ TEKNOKENT iş birliğinde başlatılan "Enerjim Sensin Hızlandırma Programı" ile



enerji sektörü özelinde yenilikçi iş fikirlerinin ve projelerin hayata geçirilmesi hedeflenmektedir. Enerjim Sensin Programı'na katılan YEDAŞ, girişimciler, start-up'lar, Teknopark'lar ve Ar-Ge şirketleriyle bir araya gelerek Ar-Ge ve inovasyon ekosistemine dâhil olmuştur. Bu sayede YEDAŞ, ulusal ve uluslararası fonlanan platformlarda proje geliştirmek amacıyla yeni fırsatları değerlendirmektedir.

YEPAŞ

- 2020 yılında YEPAŞ mobil uygulaması devreye alınarak müşterilerin; Müşteri Hizmetleri Merkezlerine gitmelerine gerek kalmadan abonelik, abonelik feshi, borç sorgulama, fatura ödeme/görüntüleme, başvuru görüntüleme, randevu alma, web canlı destek, bilgi güncelleme, YEPAŞ sosyal medya hesaplarına bağlanma

gibi işlemleri hızlı ve güvenli bir şekilde yapabilmeleri sağlanmıştır.

- YEPAŞ, tüm serbest tüketici satış ve elektrik ticaret operasyonlarını yönetmek için geliştirilen IQN Projesi'nde ilk 3 fazı tamamlamıştır. SAP entegrasyon çalışmaları ise devam etmektedir.
- YEPAŞ, sektörde bir ilke daha imza attığı Yalın 6 Sigma Projesi'yle süreçlerini yalınlık ve verimlilik eksenlerinde iyileştirmiştir.

Aras EDAŞ

2019 yılında dağıtım bölgesinde bulunan 7 il ve 58 ilçe merkezimizdeki arıza yönetim ekiplerinin aktivitelerini yönetmek üzere WFM (iş gücü yönetim sistemi) Projesi'ni hayata geçiren Aras EDAŞ, 2020 yılında kablo test araç filosunu büyütürken arızalara müdahale yetkinliğini geliştirmiştir.

YEPAŞ, tüm serbest tüketici satış ve elektrik ticaret operasyonlarını yönetmek için geliştirilen IQN Projesi'nde ilk 3 fazı tamamlamıştır.

AR-GE ÇALIŞMALARI

Kosova Elektrik Dağıtım Hizmetleri (KEDS), 2020 yılında ağ tarafında regülatöre dağıtım ve sayaç ölçüm yönetmeliğinin onaylanması için başvuruda bulunmuş ve onay almıştır.

Şirket, dağıtım bölgesindeki kaçak elektrik kullanımının önüne geçmek için PLC Projesi'ni yürütmüş ve kayıp-kaçak oranlarında önemli kazanımların yanı sıra enerji verimliliğinde artış elde etmiştir.

Aras EDAŞ'ın Gebze Teknik Üniversitesi ile birlikte hayata geçirdiği İnsansız Hava Aracı (İHA) Projesi 2020 yılında tamamlanırken üretilen İHA, Şirket'e daha kısa zamanda, daha düşük maliyetle ve hata payı daha az olan proje ve harita üretimi, şebeke bakım planları, arıza ve kaçak kullanım tespitleri gibi avantajlar sağlamıştır.

2015 yılı itibarıyla başlanan ve 1 yıl gibi kısa bir sürede tamamlanan Coğrafi Bilgi Sistemleri (CBS) çalışmaları kapsamında Aras EDAŞ, en büyük ikinci yüzölçümüne sahip hizmet bölgesindeki 72.554 km'lik şebekenin tamamını sahadan toplamış ve modellemesini yaparak kullanıma sunmuştur. SCADA, OMS (Kesinti Yönetim Sistemi) ve WFM (İş Gücü Yönetimi) gibi birçok farklı sisteme altyapı oluşturan CBS'nin canlı tutulması, maliyet ve zaman tasarrufu yapılması amacıyla akıllı şebeke yetkinlikleri kazandırılarak yeni nesil altyapıya geçişi sağlanmış; kusursuz bir veri tabanına sahip model oluşturulmuştur.

2

Bursagaz'ın EPDK'dan Onay Aldığı Yeni Ar-GE Projesi Sayısı

Aras EDAŞ, en büyük ikinci yüzölçümüne sahip hizmet bölgesindeki 72.554 km'lik şebekenin tamamını sahadan toplamış ve modellemesini yaparak kullanıma sunmuştur.

KEDS

Kosova Elektrik Dağıtım Hizmetleri (KEDS), 2020 yılında ağ tarafında regülatöre dağıtım ve sayaç ölçüm yönetmeliğinin onaylanması için başvuruda bulunmuş ve onay almıştır.

Ayrıca, sorunlu müşterilerin elektriğinin kesilmesi için güvenlik desteği, özel icra vakaları, medeni durum veri tabanına erişim, kalibrasyon laboratuvarı ile ilgili olarak; belediyeler, resmi kurumlar ve bakanlıklarla yapılan bazı iş birlikleri de bulunmaktadır.

Özellikle bilgi teknolojileri tarafında uygulanan yeni gelişmeler:

- CRM, Kesinti Yönetim Sistemi ile Tegsoft (IVR Çağrı Merkezi) entegrasyonu,
- Lansweeper Stok Sistemi Projesi,
- Siber güvenlik projeleri (Solarwinds Projesi (SIEM, SAM, NPM), SOTI MDM Projesi, Aruba Clearpass, Cisco DUO, Turkcell BOZOK CTI, Dosya Paylaşım Sistemi, Turkcell Veri Merkezi Göç Projesi),
- Core ERP Project,
- Bilet Sistemi,
- KESCO mobil uygulaması v2 (yeni sürüm çıkışı),
- Müşteri dokümanı arşivleme projesi,
- Operasyon izleme projesi,
- IoT projesi (uzaktan bağlantı kesici).

BURSAGAZ

Bursagaz 2020 yılında yenilikçi yaklaşımı ile Ar-Ge faaliyetlerine aralıksız devam ederek, var olan projelerini sürdürmüş, ayrıca 2 yeni Ar-Ge projesi için de EPDK'dan onay almıştır. 2019 yılında kabul gören ve 2020 yılında Ar-Ge faaliyetlerine devam edilen Kompozit ve Uzaktan Gaz Kesme projelerinde önemli yollar kat edilmiş ve her iki projede de sona yaklaşmıştır.

**Kompozit Projesi**

Orta basınçlı şebekede (19 bar) kullanılan çelik borular yerine farklı malzeme gruplarının kimyasal ve fiziksel yöntemler ile birleştirilerek elde edilecek malzeme sonucunda çok daha dayanıklı ve esnek boru imalatı yapılması hedeflenmektedir. Bu sayede sahadaki dağıtım şebekeleri imalat çalışmalarında daha güvenilir ve verimli çalışmalara olanak sağlanacaktır. Proje kapsamında 2020 yılı içerisinde çok sayıda farklı malzeme grupları üzerinde testler yapılmıştır. Elde edilen sonuçlar Proje'nin başarıya ulaşma noktasında ne kadar doğru adımlar atıldığını göstermektedir. Laboratuvar ortamında yapılan çalışmalarda son aşamaya gelinmiş olup, önümüzdeki dönemde kompozit boru imalatı ve teknik standardizasyon testleri yapılacaktır.

Uzaktan Gaz Kesme Projesi

Bursagaz'ın hâlihazırda kullanmış olduğu Polaris Uzaktan Sayaç Okuma sisteminin geliştirilerek fiziksel engeller ve zorlu koşullar nedeniyle gaz kesme işlemi yapılamayan bölgelerde uygun modüller kullanılarak gazın uzaktan erişimle kesilmesi hedeflenmektedir. 2019 yılında kabul gören ve 2020 yılında faaliyetlerine devam edilen Proje'de çalışmalar son aşamaya gelmiş olup, uygulama yapılacak bölgeler tespit edilmiş durumdadır. GSM haberleşme sisteminin kullanılacağı modüllerin pil ömürlerinin 10 yıla yakın olması etkin maliyet yönetimi avantajı sunacaktır.

Bursagaz'ın hâlihazırda kullanmış olduğu Polaris Uzaktan Sayaç Okuma sisteminin geliştirilerek fiziksel engeller ve zorlu koşullar nedeniyle gaz kesme işlemi yapılamayan bölgelerde uygun modüller kullanılarak gazın uzaktan erişimle kesilmesi hedeflenmektedir.

AR-GE ÇALIŞMALARI

Akıllı İç Tesisat Projesi ile kamu kurumlarının gaz teslim istasyonlarında SCADA sistemi kullanılarak acil durum, yangın, gaz kaçaqları vb. durumlarda uzaktan veya otomatik şekilde gaz arzının kesilerek güvenli ve sürekli gaz arzının sağlanması hedeflenmektedir.

Çift Taraflı Servis Te Projesi'nde hâlihazırda şebekelerde karşılıklı olarak kullanılan iki adet servis te bağlantı parçası yerine çift taraflı tek servis te bağlantı parçası tasarlanarak mevcut altyapıda kullanımı hedeflenmektedir.

Çift Taraflı Servis Te Projesi

2020 yılında EPDK tarafından kabul gören Çift Taraflı Servis Te Projesi'nde hâlihazırda şebekelerde karşılıklı olarak kullanılan iki adet servis te bağlantı parçası yerine çift taraflı tek servis te bağlantı parçası tasarlanarak mevcut altyapıda kullanımı hedeflenmektedir. Bu sayede ana hatta daha az ara bağlantı elemanı kullanılması sonucunda doğal gaz kaçak riskini azaltmak daha mümkün hale gelmektedir. Proje çalışmaları neticesinde sektörde kullanımı yaygınlaşabilecek önemli bir bağlantı elemanı üretilmiş olacaktır.

Akıllı İç Tesisat Projesi

2020 yılında EPDK tarafından kabul gören bir diğer proje de Akıllı İç Tesisat Projesi'dir. Bu projeye kamu kurumlarının gaz teslim istasyonlarında SCADA sistemi kullanılarak acil durum, yangın, gaz kaçaqları vb. durumlarda uzaktan veya otomatik şekilde gaz arzının kesilerek güvenli ve sürekli gaz arzının sağlanması hedeflenmektedir. Proje'de kullanılacak algılayıcılar yardımıyla SCADA sistemine veri akışı sağlanacak ve olası bir acil durumda çok hızlı bir şekilde gaz arzı durdurulabilecektir.

KAYSERİGAZ

Kaliteli ve kesintisiz hizmet anlayışını çalışmalarının merkezine koyan Kayserigaz, bu anlayış doğrultusunda sürekli geliştirdiği ileri teknolojik altyapısı, Ar-Ge'ye verdiği önem ve katma değer odaklı yatırımlarıyla Ar-Ge alanında da doğal gaz dağıtım sektörünün gelişimine öncülük etmektedir. Şirket, sektörde EPDK tarafından kabul edilmiş ilk Ar-Ge projesi unvanını taşıyan "Değişim Mühendisliği Yaklaşımlarıyla Verimlilik ve Hizmet Kalitesini Artırma Projesi"ni hayata geçirmiştir. Proje'yle; maliyet, kalite, hizmet ve hız gibi çağımızın en önemli performans ölçütlerinde çarpıcı gelişmeler hedeflenmiştir; yürütülen çalışmalar kapsamında iş süreçleri gözden geçirilerek yeniden tasarlanmıştır. Proje'nin başarısı, 2017 yılında EPDK koordinatörlüğüyle düzenlenen 3. Enerjide Ar-Ge Çalıştayı'nda aldığı ödülle tescillenmiştir. Kayserigaz'ı faaliyet alanındaki rekabette farklılaştıran ve Şirket'in çok sayıda ödül almasını sağlayan ilk Ar-Ge projesinin mimarı olan Işıl Akkoç ise 2019 Mart ayında "Türkiye'ye Enerji Veren Kadınlar" arasında yer almıştır.

Kayserigaz bünyesinde yürütülen Ar-Ge çalışmaları kapsamında geliştirilen diğer önemli projeler arasında AMR Projesi, Kaçak Arama Projesi, Hak Ediş Projesi, Polaris Projesi, Müşteri Self Servis, Kayserigaz QDMS, IS-U Modernizasyon Projesi, Online İhtar, Workforce Management (WFM), Robotik Süreç Otomasyonu yer almaktadır.



SATINALMA VE LOJİSTİK

Yüksek yetkinlik seviyesiyle gerçekleştirilen faaliyetler

Satınalma ve Lojistik Departmanı, tedarikçiler için yapılan değerlendirme ve denetlemelerde, tedarikçilerin iş etiği kurallarına uyumluluğunu sorgulamakta, uygunsuzluklar için düzeltici önleyici faaliyet açarak iyileştirme beklemekte ve takip denetimleriyle de yapılan iyileştirmeleri kontrol etmektedir.

Satınalma ve Lojistik Departmanı, küresel ve sektörel düzeyde en iyi uygulamaları kullanan, faaliyet alanında yetkinlik seviyesi en yüksek ekiplerden biri konumundadır.

Çalık Holding ve Çalık Enerji'nin genel politika ve stratejilerine uyumlu olarak oluşturulan satınalma ve lojistik politikasının odağında, Şirket'in tüm hedeflerine katkı sağlayacak satınalma stratejilerini belirlemek ve uygulamaya koymak yer almaktadır. Bu bağlamda, Çalık Enerji Satınalma ve Lojistik Departmanı, Şirket ihtiyaç ve gereksinimlerine cevap verirken en yüksek kalite ve performansı gözeterek, en verimli toplam sahip olma maliyetini hedeflemektedir. Bu doğrultuda ulusal ve global yönetmeliklere uygun, genel ve Şirket etik kuralları çerçevesinde, mevcut ve potansiyel iş ortakları ile karşılıklı güven ve iş birliğine dayalı, uzun vadeli iş ilişkilerini adil ve eşit mesafede kurmayı, yürütmeyi ve geliştirmeyi amaçlamaktadır.

Satınalma ve Lojistik Departmanı, küresel ve sektörel düzeyde en iyi uygulamaları kullanan, faaliyet alanında yetkinlik seviyesi en yüksek ekiplerden biri konumundadır. Departman, ulusal ve global tedarik alternatiflerinin tümünü değerlendirerek kaliteli ürünü, zamanında, rekabetçi şartlarda sağlayabilen, kendi konusunda uzmanlaşmak için araştırmaya ve geliştirmeye önem veren, çevre ve iş güvenliği konularında ulusal ve uluslararası standartlara uygun üretim yapan, çağdaş yönetim anlayışına sahip firmalar ile uzun vadeli iş

ilişkileri kurmaktadır. Çalışmalarında teknoloji gelişimine, insan kaynaklarına yatırım yapan, çevre ve insan sağlığına saygılı tedarikçileri tercih etmekte ve mevcut tedarikçilerinin bu konulardaki gelişimini desteklemektedir.

Satınalma ve Lojistik Departmanı, bu bağlamda tedarikçiler için yapılan değerlendirme ve denetlemelerde, tedarikçilerin iş etiği kurallarına uyumluluğunu sorgulamakta, uygunsuzluklar için düzeltici önleyici faaliyet açarak iyileştirme beklemekte ve takip denetimleriyle de yapılan iyileştirmeleri kontrol etmektedir.

Çalık Holding, tedarikçileri ile olan süreçleri hızlı, güvenilir, izlenebilir ve ölçülebilir bir şekilde yönetmeye önem ve öncelik vermektedir. Bu kapsamda 2020 yılında Grup genelinde "Tedarikçi Yönetimi Projesi" gerçekleştirilmiş; satınalma ve tedarik zincirinin daha etkin yönetebilmesine olanak sağlayan Tedarikçi Yaşam Döngüsü (SLC) modülü ve Tedarikçi Teklif Portalı (SRM) Çalık Tedarikçi Portalı üzerinde kullanıma sunulmuştur. Tedarikçiler, ilgili buton üzerinden başvurularını yapabilmekte, onaylı tedarikçiler ise yine ilgili buton üzerinden sisteme giriş sağlayabilmekte ve ilgili ihale süreçleri için teklif verebilmektedirler.

Çalık Holding, tedarikçileri ile olan süreçleri hızlı, güvenilir, izlenebilir ve ölçülebilir bir şekilde yönetmeye önem ve öncelik vermektedir.



Sürdürülebilirlik

Çalık Enerji olarak en temel değerlerimizden biri sürdürülebilirliktir.

Sürdürülebilirlik kavramını merkezine almış bir şirketiz ve bunu uzun bir yolculuk olarak görüyoruz. Kesintisiz ve uzun vadeli başarıya önem vererek, çevremiz ve paydaşlarımız için sorumlu davranıyoruz. Temel değerlerimiz içinde yer alan diğer kavramlar olan adalet, insan odaklılık, itibar, gönülden çalışmak, yenilikçilik ve çevikliğin de sürdürülebilirlik kavramı ile yakından ilişkili olduğunu düşünüyoruz.

237.727 ton

Günümüze Kadar
Engellenen CO₂ Salımı



ÇALIK ENERJİ'NİN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÇALIŞMALARI

Sorumlu sürdürülebilirlik farkındalığı

Çalık Enerji, Global Compact imzacısı olmanın sorumluluğu ile başlamış olduğu sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında “Sürdürülebilirlik Elçileri Programı”nın lansmanını gerçekleştirmiştir.

Çalık Enerji Sürdürülebilirlik Raporu basılmasının olumsuz çevresel etkileri göz önünde bulundurularak yalnızca dijital platformlarda yayınlanmıştır.

Çalık Enerji 160'ın üzerinde ülkede 9.500'ün üzerinde şirket ve 3 binin üzerinde şirket dışı üyesi ile dünyanın en büyük kurumsal sürdürülebilirlik inisiyatifi olan Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin (UN Global Compact) 6 Mayıs 2019 tarihinde gerçekleşen İmza Töreni ile imzacısı olmuştur.

2000 yılında çalışmalarına başlayan UN Global Compact, dünyamız, tüm insanlar, topluluklar ve pazarlara fayda sağlayan sürdürülebilir ve kapsayıcı bir küresel ekonomi yaratmak için kurumların iş birliği ile harekete geçmelerini teşvik etmektedir.

UN Global Compact, dünya çapındaki şirketleri, stratejilerini ve operasyonlarını insan hakları, çalışma standartları, çevre ve yolsuzlukla mücadele alanlarındaki 10 İlke'ye uyumlu hale getirmeleri için desteklerken, aynı zamanda Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na ulaşılabilmesi için iş dünyasına liderlik etmektedir.

Çalık Enerji, söz konusu “10 İlke”yi imzalayarak, sürdürülebilirlik perspektifini resmiyete taşımış ve bundan sonra her yıl düzenli olarak sürdürülebilirlik çalışmalarını raporlayacağını taahhüt etmiştir.

Çalık Enerji Global Compact imzacısı olmanın sorumluluğu ile başlamış olduğu sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında tüm departmanlardan gönüllü birer temsilcinin yer almakta olduğu “Sürdürülebilirlik Elçileri Programı”nın lansmanını gerçekleştirmiştir.

Sürdürülebilirlik Elçilerinin kendi departmanlarında sürdürülebilirlik çalışmalarını yürütmekten sorumlu olmalarının yanı sıra, departman içerisinde Çalık Enerji sürdürülebilirlik çalışmalarını tanıtmaları ve genel farkındalık artırma çalışmaları gerçekleştirmeleri beklenmiştir.

Sürdürülebilirlik Elçilerinin ve üst düzey yönetimin katkılarıyla yaklaşık 6 ay süren bir çalışma sonrasında Çalık Enerji'nin ilk sürdürülebilirlik raporu Temmuz 2020'de kamuoyu ile paylaşılmıştır.

Çalık Enerji Sürdürülebilirlik Raporu basılmasının olumsuz çevresel etkileri göz önünde bulundurularak yalnızca dijital platformlarda yayınlanmış, yaratılan QR kod ile tüm paydaşlarla paylaşılmıştır.

Sürdürülebilirlik Elçilerinin ve üst düzey yönetimin katkılarıyla yaklaşık 6 ay süren bir çalışma sonrasında Çalık Enerji'nin ilk sürdürülebilirlik raporu Temmuz 2020'de kamuoyu ile paylaşılmıştır.



Sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında

2020'nin Kasım ayında tüm çalışanların katılımı ile “Etik ve Uyum” başlıklı eğitim gerçekleştirilmiştir. Söz konusu eğitim kapsamında;

- İş Etiğinin Şirket Değerine Etkisi,
- Sorumluluklar,
- Etik Kurallar ile Örnek Vakalar,
- Uyum Yöneticisi ve Uyum Yetkilileri,
- İhlallerin Bildirimi ve Çözümü,
- Yöneticilerin Görevleri,
- Etik Hat & Etik Kurul,
- Etik ve Uyum Yol Haritası

başlıkları üzerinden çalışanlarda farkındalık yaratılması sağlanmıştır.

Çalık Enerji çalışanları arasında farkındalık yaratma çalışmaları kapsamında Çalık Enerji İş Etiği Kuralları ve Uyum Yönetmeliği kartelaları dağıtılmıştır.

COVID-19 pandemisi sürecinde çalışanlarının sağlığını en önemli önceliği olarak konumlandıran Çalık Enerji pandemi öncesinde gerçekleştirdiği dijitalleşme yatırımları sayesinde uzaktan çalışma sürecine hızla adapte olmuş, faaliyetlerini ara vermeden başarıyla sürdürmeye devam etmiştir.

Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı'nın (UNDP) şirketlere faaliyetlerinin insan hakları etkilerini göz önünde bulundurma ve yönetme konusunda yardım etmek amacıyla hazırlanmış olduğu İnsan Haklarıyla İlgili Özen Yükümlülüğü ve COVID-19: Şirketler İçin Hızlı Öz Değerlendirme (COVID-19 Hızlı Öz Değerlendirme) araç sayesinde gerçekleştirilen Öz Denetim'de önerilen tüm önlemlerin hayata geçirilmiş olduğu tespit edilmiştir.

Çalık Enerji çalışanları arasında farkındalık yaratma çalışmaları kapsamında Çalık Enerji İş Etiği Kuralları ve Uyum Yönetmeliği kartelaları dağıtılmıştır.

ÇEVRE UYGULAMALARI

Düşük ekolojik ayak izi

Çalık Enerji, temel faaliyet kollarından biri olan enerji üretiminin en önemli çevresel etki alanlarının merkezinde karbon salımlarının yer aldığı gerçeğinden hareketle, fosil yakıt kullanımının azaltılması için yenilenebilir enerji projelerinin geliştirilmesine ağırlık vermektedir.

75.000 kt
2020 Yılında Engellenen CO₂ salımı

Etki alanı son derecede geniş bir sektörde faaliyet göstermenin getirdiği sorumlulukla hareket eden Çalık Enerji, sürdürülebilirliği kurumsal stratejisinin en önemli bütüncülerinden biri olarak ele almaktadır. Bu bağlamda Şirket, yatırım ve uygulamalarının ve hizmet geliştirme çalışmalarının karar süreçlerinde çevresel performansı en az finansal getiri kadar gözetmektedir.

Çalık Enerji'nin çevresel sürdürülebilirlik anlamında birincil hedefi, faaliyetlerini en düşük ekolojik ayak izi ile sürdürmek; Ar-Ge çalışmalarıyla geleceğin yenilikçi hizmet ve çözümlerinin geliştirilmesinde ve özellikle çevreye sunulan değer artırılmasında da öncülük ederek değer zincirinde yer alan tüm paydaşlarını da bu anlayışa ortak etmektedir. Şirket bu doğrultuda, tüm iş süreçlerinde çevresel sürdürülebilirliği ön planda tutulmakta ve çevresel etkilerini uluslararası yönetim sistemlerine uygun olarak yönetmektedir.

Çalık Enerji, temel faaliyet kollarından biri olan enerji üretiminin en önemli çevresel etki alanlarının merkezinde karbon salımlarının yer aldığı gerçeğinden hareketle, fosil yakıt kullanımının azaltılması için yenilenebilir enerji

projelerinin geliştirilmesine ağırlık vermektedir. Son dönemde altına imzasına attığı güneş enerji santrali (GES) projeleriyle Şirket, doğal kaynakların optimum kullanılmasına katkı sağlamaya yönelik adımlarını artırmıştır. Çalık Enerji ve Çalık Holding şirketleri tarafından yatırım yapılan ve Çalık Enerji tarafından işletme-bakım hizmetleri sunulan santrallerin 2020 yılı içerisinde toplamda yaklaşık 100 GWh elektrik üretimi gerçekleştirirken 75.000 kt CO₂ salımına engel olunmuştur. Böylece santrallerin devreye girdiği tarihten itibaren toplamda 229.701 kt CO₂ salımını engellenmiştir.

Çalık Enerji ayrıca, faaliyetleri sonucu oluşan atıkların bertarafı için Şirket Çevre Politikası ve yasal mevzuatlara tam uyum ilkesi doğrultusunda bir atık yönetim sistemi oluşturmuştur. Sistem kapsamında oluşturulan yönetim planları çerçevesinde Şirket'in GES sahalarındaki atıkları takip edilmekte; sonrasında sınıflarına göre ayrıştırılan atıkların yasal hükümlerde belirtilen şekillerde geri kazanımı veya bertarafı gerçekleştirilmektedir. Çalık Enerji'nin GES santrallerinde tehlikeli kapsamına giren atık bulunmamaktadır.



Çalık Enerji, son dönemde altına imzasına attığı güneş enerji santrali (GES) projeleriyle, doğal kaynakların optimum kullanılmasına katkı sağlamaya yönelik adımlarını artırmıştır.

İNSAN KAYNAKLARI

Sürekli yükselen çalışan bağlılığı

Çalık Enerji, çalışanların verimliliğini artırmak amacıyla, sosyal ve kültürel gereksinimlerini karşılayarak, kurum kültürü ve bilincinin oluşmasını sağlamaktadır.

Çalık Enerji, kurumsal olanaklar ve faydalarla çalışanları geliştirerek, sürekli başarıya doğru yönlendirmektedir.

Çalık Enerji insan kaynakları politika ve uygulamalarını Çalık Holding'in değerlerini baz alarak şekillendirmiştir. Bu bağlamda Çalık Holding ve tüm Grup şirketleri için geçerli olan; adalet, insan odaklılık, itibar, gönülden çalışmak, yenilikçilik, çeviklik, sürdürülebilirlik, karşılıklı güven ve dayanışma ilkelerinin her bir çalışan tarafından benimsenmesi ve yapılan her işte dikkate alınmasına azami önem atfedilmektedir.

Çalık Enerji'nin İnsan Kaynakları Politikası

- Çalık Enerji'nin hedef ve stratejileri doğrultusunda, çalışanların motivasyonlarını ve Şirket'e olan bağlılıklarını ön planda tutarak, etkin ve etkili bir organizasyon oluşturmak,
- Şirket çalışanları arasında fırsat eşitliği yaratmak,
- Etkin ölçüm ve değerlendirme teknikleri ile doğru adayların Şirket bünyesine kazandırılmasını sağlamak,
- Şirket'in politika ve stratejileri ile uyumlu bir insan kaynakları planlaması yapmak,
- Çalışanların verimliliğini artırmak amacıyla, sosyal ve kültürel gereksinimlerini karşılayarak, kurum kültürü ve bilincinin oluşmasını sağlamak,

- Çalışanların yeteneklerine uygun yetiştirme ve gelişme olanakları sağlayan profesyonel bir çalışma ortamı yaratmak,
- Çalışanların mesleki ve kişisel yetkinliklerini güncel tutarak, eğitim ve gelişimlerini yaşam boyu sürdürebilmelerini sağlamak,
- Çalık Enerji'nin hedeflerinin ve geleceğinin devamlılığı için birer mentor olacak, değişimi yönetecek liderleri Şirket içinden yetiştirmek,
- Çalışanların yetkinlikleri ve hedefleri doğrultusunda kariyer planlaması yaparak, verimliliklerini en üst düzeye çıkarmak,
- İnsan kaynakları sistem ve uygulamalarıyla çalışanlara destek olmak,
- Kurumsal olanaklar ve faydalarla çalışanları geliştirerek, sürekli başarıya doğru yönlendirmek,
- Çalışanların gelişimini ve devamlılığını sağlamak.

Nitelikli insan kaynağını başarılı performansını sürdürülebilir kılan en önemli unsurlar arasında olduğunun bilinciyle hareket eden Çalık Enerji, iş süreçlerini daha etkin hale getirmek için işe alımlardan mesleki ve yönetsel eğitim programlarına kadar pek çok alanda düzenli faaliyetler yürütmektedir.

Çalık Enerji, iş süreçlerini daha etkin hale getirmek için işe alımlardan mesleki ve yönetsel eğitim programlarına kadar pek çok alanda düzenli faaliyetler yürütmektedir.



İşe Alım

Çalık Enerji'nin seçme ve yerleştirme sisteminin temel amacı; eğitim seviyesiyle, yeniliğe ve değişime açık, dinamik, kendisini ve işini geliştirme potansiyeli olan, takım çalışmasına yatkın adayları Şirket bünyesine kazandırmaktır. Şirket'te tüm insan kaynakları süreçleri fırsat eşitliği prensibi esas alınarak yürütülmektedir. Bu bağlamda, seçme ve yerleştirme sürecinde Şirket'in ana ilkesi, hiçbir ayırım yapmadan ve ayrıcalık tanımadan işin gerektirdiği yetkinliklere sahip ve toplumsal değerleri benimseyip yaşatacak adaylara eşit fırsat vermektir. Çalık Enerji'yi kurumsal amaçlarına taşıyacak, temel yetkinliklere ve profesyonel becerilere sahip en iyi adayı Şirket bünyesine kazandırmak amacıyla yapılan başvurular ayrıntılı olarak incelenmektedir. İşe alımlarda Çalık Enerji'nin kurum kültürü ve değerlerine uygunluk, sürecin tümünde

dikkate alınan en önemli kriterlerdir. Aday seçiminin objektif olabilmesi için geçerliliği ve güvenilirliği kanıtlanmış, seçim araçları kullanılmaktadır. Adayların güçlü yönleri, gelişim alanları ve potansiyel yönleri hakkında bilgi alabilmek amacıyla Kişilik Envanteri, Yabancı Dil Sınavı işe alm süreçlerinde uygulanmaktadır.

Ücretlendirme ve Yan Hak Yönetimi

Çalık Enerji'de ücret ödemeleri aylık olarak yapılmaktadır. Çalışanların aylık ücretleri, iş değerlendirme seviyesi ve görevinin gerektirdiği deneyim göz önünde tutularak İnsan Kaynakları Departmanı tarafından saptanmaktadır. Söz konusu ücretler İnsan Kaynakları Departmanı'nın en az yılda bir kere yapacağı piyasa araştırması sonuçlarına ve günün ekonomik şartlarına göre belirlenmektedir.

Çalık Enerji'de tüm insan kaynakları süreçleri fırsat eşitliği prensibi esas alınarak yürütülmektedir.

İNSAN KAYNAKLARI

Çalık Enerji Performans Yönetim Sistemi ile iş hedeflerine ulaşmayı, çalışanların başarılı iş sonuçlarını ortaya çıkarmayı ve yüksek performansı kurum kültürü haline getirmeyi amaçlamaktadır.

Performans Değerlendirme

Çalışanların verimliliği ölçülmesi, terfi, kariyer planlama, ödüllendirme ve eğitim ihtiyaçlarının belirlenmesi, rotasyon ve organizasyon değişikliğinde geribildirimlerle gelişimlerine destek sağlanması amacıyla her yıl performans değerlendirme yapılmaktadır. Çalık Enerji Performans Yönetim Sistemi ile iş hedeflerine ulaşmayı, çalışanların başarılı iş sonuçlarını ortaya çıkarmayı ve yüksek performansı kurum kültürü haline getirmeyi amaçlamaktadır. Performans Yönetim Sistemi'nde yıllık performans değerlendirme süreci üç aşamadan oluşmaktadır:

Hedef Belirleme: Yıllık Şirket hedefleri doğrultusunda çalışanlar yöneticileri ile bir araya gelerek bireysel hedeflerini belirlemektedir.

Ara Değerlendirme: Yıl başında belirlenen hedefler gözden geçirilmektedir.

Yıl Sonu Değerlendirme: Kurumsal ve bireysel hedef gerçekleştirmeleri değerlendirilmektedir.

Performans Yönetim Sistemi'nden sağlanan çıktılar kariyer yönetimi, ücret yönetimi ve ödüllendirme süreçlerine girdi sağlamaktadır. Bu dönemde çalışanlar yöneticilerinden geri bildirim almakta ve kariyer hedeflerine yönelik kişisel gelişim planları belirlenmektedir. Bu çıktılar kariyer yönetimi, ücret yönetimi ve ödüllendirme süreçlerine girdi sağlamaktadır.

Performans Yönetim Sistemi'nden sağlanan çıktılar kariyer yönetimi, ücret yönetimi ve ödüllendirme süreçlerine girdi sağlamaktadır.

Eğitim planlamaları Çalık Enerji'nin kurumsal amaçlarını taşıyacak insan kaynağına eşit fırsatlar tanınarak planlı, düzenli, sürekli, etkin ve yaygın bir şekilde gerçekleştirilmektedir.

Eğitim ve Gelişim

Eğitim planlamaları Çalık Enerji'nin kurumsal amaçlarını taşıyacak insan kaynağına eşit fırsatlar tanınarak planlı, düzenli, sürekli, etkin ve yaygın bir şekilde gerçekleştirilmektedir. Çalışanların gelişmesinin sürekli öğrenme ve bilgilenmeyle sağlanabileceğine inanılmakta ve öncelikle herkesin sürekli öğrenebileceği ve gelişebileceği bir ortamın oluşturulması hedeflenmektedir.

Oryantasyon

İnsan Kaynakları Departmanı, çalışanların kendi uzmanlık alanları içinde tam olarak bilgilendirilmeleri ve bu bilgiyi kullanarak kendilerini ve işlerini geliştirmeleri amacıyla herkese gerekli olanakları sunmayı ve rehberlik etmeyi sorumluluk olarak benimsemiştir. İşe yeni alınan her personel Çalık Enerji'nin vizyonuna, misyonuna ve organizasyon yapısına uyumunu sağlayacak kural ve prosedürlerden haberdar edilmek, işine hâkim hale getirerek çalışmaya başlatılmak için Oryantasyon Eğitimi'ne tabi tutulmaktadır. Oryantasyon Eğitimi'ndeki amaç çalışanın işe uyumunu hızlandırarak performansı artırmak ve işgücü devir oranını azaltmaktır.

Kariyer Yönetimi

Çalık Enerji'de her çalışana eşit olanaklar sağlayan, Şirket'in gelecek hedeflerine ulaşabilmek için çalışanları kendi alanlarında geliştirebilecek, devamlılık arz eden bir kariyer planlama süreci mevcuttur. Şirket'in geleceğe dönük hedefleri ile çalışanın hedefleri arasında eş güdüm sağlanması amacıyla yapılan terfiler yetki, sorumluluk ve ücret artışı beraberinde getirmektedir. Bir üst göreve geçebilmek için, o görev tanımının gerektirdiği bilgi ve deneyim gibi özelliklere sahip olmak gerekmektedir. Çalık Holding ve iştirakleri arasında da kariyer fırsatları



çalışanlar için mevcuttur. Şirket hedeflerinin yanı sıra çalışan memnuniyeti temel alınarak yeterlilik ve Performans Değerlendirme Sistemi çerçevesinde çalışanların kariyer yolunu açmak için çalışmalar yapılmaktadır.

Çalık Enerji, üniversite öğrencilerine geleceklerini şekillendirebilmeleri için yön göstermektedir. Kariyer günlerine katılarak onlarla bir araya gelmekte, iş olanakları ve

mezuniyet sonrası iş arama süreçleri sırasında dikkat etmeleri gereken noktalar hakkında bilgi ve tecrübe aktarımı yapılmaktadır. Aynı zamanda bu etkinliklerde iş veya staj başvuruları alınan öğrenciler, staj veya yeni mezun istihdamı ihtiyacı olduğunda değerlendirmeye alınmaktadır.

Çalık Enerji, üniversite öğrencilerine geleceklerini şekillendirebilmeleri için yön göstermektedir.

İŞ GÜVENLİĞİ VE SAĞLIĞI UYGULAMALARI

Çevreye ve insana duyarlı projeler

Çalık Enerji, çalışanların İSGÇ politikası konusunda bilgilendirilmesi ve katkı sağlamaya teşvik edilmesi için faaliyetler yürütmektedir.

Çalık Enerji, petrol, gaz ve enerji sektörlerinde, kaliteli, yaratıcı, çevreye ve insana duyarlı projeleri ile tanınmaktadır.

Çalık Enerji, petrol, gaz ve enerji sektörlerinde, kaliteli, yaratıcı, çevreye ve insana duyarlı projeleri ile tanınır. Hizmetlerini sürekli geliştirerek ve paydaşlarını sürekli bilgilendirerek değer yaratır.

Çalık Enerji olarak,

Liderlik ve Taahhüt

- İSGÇ ve bu alandaki sosyal sorumlulukların birer değer olarak ele alınması,
- Sürekli iyileştirmenin hedeflenmesi, sürdürülebilirliğin sağlanması,
- Görev ve sorumlulukların belirlenmesi, paylaşılması,
- Her çalışanın İSGÇ adına yapabileceklerinin desteklenmesi,
- Sıfır kaza hedefine olan inanç, çevre kirliliği ve mesleki hastalıkların önlenmesine yönelik kararlılık,
- Şantiye ve çalışma ortamları için gerekli kaynakların temin edilmesi, güvenli çalışma alanları oluşturulması.

Risk Yönetimi

- Risk tabanlı düşünce sisteminin oturtulması,
- Önleyici tutumların izlenmesi,
- Acil durum risklerinin değerlendirilmesi ve azaltmaya yönelik faaliyetler geliştirilmesi,

- Tüm tehlikelerin risklerin, çevresel ve sosyal etkilerinin belirlenmesi,
- Muhtemel acil durum ve kazaların belirlenmesi.

Planlama

- İç ve dış hususların belirlenmesi,
- Risklerin ve fırsatların belirlenmesi,
- İSGÇ hedeflerinin belirlenmesi ve ilgili taraflarla paylaşılması,
- Gerek ülkemizde gerekse faaliyet gösterilen diğer ülkelerde geçerli tüm yasalara, mevzuatlara ve gerekliliklere uyum gösterilmesi,
- Hedeflere ulaşmak için uygun KPI'lar hazırlanması.

Yetkinlikler

- Çalışanların İSGÇ politikası konusunda bilgilendirilmesi, katkı sağlamaya teşvik edilmesi,
- İSGÇ eğitimlerinin sağlanması,
- Çalışanların İSGÇ farkındalıklarının artırılması.



Uygulama

- Tüm faaliyetlerin İSGÇ yönetim sistemi ile uyumlu olarak sürdürülmesi,
- Doğal kaynakların verimli kullanılması,
- Güvenli teçhizatlar yatırım yapılması,
- Acil durumların yönetilmesi, acil durumlarla ilgili tatbikatlar yapılması.

İzleme ve Gözden Geçirme

- İSGÇ hedeflerinin ve KPI'ların izlenmesi,
- Yönetimin Gözden Geçirme girdileri olarak ele alınması,
- Alt yüklenicilerin İSGÇ performanslarının değerlendirilmesi,
- Kazanılan kurumsal bilginin paylaşılması.

Sosyal Sorumluluklar

- Projelerin gerçekleştiği coğrafyalardaki topluluklarla iyi ilişkiler kurulması ve İSGÇ farkındalıklarının artırılması,
- Doğadan kaybettirdiğimizi geri kazanmak için sosyal sorumluluk faaliyetleri yürütülmesi başlıklarını önemsemekte ve taahhüt etmekteyiz.

Bu politika, Çalık Enerji çalışanları ve Çalık Enerji adına faaliyette bulunan taşeron ve tedarikçilerle paylaşılmakta, Çalık Enerji'nin kontrolü altında olan ve Çalık Enerji adına faaliyette bulunan tüm lokasyonlarda duyurulmaktadır.

Çalık Enerji, projelerin gerçekleştiği coğrafyalardaki topluluklarla iyi ilişkiler kurulması ve İSGÇ farkındalıklarının artırılmasını hedeflemektedir.

Sosyal Sorumluluk

Her Őeyden önce insan diyor, bu hassasiyetimizi her alanda gösteriyoruz.

İnsana değer, geleceğe yatırım mottosu ile çalışmalarına devam eden bir Şirket olarak, faaliyet gösterdiğimiz tüm coğrafyalarda yerel istihdam sağlıyor ve alıştiğımız bölgelerde topluma değer katan sosyal sorumluluk projeleri gerçekleştiriyoruz.



SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ

Sürdürülebilir
kalkınma bilinci

Çalık Enerji, 8 Mart Dünya Kadınlar Günü için UNICEF'e bağışta bulunmuş ve çalışanları adına bağışladığı tetanoz aşısı paketi ile gelişmekte olan ülkelerdeki 15 kadına hamilelik ve doğum sonrası dönemlerinde tetanoz mikrobundan korunmalarını destekleyecek aşığı ulaştırmıştır.

Çalık Enerji, 2020 yılı başlangıcında İzmir Bademli-2 Hatıra Ormanı'na tüm çalışanları adına fidan dikerek, çalışanlara kendi isimlerinin yer aldığı sertifikalarının dağıtımını sağlamıştır.

Çalık Enerji, yarattığı istihdam ve faaliyet gösterdiği tüm alanlarda gerçekleştirdiği sosyal sorumluluk projeleriyle de toplum ve paydaşları için ürettiği değeri artırmaktadır.

Çalık Enerji, sadece yatırımları ve hizmetleriyle değil, yarattığı istihdam ve faaliyet gösterdiği tüm alanlarda gerçekleştirdiği sosyal sorumluluk projeleriyle de toplum ve paydaşları için ürettiği değeri artırmaktadır. Şirket'in sürdürülebilir kalkınma bilinciyle gerçekleştirdiği sosyal sorumluluk projeleri eğitim, inovasyon, toplumsal dayanışma, çevre, sanat spor olmak üzere ayrı ayrı alanlarda gerçekleşmektedir. Bu doğrultuda ihtiyaç duyulan ülkelerde, ihtiyaç duyulan alanları saptayarak geliştirdiği sosyal sorumluluk projelerine 2020 yılında da devam etmiştir.

Çalık Enerji, 8 Mart Dünya Kadınlar Günü için UNICEF'e bağışta bulunmuş ve çalışanları adına bağışladığı tetanoz aşısı paketi ile gelişmekte olan ülkelerdeki 15 kadına hamilelik ve doğum sonrası dönemlerinde tetanoz mikrobundan korunmalarını destekleyecek aşığı ulaştırmıştır. Şirket ayrıca salgınla mücadele kapsamında, faaliyet gösterdiği bazı coğrafyalarda yerel otoritelerle bağlantıya geçerek içlerinde solunum cihazlarının da bulunduğu insani yardım gereçleri bağışında bulunmuştur.

Çalık Enerji, 2020 yılı başlangıcında İzmir Bademli-2 Hatıra Ormanı'na tüm çalışanları adına fidan dikerek, çalışanlara kendi isimlerinin yer aldığı sertifikalarının dağıtımını sağlamıştır.

Şirket, 2020 yılında ayrıca Boğaziçi Üniversitesi BÜYAP Enerji Fuarı'nın ana sponsorluğunu üstlenmiştir. Sponsorluk kapsamında Çalık Enerji Genel Müdürü'nün de aralarında yer aldığı Şirket yöneticileri enerji sektörüyle ilgili online seminere konuşmacı olarak katılmış ve öğrencilerin sorularını yanıtlamışlardır. Ayrıca öğrenciler için enerji sektörüyle alakalı bir proje yarışması düzenlenmiş ve yarışma kazananlarına Şirket'te staj imkânı sağlanmıştır.

Çalık Enerji'nin Malavi Tedzani'de inşaat faaliyetlerini sürdürdüğü 19,5 MW kurulu gücündeki hidroelektrik santrali olan Tedzani 4 HES Projesi kapsamında bölgedeki koşulların iyileştirilmesine yönelik gerçekleştirdiği çalışmalar 2020 yılında önemli bir ödülle taçlandırılmıştır. Tedzani Bölgesi Destekleme Projesi, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın himayelerinde düzenlenen 3'üncü Türkiye Enerji ve Doğal Kaynaklar Zirvesi kapsamında "Enerjimiz Geleceğimiz Sosyal Sorumluluk Ödülü"ne layık görülmüştür.

Tüm faaliyetlerinde sosyal sorumluluk bilinciyle hareket etmeyi yönetim anlayışının temel ve değişmez unsurlarından biri olarak kabul eden ve ürettiği projeleri kurumsal ve stratejik bir çerçeveye oturtan Çalık Enerji, Grup şirketleri aracılığıyla da toplumsal gelişime katkıda bulunan çok sayıda projeye imza atmıştır.



SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ

YEPAŞ, engelli vatandaşların hayatlarını kolaylaştırabilmek ve sosyal yaşamın içine kolayca katılabilmeleri için akülü araç şarj istasyonları alanları kurmuştur.

YEPAŞ

Eğitim

Geliştirdiği sosyal sorumluluk projeleriyle ürettiği katma değeri en geniş paydaş kitlesini oluşturan toplumla paylaşan YEPAŞ; sorumluluk bölgesinde yer alan Samsun, Ordu, Çorum, Amasya ve Sinop illerinde birer ilköğretim okulu seçerek karne hediyesi olarak tüm öğrencilere kitap hediye etmiştir. Bu kapsamda, YEPAŞ Genel Müdürü Arif Akşam, Samsun'da seçilen Atakum Baruthane Ortaokulu'nu ziyaret ederek okulun yarı yıl karne töreninde çocukların karne sevincine ortak olmuş ve öğrencilerin hediyelerini bizzat vermiştir.

İnovasyon ve Girişimcilik

YEPAŞ, engelli vatandaşların hayatlarını kolaylaştırabilmek ve sosyal yaşamın içine kolayca katılabilmeleri için akülü araç şarj istasyonları alanları kurmuştur. Şirket'in Samsun'da Büyükşehir Belediyesi ile ortaklaşa yürüttüğü proje kapsamında şehrin belirli noktalarında engelli aracı şarj istasyonları konumlandırılmıştır.

YEPAŞ, müşteri memnuniyeti kapsamında yapılan uygulamalarına bir yenisini daha ekleyerek işlemlerin hızlı ve kolay bir şekilde gerçekleştirilebilmesini sağlamak için mobil uygulamasını App Store ve Google Play üzerinden müşterilerinin erişimine sunmuştur.

YEPAŞ "Sıfır Atık" uygulaması kapsamında doğal kaynakların verimli kullanılması amacı ile tüm Müşteri Hizmetleri Merkezlerine geri dönüşüm kutuları yerleştirilmiştir.

YEPAŞ, AHBAP Derneği ile iş birliği yaparak Sinop'ta yaşayan yürüme engeli olan bir vatandaşımızın yardım talebi üzerine akülü sandalye temin etmiştir.

Toplumsal Dayanışma

YEPAŞ'ın hizmet bölgesinde bulunan kurumlara yardım ve destekleri 2020 yılında da devam etmiştir. Türkiye genelinde 12 şubesi bulunan Zihinsel Yetersiz Çocukları Yetiştirme ve Koruma Vakfı (ZİÇEV) Samsun Şubesi'nin bir yıllık elektrik faturası Şirket tarafından karşılanmıştır.

YEPAŞ, AHBAP Derneği ile iş birliği yaparak Sinop'ta yaşayan yürüme engeli olan bir vatandaşımızın yardım talebi üzerine ihtiyaç sahibine akülü sandalye temin etmiştir.

Çevre

YEPAŞ, yenilenebilir enerji kaynaklarının desteklenmesi amacıyla Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu (EPDK) tarafından düzenlenen "Yeşil Tarife (YETA)" uygulaması kapsamında Genel Müdürlük binasının elektrik tarifelerini Yeşil Tarife (YETA) çevirerek, görev bölgesi olan Samsun, Amasya, Çorum, Ordu ve Sinop illerinde bu tarifeye geçen ilk Şirket olmuştur.

YEPAŞ "Sıfır Atık" uygulaması kapsamında doğal kaynakların verimli kullanılması amacı ile tüm Müşteri Hizmetleri Merkezlerine geri dönüşüm kutuları yerleştirilmiştir. Atıkların geri kazanılması, kaynağında ayrıştırılması, atık miktarının azaltılması, doğal kaynakların verimli bir şekilde kullanılması ve bu sayede ekonomiye de katkı sağlanması amacıyla Sıfır Atık Yönetmeliği'nde belirtilen 6 renk skalasındaki renk ayrımına göre geri dönüşüm kutuları konumlandırılmış ve çalışanlara çöpleri nasıl ayrıştıracaklarına ilişkin eğitim verilmiştir. Tüm bu çalışmalar sonucunda yapılan denetimle YEPAŞ, Sıfır Atık Belgesi almaya hak kazanmıştır.



YEPAŞ çalışanlarının gerçekleştirdiği örnek uygulamayla pandeminin neden olduğu kısıtlamalar yüzünden açlık riski yaşayan sokak hayvanları için Müşteri Hizmetleri Merkezlerinin ve şehrin belirli noktalarında bulunan alanlara özel olarak üretilen mama ve su kapları yerleştirilmiştir.

Spor

YEPAŞ, Samsun Veteran Masa Tenisi Kulübü ile yaptığı sözleşme kapsamında üye down sendromlu oyuncuların forma, eşofman takımı gibi ihtiyaçlarını karşılamakta ve kulübe bir yıllık sponsoru olarak destek vermektedir.

Sokak hayvanları için Müşteri Hizmetleri Merkezlerinin ve şehrin belirli noktalarında bulunan alanlara özel olarak üretilen mama ve su kapları yerleştirilmiştir.

SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ

YEDAŞ, enerji tasarrufu bilincinin oluşması için “Enerji Tasarrufu Haftası” kapsamında ilkokul öğrencilerine eğitimler vermektedir. Pandemi nedeniyle kesintiye uğrayan bu eğitimlere önümüzdeki dönemde devam edilmesi planlanmaktadır.

YEDAŞ**Çevre**

Hizmet binalarındaki birimlerin masa altındaki çöp kovalarını kaldıran YEDAŞ'ta, yine Sıfır Atık Projesi kapsamında kat görevlisi personeline yönelik eğitimler düzenlenmiştir. Genel Müdürlük ve İl Müdürlüklerine atık toplama kumbaraları yerleştiren Şirket, 5 farklı kategoride, atık toplama kapasitesine sahip iç mekan biriktirme ekipmanları da yerleştirmiştir. YEDAŞ hizmet binalarında ayrıca, toplanan atıkların türlerine göre ayrı olarak depolanabilmesi ve kayıt altına alınabilmesi amacıyla tehlikesiz ve tehlikeli atık geçici depolama alanı oluşturulmuştur. Şirket bu çalışmaları sonucunda Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'ndan “Sıfır Atık Belgesi”ni almaya hak kazanmıştır.

Eğitim

YEDAŞ, enerji tasarrufu bilincinin oluşması için “Enerji Tasarrufu Haftası” kapsamında ilkokul öğrencilerine eğitimler vermektedir. Pandemi nedeniyle kesintiye uğrayan bu eğitimlere önümüzdeki dönemde devam edilmesi planlanmaktadır. Yine Şirket içerisinde çalışanlara yönelik Enerji Verimliliği ve Enerji Kullanımının Çevresel Etkileri konulu seminer düzenlenmiştir.

Şirketçe Stratejik Haritalama Çalışmayı

Şirketçe Stratejik Haritalama Eğitimleri ile gelecek öngörüsünün netleştirilmesine yönelik çalışmalar planlanmış ve bu planlara ulaşmak

YEDAŞ, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'ndan “Sıfır Atık Belgesi”ni almaya hak kazanmıştır.

Her geçen gün sayıları artan elektrikli araçlar için elektrik dağıtım şebekesini hazır hale getirme çalışmalarına devam eden YEDAŞ, 2019 yılında “Enerjim Her Yerde” Projesi'ne başlamıştır.

için gerekli prosedürler geliştirilmiştir. Bu çalışmayla stratejik planlama ve düşünme süreci kurgulanırken Şirket çalışanlarının ulaşmak için çabalayacağı ortak bir vizyon, misyon ve değerler belirlenmiştir. Stratejileri hayata geçirme esnasında karşılaşılan zorlukları aşma yollarına yönelik temel bilgilere ulaşarak eğitim tamamlanmıştır.

Eğitimle tüm Şirket çalışanlarının kendi organizasyonlarında ve sorumluluk alanlarında strateji geliştirme, kurumsal stratejileri kendi sorumluluk alanlarına yayma ve günlük operasyonlarına yansıtma, hedef, bütçe ve kaynak planlama konularını bir stratejik yönetim süreci içinde yönetme yetkinliklerini geliştirmeleri amaçlanmaktadır.

YEDAŞ, genç mühendisleri, iş hayatına atacakları ilk adımlar için bilgilendirdi

Seminere YEDAŞ adına katılım sağlayan İnsan Kaynakları Koordinatörü Emre Oğuz, iş hayatına hazırlanan genç mühendislere önemli tavsiyelerde bulunmuştur. İş hayatına ilk adımda en kritik süreçlerden biri olan özgeçmiş hazırlığı ve iş görüşmelerine dair önemli ipuçlarının paylaşıldığı seminerde, YEDAŞ'ın mühendislerden beklentileri, Şirket'teki kariyer olanakları ve iş imkanlarına da değinilmiştir. Online ve interaktif olarak gerçekleştirilen seminerde genç mühendisler de sorularına yanıtlar almışlardır. Genç mühendisler kendilerini iş hayatına hazırlayacak önemli bilgiler edinirken seminer sonunda yapılan bilgi yarışması ve sürpriz ödüllere keyifli anlar da yaşamışlardır.

YEDAŞ'tan enerji kahramanlarına rol model olacak eğitim

309 farklı arıza bakım ve onarım iş tipi olduğunu tespit eden Şirket, her bir iş için arıza onarım ve bakım (AOB) personelinin “beklenen nedir, ne olmalıdır, nasıl yapılır” gibi sorulara cevap verebilecek bir eğitim kurgusu oluşturmuştur.



İlk aşamada mevcut çalışanların yetkinliklerini, seviyelerini, sahadaki hakimiyetlerini görmek amacıyla temel teorik değerlendirme sınavı gerçekleştirilmiştir. Bu sınav 33 farklı lokasyonda ve 5 ilde eş zamanlı olarak çoktan seçmeli test şeklinde yapılmıştır. Her bir çalışan teorik bilgi anlamında, lokasyon bazlı, kişi bazlı, eğitim durumu bazlı ve çalışma yılı bazlı analiz edilmiştir. Ardından personelin sahadaki uygulamalı değerlendirilmesi adımına geçilmiştir.

Uzmanlar değerlendiriyor

Bu adımda yapılan uygulamalı eğitimlerde, personel değerlendirme heyetleri alanında uzman ve sahadaki yıllardır görev almış koordinatör, müdür ve şef seviyesinde mühendis ve teknikerlerden oluşturulmuştur. Heyet, alanında uzman teknik personel tarafından hazırlanan vaka sorularını çalışanlara yöneltilmiştir. Bunlar sahadaki birebir canlandırılıp, sınava giren personelin bu vakalarda, arıza bakım ve onarım süreçlerini nasıl yürüttüğü gözlemlenmiştir. Teknik bilgi ölçülerek, personel yetkinliği değerlendirilmiştir.

YEDAŞ, her bir iş için arıza onarım ve bakım (AOB) personelinin “beklenen nedir, ne olmalıdır, nasıl yapılır” gibi sorulara cevap verebilecek bir eğitim kurgusu oluşturmuştur.

SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ

YEDAŞ çalışanları, kan bağışının önemiyle ilgili farkındalık yaratmak üzere her yıl olduğu gibi 2020 yılında da insan odaklı sorumluluğunu yerine getirerek Genel Merkez binasında düzenlenen “Kızılay’a Kan Bağışı Kampanyası”na destek vermiştir.

İnovasyon ve Girişimcilik**YEDAŞ, Ar-Ge projelerini yatırıma dönüştürüyor**

YEDAŞ, düzenlediği Ar-Ge proje yarışması sayesinde enerji kalitesinin artırılması ve verimlilik sağlanmasına yönelik çalışmalar ortaya çıkartmıştır. Dereceye giren proje sahipleri ödüllendirilmiştir.

YEDAŞ, günümüz teknolojisini iş süreçlerine entegre ederek tüketicilerin hayatını kolaylaştıracak etkin çözümler üretmektedir. Bu kapsamda kullanıcıların yeni bağlantı başvurularını, internet sitesi üzerinden gerçekleştirmesine imkan tanıyan Türkiye’de Elektrik Dağıtım Sektörüne Öncü olan “EDAŞ Online Sistemi”ni geliştirerek uygulamaya almıştır.

Her geçen gün sayıları artan elektrikli araçlar için elektrik dağıtım şebekesini hazır hale getirme çalışmalarına devam eden YEDAŞ, 2019 yılında “Enerjim Her Yerde” Projesi’ne başlamıştır. Bu kapsamda müşterilere tesisattan bağımsız elektrik dağıtım hizmeti sunmak için altyapı çalışmalarına devam edilmektedir. YEDAŞ bünyesinde elektrikli araç alımı yapılarak proje geliştirme faaliyetleri desteklenmiştir.

İş sağlığı ve güvenliğini ön planda tutan YEDAŞ, yeni Ar-Ge projesiyle Nitinol Malzemeli Akıllı Dedektör Yelek geliştirme çalışmalarına başlamıştır.

YEDAŞ, kullanıcıların yeni bağlantı başvurularını, internet sitesi üzerinden gerçekleştirmesine imkan tanıyan Türkiye’de Elektrik Dağıtım Sektörüne Öncü olan “EDAŞ Online Sistemi”ni geliştirerek uygulamaya almıştır.

İş sağlığı ve güvenliğini ön planda tutan YEDAŞ, yeni Ar-Ge projesiyle Nitinol Malzemeli Akıllı Dedektör Yelek geliştirme çalışmalarına başlamıştır. Geliştirilecek akıllı yelek ile teknik personeller, elektrik alan bölgesine girdiklerinde görsel, duyuşal ve hissel olarak üç duyu organıyla uyarılacaktır. Bu sayede olası iş kazalarının önüne geçilecektir. Proje kapsamında inovatif ürün için Türk Patent ve Marka Kurumu’na Faydalı Model başvurusu yapılmıştır.

Elektrik Dağıtım Sektöründe Enerji Verimliliğinin Hasatı (HASAT 2. Faz) Ar-Ge Projesi ile Ulusal Enerji Verimliliği Eylem Planı çerçevesinde elektrik dağıtım şebekesinde verimlilik artışına yönelik metodların araştırılması ve enerji verimliliği yol haritası için teknik altyapı oluşturulması planlanmaktadır. Bu kapsamda trafolarla enerji verimliliği, dağıtım üretim, genel aydınlatmada enerji verimliliği ve enerji verimliliği bilinç endeksine yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Toplumsal Dayanışma

YEDAŞ çalışanları, kan bağışının önemiyle ilgili farkındalık yaratmak üzere her yıl olduğu gibi 2020 yılında da insan odaklı sorumluluğunu yerine getirerek Genel Merkez binasında düzenlenen “Kızılay’a Kan Bağışı Kampanyası”na destek vermiştir.

Spor

Amasya Masa Tenisi Takımı’nın destekçiliğini üstlenen YEDAŞ, masa tenisi turnuvalarında takıma destek vermektedir.



SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ

KEDS Akademi programı kapsamında her yıl 50 öğrenci, Priştine Devlet Üniversitesi, Eğitim, Bilim ve Teknoloji Bakanlığı ve Boğaziçi Üniversitesi'nin desteğiyle KEDS tarafından başlatılan, yönetilen ve fonlanan akademi programlarına katılma şansı yakalamaktadır.

KEDS**Eğitim**

Gençlerin dünya çapında üniversite eğitimine erişmelerini ve istihdamını sağlayan, diğer kurumlara da bu gibi sosyal sorumluluk projelerinde öncülük eden KEDS Akademi'nin yedinci nesil eğitimleri başarıyla tamamlanmıştır. Programın sekizinci nesil eğitimleri ise devam etmektedir.

KEDS Akademi programı kapsamında her yıl 50 öğrenci, Priştine Devlet Üniversitesi, Eğitim, Bilim ve Teknoloji Bakanlığı ve Boğaziçi Üniversitesi'nin desteğiyle KEDS tarafından başlatılan, yönetilen ve fonlanan akademi programlarına katılma şansı yakalamaktadır. Bir yıllık bu program, KEDS uzmanları ve Boğaziçi Üniversitesi profesörleri tarafından verilen teorik bilgi kısmı ile staj süreci ve bu öğrencileri Şirket'te istihdam etme imkânı ile devam eden uygulama kısmından oluşmaktadır. 2020 yıl sonu itibarıyla 350 öğrenci program kapsamındaki eğitimlerini tamamlamıştır.

Toplumsal Dayanışma

Cinsiyete dayalı cinayetlere karşı 16 günlük eylem planı hazırlayan KEDS, Şirket içindeki ve dışındaki kilit kişilerden güçlü mesajlar içeren bir video hazırlamış; Priştine'deki ana caddede yer alan özellikle halka açık aydınlatmaları, Orange The World

350
KEDS
Akademi
Programı'nı
Tamamlayan
Öğrenci Sayısı

Çevre duyarlılığı çerçevesinde çalışanlarını bisiklet kullanmaya teşvik eden KEDS, bu bağlamda park alanları inşa etmiştir.

kampanyasının simgesi olduğu için, turuncu renkle aydınlatmıştır. Aynı şekilde, KEDS binası da kadınlara umut ve destek mesajı vermek için turuncu ışıkla aydınlatılmış ve ülkenin dört bir yanındaki KEDS veznedarları, 16 günü boyunca giydikleri turuncu eşarplar ve kravatlarla bu kampanyaya katılarak konu hakkında farkındalık yaratmışlardır.

Kosova'da Women's Empowerment Principles (WEPS)'a katılan ilk şirket olan KEDS, Mart 2020'de gerçekleştirilen imza etkinliğinin ardından Şirket içinde 50'den fazla kişiye cinsiyet eşitliği eğitimi düzenlemiştir; Şirket'teki genç anneler için özel odalar yaratmış ve iş-yaşam dengesini desteklemiştir.

Çevre

Şubat 2020'de KEDS'in genç kadın mühendisleri, Priştine Devlet Üniversitesi öğrencilerinden oluşan geniş bir izleyici kitlesine Enerji Tasarrufu ve Çevre Üzerindeki Etkileri üzerine konferans vermişlerdir. Çevre duyarlılığı çerçevesinde çalışanlarını bisiklet kullanmaya teşvik eden KEDS, bu bağlamda park alanları inşa etmiştir.

Sanat

Priştine Belediyesi ve Q'Art organizasyonu tarafından düzenlenen, transformatörleri kentsel sanat nesnelere dönüştürmeyi ve değiştirmeyi amaçlayan Art N'trafo, #KEDS Projesi kapsamında 20'den fazla yerel ve uluslararası sanatçının katılımıyla yaklaşık 20 transformatör boyanmıştır.

**Spor**

Sağlık çalışanlarının pandemi dönemindeki özverili çalışmalarına yönelik farkındalık yaratmak amacıyla, Alpin Group Prishtina ile iş birliği içinde KEDS Genel Merkez binasının dışında profesyonel tırmanıcılar ve Kosova güvenlik güçlerinin katıldığı bir tırmanma etkinliği düzenlenmiştir.

Kosova'nın futboldaki yükselen yıldızlarının her zaman yanında olan KEDS, Kosova Futbol Federasyonu ile mutabakat imzalayarak yıl boyunca ülke futbolunu desteklemeyi sürdürmüştür.

KEDS, Kosova Futbol Federasyonu ile mutabakat imzalayarak yıl boyunca ülke futbolunu desteklemeyi sürdürmüştür.

SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ

Aras EDAŞ, bölgenin en büyük insan kaynakları organizasyonu olma özelliği taşıyan Doğu Anadolu Kariyer Fuarı'nda (DAKAF) yer alarak gençlere kariyer planları konusunda bilgilendirmeler yapmıştır.

ARAS EDAŞ**Eğitim**

Aras EDAŞ dağıtım bölgesinde bulunan 8 üniversitenin (Ağrı İbrahim Çeçen Üniversitesi, Ardahan Üniversitesi, Bayburt Üniversitesi, Erzincan Binali Yıldırım Üniversitesi, Atatürk Üniversitesi, Erzurum Teknik Üniversitesi, Iğdır Üniversitesi, Kars Kafkas Üniversitesi) tamamıyla yapılan akademik iş birliği kapsamında üniversite öğrenci ve personeline enerji sektörü hakkında teknik bilgilendirmeler yapılarak farkındalık oluşturulmuştur. Başarılı elektrik elektronik mühendisliği öğrencilerinin Aras EDAŞ'a kazandırılması amacıyla Şirket'in kurumsal yapısı ve süreçleri hakkında bilgiler verilmiştir.

Evden çalışma nedeniyle motivasyon kaybı yaşanmasının ve aidiyetin azalmasının önlenmesi amacıyla çalışanlara yönelik etkinlikler düzenlenmiştir. Bu kapsamda personele çeşitli kitaplar hediye edilerek, Çözüm Merkezi ekibiyle kitap okuma etkinliği gerçekleştirilmiştir.

İnovasyon ve Girişimcilik

Bölgenin en büyük insan kaynakları organizasyonu olma özelliği taşıyan Doğu Anadolu Kariyer Fuarı'nda (DAKAF) yer alınarak gençlere kariyer planları konusunda bilgilendirmeler yapılmıştır. Yeteneklerinin farkında olmaları konusunda cesaretlendirilen gençler, geleceğine nasıl yön vermeleri gerektiğiyle ilgili tavsiyeler de almışlardır.

Aras EDAŞ, salgın sürecinde yiyecek bulmakta zorlanan yaban ve sokak hayvanları için yemleme çalışmaları yapmıştır.

Aras EDAŞ, kuşlara elektrik çarpması riskini azaltmak amacıyla elektrik direklerinin bazı bölümlerinin üzerini plastik izolatörler ile kaplamıştır.

Şirket'in ulaşılabilir, yenilikçi ve sürekli iletişim kapasitesinin geliştirilmesi amacıyla CRM yazılımıyla mobil uygulama entegrasyonu sağlanmış ve uygulamanın kullanımı yaygınlaştırılmıştır. Müşterilere bildirimler, kutlama ve tebrikler gönderilerek iletişimin güçlendirilmesi sağlanmıştır.

Toplumsal Dayanışma

"Kan acil ihtiyaç değil, sürekli ihtiyaçtır" sloganıyla çıkılan yolda farkındalık oluşturmak ve Türk Kızılayı'na destek olmak amacıyla bölge personeliyle kan bağışi organizasyonu düzenlenmiştir.

Çevre

Ülkemizin coğrafi olarak en dağlık, soğuk ve zorlu bölgesinde hizmet veren Aras EDAŞ'ın zorlu çalışma koşullarına pandemi sürecinin de eklenmesiyle ulusal ve yerel basın aracılığıyla iletişim çalışmalarına hız verilmiştir. Karantina bölgesindeki arızalar için valilikten özel izin alınmış, gerekli tedbirler alınarak bölgedeki arızalar giderilmiştir.

Aras EDAŞ, kuşlara elektrik çarpması riskini azaltmak amacıyla elektrik direklerinin bazı bölümlerinin üzerini plastik izolatörler ile kaplamış; göç yolları üzerinde yer alan leyleklerin yuvalarını tek tek kontrol ederek temizlemiş ve salgın sürecinde yiyecek bulmakta zorlanan yaban ve sokak hayvanları için yemleme çalışmaları yapmıştır.

Bunların yanı sıra Sıfır Atık Projesi'nin tüm hizmet bölgesine yaygınlaştırılması ve müşterilerde farkındalık oluşturulması amacıyla sosyal medya paylaşımları yapan Şirket, çevre problemleri hakkında sertifika programlarına katılım sağlamış ve karbon ayak izi hesaplamalarına başlamıştır.



SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ

Bursa İl Millî Eğitim Müdürlüğü'nden 28 öğretmenin katılımıyla gerçekleştirilen Eğitimde Mükemmellik Projesi çalışmalarında Bursagaz'ın mükemmellik uygulamalarına yönelik tecrübeleri teorik ve pratik bilgiler ışığında paylaşılmıştır.

BURSAGAZ**Bursagaz'dan Özel Eğitim Sınıflarına Eğitim Materyali Desteği**

Bursagaz, 2011 yılında başlattığı “Engelli Eğitimi Kolaylaştırılmalı, Toplumla Değer Katalım” Projesi'ne 2018 yılında farklı bir yön kazandırmıştır. Proje kapsamında 2011 yılından bu yana Bursa'da 115 özel eğitim sınıfını baştan aşağı yenileyen Bursagaz, yenilediği bu sınıflara tekrar dokunabilmeyi ve geçen süre içerisinde oluşan ihtiyaçları tekrar karşılayabilmeyi amaçlamış ve toplamda 40 sınıfın eğitim setlerini tekrardan yenilemiştir. 2020 Şubat ayında da bunlardan 20 sınıfa tek tek giderek eğitim setlerini teslim etmiştir.

Eğitimde Mükemmellik Projesi

Eğitimde Mükemmellik Projesi, Bursa İl Millî Eğitim Müdürlüğü'nün mesleki ve teknik eğitim alanında gelişimi hedefleyen çalışmalarını desteklemek amacıyla uygulamaya alınmıştır. İl Millî Eğitim Müdürlüğü'nden 28 öğretmenin katılımıyla gerçekleştirilen Proje çalışmalarında Bursagaz'ın mükemmellik uygulamalarına yönelik tecrübeleri teorik ve pratik bilgiler ışığında paylaşılmıştır. 2020 yılında tamamlanan Proje kapsamında gerçekleştirilen çalışmalar derlenerek proje raporu hazırlanmış ve ilgili paydaşlarla paylaşılmıştır.

148.315 kWh
Trijenerasyon
Sisteminden
Üretilen
Elektrik

**Bursagaz'ın
LEED Platinum
Sertifika'sı'na sahip,
sürdürülebilir ve
çevreci yaklaşımla
tasarlanan Genel
Müdürlük binasında
yürütülen
çalışmalarla
enerji tüketiminde
%14 kazanım
sağlanmıştır.**

Çevreci Genel Müdürlük Binası ile Tasarruf

Bursagaz'ın LEED Platinum Sertifikası'na sahip, sürdürülebilir ve çevreci yaklaşımla tasarlanan Genel Müdürlük binasında yürütülen çalışmalarla enerji tüketiminde %14 kazanım sağlanmıştır. Elektrik tüketiminin otomasyon sistemiyle kontrol edildiği binanın çatı ve cephesindeki güneş panelleri ve rüzgâr türbini ile binanın elektrik enerji ihtiyacının bir kısmı güneş ve rüzgâr enerjisinden karşılanmaktadır. Ayrıca trijenerasyon sistemiyle üretilen enerji, binanın enerji ihtiyacına büyük ölçüde katkıda bulunmaktadır. Trijenerasyon sisteminden 2020 yılında 148.315 kWh elektrik enerjisi üretilerek binanın toplam elektrik tüketiminin %39'u karşılanmıştır. Böylece bir yılda toplam 84 konutun (yıllık 2.400 kWh/yıl) tükettiği elektrik enerjisine eş değerde tasarruf sağlanmıştır.

Güvenli Doğal Gaz Kullanım Kampanyası

Doğal gazın güvenli ve verimli kullanımı konusunda abonelerini bilgilendirmek üzere çok sayıda çalışma gerçekleştiren Bursagaz, uzun yıllardır düzenli olarak yürüttüğü Güvenli Doğal Gaz Kullanım Kampanyası ile her yıl Eylül ayından bir sonraki yılın Mart ayına kadar abonelerini düzenli olarak farklı iletişim kanalları üzerinden bilgilendirmektedir.

Bu kapsamdaki çalışmalarına 2016 yılı itibarıyla “Ailenizin Güvenliği Sizin Elinizde” konseptiyle devam eden Bursagaz, 2020 yılı sonunda kampanya konseptinde farklılığa gitmiştir ve kampanya “Önem Al, Güvende Kal” başlığıyla sürdürülmektedir.

Abonelerine SMS gönderiminin yanı sıra sosyal medya hesaplarından da ulaşan Bursagaz, güvenli doğal gaz kullanımına çeşitli iletişim kanallarında sıkça yer vermekte, abonelerini



doğal gazı güvenli bir şekilde kullanmaya devam etmeleri için yapmaları gerekenler konusunda uyarılmaktadır. Tüm bunların yanında, fatura reklam ve mesajları, broşürler ve çeşitli outdoor çalışmaları ile yıl boyunca kamuoyu bilgilendirilmeye devam edilmiş; pandemi öncesinde ise okullar, iş yerleri, dernek ve odalarda konuyla ilgili bilgilendirici eğitim ve konferanslar düzenlenmiştir. Şirket, güvenli doğal gaz kullanımı konusundaki çalışmalarını önümüzdeki yıllarda da sürdürecektir.

Bursagaz ve Bursa Büyükşehir Belediyesi'nden Hava Kirliliğine Karşı Ortak Mücadele

2017 yılında Bursa Büyükşehir Belediyesi ve Bursagaz, Bursa'da hava kirliliğine son vermek hedefiyle ortak bir projeye imza atmıştır. Doğal gaz kullanımını yaygınlaştırarak kömür kullanımını azaltmayı ve hava kirliliğini engellemeyi amaçlayan Proje kapsamında, doğal gaz tesisat dönüşümü tamamlanan ailelerin doğal gaz bağlantısı gerçekleştirilmiştir.

Bursagaz, güvenli doğal gaz kullanımı konusundaki çalışmalarını önümüzdeki yıllarda da sürdürecektir.

SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ

Bursagaz Arama Kurtarma Ekibi (BURAK), 2020 yılında AFAD Bursa İl Müdürlüğü ile kentsel enkaz arama kurtarma eğitim ve tatbikatına katılmıştır.

Proje'yle doğal gaz aboneliği bulunmayan hanelerin abonelik bedelleri Büyükşehir Belediyesi tarafından karşılanmıştır. Doğal gaz tesisatı bulunmayan ihtiyaç sahibi vatandaşlara, tesisat dönüşümü yapılarak doğal gaz sobası ile ocağı verilmiştir. Maliyetleri düşürmek adına, Proje kapsamında yapılan tesisatlardan Bursagaz tarafından proje onay bedeli alınmamıştır. Güvence bedelleri Bursagaz tarafından 5'te 1 oranında hesaplanmış, bu hesaplanan 5'te 1'lik oran Bursa Büyükşehir Belediyesi tarafından ödenmiş, abonelerden herhangi bir ödeme talep edilmemiştir. Hane başına yılda 4 ay (Aralık, Ocak, Şubat ve Mart ayları) olmak üzere ayda 75'er TL'lik fatura desteğinde bulunulan Proje'ye, 2020 yılının Ocak, Şubat ve Mart aylarında devam edilmiş, sonrasında pandemi nedeniyle askıya alınmıştır.

Bursagaz Arama Kurtarma Ekibi (BURAK)

2013 yılında kurulan ve doğal gaz dağıtım şirketleri arasında tek olan Bursagaz Arama Kurtarma Ekibi (BURAK), 2020 yılında da arama kurtarma faaliyetlerini sürdürmüştür. AFAD ekiplerine destek vererek, acil durumlarda arama kurtarma operasyonlarını yönetecek ve katkı sağlayacak bir yapıya sahip olan BURAK, 2020 yılında AFAD Bursa İl Müdürlüğü ile kentsel enkaz arama kurtarma eğitim ve tatbikatına katılmıştır. Bunun yanı sıra iki farklı masa başı ve saha afet tatbikatına

Bursagaz, Bursa Yıldızları çatısı altında onlarca gence sunduğu desteği 2020 yılında da sürdürmüştür.

katılan ekip, Deprem Haftası etkinliklerinde ve 17 Ağustos Marmara Depremi anma etkinliklerinde yer almıştır. BURAK ekibi, 2020 yılı boyunca 3 kırsal arama kurtarma faaliyetinde de görev almıştır.

Bursagaz'dan Basketbola Destek

Gençlere spor alışkanlığının kazandırılması amacıyla uzun yıllardır spora katkı sağlayan Bursagaz, Bursa Yıldızları çatısı altında onlarca gence sunduğu desteği 2020 yılında da sürdürmüştür. Bursagaz Spor Kulübü, 2020 yılında Petkim Spor Kulübü koordinasyonundaki altyapı organizasyonu ile ortak eğitim ve planlama standartları içine dahil edilmiş olup misyon ve vizyonunu genişletmiştir. Bursagaz'ın kurumsal sosyal sorumluluk yaklaşımı kapsamında uzun yıllardır desteklediği Spor Kulübü'nün U14 Kız ve Erkek Takımları, Bursa şampiyonasında büyük başarı göstermiştir. Nemağlup olarak şampiyonluk kupasını kaldıran ve Bursa birincisi olan U14 Erkek Takımı ile Bursa ikincisi olan U14 Kızlar Takımı, Türkiye ve Anadolu Şampiyonaları'na katılmaya hak kazanmışlardır. Ancak pandemi nedeniyle Türkiye ve Anadolu Şampiyonaları düzenlenememiştir.

Bursagaz'ın kurumsal sosyal sorumluluk yaklaşımı kapsamında uzun yıllardır desteklediği Spor Kulübü'nün U14 Kız ve Erkek Takımları, Bursa şampiyonasında büyük başarı göstermiştir.



SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ

Kayserigaz, Nuh Naci Yazgan Üniversitesi'nde ve Kayseri Büyükşehir Belediyesi'nde Kayserigaz mühendisleri ve Kurumsal İletişim Ekibi tarafından temel doğal gaz eğitimleri düzenlemiştir.

KAYSERİGAZ**Üniversitelerle İş Birliği**

Bilgi ve birikime giden yolun iyi bir eğitimden geçtiği bilinciyle eğitim çalışmalarına destek veren Kayserigaz, Nuh Naci Yazgan Üniversitesi'nde ve Kayseri Büyükşehir Belediyesi'nde Kayserigaz mühendisleri ve Kurumsal İletişim Ekibi tarafından temel doğal gaz eğitimleri düzenlemiştir.

Hasan Polatkan İlköğretim Okulu öğrencilerine Enerji Tasarrufu Haftası kapsamında doğal gaz eğitimi verilmiştir.

Kayserigaz'dan Çocukların Kültürel Gelişimine Katkı: Dolgi Çocuk Tiyatrosu

2009 yılında tescillenen Kayserigaz'ın maskotu Dolgi ile 2009 yılından bu yana yapılan etkinliklerle Kayseri'de 100 bini aşkın çocuğa ulaşılmıştır.

Karakter seslendirmeleri ve müzikleri profesyonel bir ekip tarafından hazırlanan ve 7 adet karakterin özel maskot kostümleriyle yer aldığı tiyatro gösterisiyle Kayserigaz, Enerji Tasarrufu Haftası'nda ilkokul öğrencilerine "tasarruf nedir, tasarruf yöntemleri, enerji nedir, evimizde nasıl enerji tasarrufu yaparız, doğal gaz nedir" gibi konularla ilgili bilgi vermektedir. 2020 Ocak ayında Dolgi Çocuk Tiyatrosu ile birlikte okullarda Enerji Haftası etkinliği düzenlemiştir.

2009 yılında tescillenen Kayserigaz'ın maskotu Dolgi ile 2009 yılından bu yana yapılan etkinliklerle Kayseri'de 100 bini aşkın çocuğa ulaşılmıştır.

Hasan Polatkan İlköğretim Okulu öğrencilerine Enerji Tasarrufu Haftası kapsamında doğal gaz eğitimi verilmiştir.

Doğal Gazın Güvenli Kullanımı**Konusunda Bilinçlendirme Kampanyası**

Kayserigaz, Kayseri halkının bilinçlenmesini sağlamak ve farkındalıklarını artırmak amacıyla doğal gaz kullanımının yoğun olduğu kış ayları süresince alınacak hayati önlemlerle ilgili olarak Kayseri halkını bilgilendirme çalışmaları yürütmektedir.

2020 yılında Kayseri merkezinde ve ilçelerdeki bilboardlarda, raketlerde, otobüs ve taksi duraklarında doğal gazın güvenli kullanımı kampanya görselleri kullanılmıştır. Basınç Düzenleme (BR) İstasyonları ve Vana Grupları çevresi de halkı bilgilendirmek için doğal gazın güvenli kullanımıyla ilgili görsellerle çevrelenmiştir.



İÇ KONTROL VE İÇ DENETİME İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Artan operasyonel süreç verimliliği

Uluslararası standartlara uygun risk değerlendirme modeli ve risk odaklı denetim anlayışı çerçevesinde hazırlanan yıllık denetim planı, Yönetim Kurulu Başkanı'nın onayına istinaden uygulamaya alınmaktadır.

Denetim Grubu tüm faaliyetlerini Çalık Holding politika ve prosedürleri ile Uluslararası İç Denetim Standartları'na (IIAS) uygun şekilde sürdürmektedir.

Çalık Holding Denetim Grup Başkanlığı, yıllık denetim planına bağlı olarak Çalık Holding ve Grup şirketleri bünyesinde finansal, operasyonel, bilgi sistemleri ve teknik konularda denetim çalışmaları ile gerektiğinde danışmanlık faaliyetlerinin gerçekleştirilmesinden sorumludur.

Çalık Holding Denetim Grup Başkanlığı, faaliyetlerini bağımsızlık ilkesi doğrultusunda yürütebilmesi amacıyla, organizasyon yapısında doğrudan Yönetim Kurulu Başkanı'na bağlı olarak görev yapmaktadır.

Denetim Grubu tüm faaliyetlerini Çalık Holding politika ve prosedürleri ile Uluslararası İç Denetim Standartları'na (IIAS) uygun şekilde sürdürmekte; çalışmaların sonuçları hakkında periyodik olarak YK ve Denetim Komitelerine bilgilendirme yapmaktadır.

Denetim Grubu, Çalık Holding ve iştiraklerinin İç Kontrol Sistemi'ni COSO standartları ve en iyi uygulamalara uygun şekilde denetleyerek etkinliğini değerlendirmektedir.

Uluslararası standartlara uygun risk değerlendirme modeli ve risk odaklı denetim anlayışı çerçevesinde hazırlanan yıllık denetim planı, Yönetim Kurulu Başkanı'nın onayına istinaden uygulamaya alınmaktadır.

Ayrıca Denetim Grup Başkanlığı, Çalık Holding ve Grup şirketleri genelinde Kurumsal Yönetim uygulamalarının geliştirilmesine yönelik olarak Holding ve Grup şirketlerinde İç Kontrol sisteminin kurulması ve geliştirilmesi çalışmalarına da katkı sağlamaya devam etmektedir. Holding ve Grup şirketlerinde etkin bir İç Kontrol sisteminin tesisiyle; finansal ve operasyonel bilgilerin doğruluğu ve güvenilirliği, işlemlerin yasal düzenlemelere ve Şirket prosedürleri ile sözleşmelere uygunluğu konusunda güvence sağlanmasının yanı sıra, operasyonel süreçlerin etkinliği ve verimliliğinin artırılması ile Şirket varlıklarının korunması da hedeflenmektedir.

Denetim çalışmaları sonucunda tespit edilen bulgular ve bunları gidermeye yönelik somut aksiyon planları denetlenen şirketlerle mutabakata varılarak raporlanmakta; henüz herhangi bir aksiyon alınmamış bulgular ile alınan aksiyonların güncel durumu Yönetim Kurulu Başkanı'na sunulmaktadır.

Yıllık denetim planına ek olarak, yıl içerisinde Yönetim Kurulu Başkanı veya Denetim Komitesi tarafından talep edilen veya gerek görülen hususlarda da inceleme ve soruşturma faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. Risk söz konusu olması durumunda suiistimal ve

benzeri hatalı uygulamalara ilişkin inceleme / soruşturma faaliyetleri de Denetim Grup Başkanlığı tarafından yürütülmektedir.

Ayrıca 2020 yılında, Çalık Holding ve Grup şirketlerinin pandemi gibi beklenmedik durumlar karşısındaki kriz yönetimi, iş sürekliliği ve risk yönetimi yetkinliklerinin artırılması ile gerekli aksiyon ve önlemlerin alınmasını teminen şirket/ sektör bazında etkin ve proaktif çalışmalarda bulunulmuştur.

Çalık Holding ve Grup şirketlerinin güçlü ve etkin bir iç kontrol ortamına ulaşmasına yardımcı olmak, kurumsal yönetim ile ilgili konuları gözden geçirmek, Yönetim Kurullarının denetim ve gözetim konusundaki görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirebilmesine yardımcı olmak üzere kurumsal yönetimin önemli bir unsuru olan Denetim Komiteleri çalışmalarına etkin olarak devam etmektedir.

Denetimler sonucunda tespit edilen ve iyileştirilmesi gereken hususlara ilişkin olarak şirket yönetimlerinin aldığı tedbirlerin etkili bir

şekilde uygulanmasını sağlamak ve bu konudaki gelişmeleri gözlemlemek amacıyla yönelik aksiyon takip çalışmaları da gerçekleştirilmekte olup, denetim raporları ve iyileştirme çalışmaları ilgili komiteler tarafından takip edilmektedir.

İş Etiği Kurallarının pratikte uygulanmasını desteklemek ve kolaylaştırmak, Çalık Grubu çalışanları ile paydaşlarının karşılaştıkları İş Etiği Kurallarına aykırı olan tüm eylem ve işlemlerin bildirimini sağlanması, kayıt altına alınması ve saklanması amacıyla tesis edilen Etik Hat Uygulaması, 2020 yılında da faaliyetlerini etkin olarak sürdürmüştür.

Denetim Grup Başkanlığı, Grubun yetmişmiş personel ihtiyacının yine Grup içerisinden sağlanması amacıyla Denetim Grubu'nda yetiştirilen insan kaynağını, Grup şirketlerinin faydasına sunmayı ve Denetim Grubu personelini her türlü donanıma sahip olacak şekilde hazırlamayı ilke edinmiştir. Bu kapsamda, yıl içerisinde periyodik iç ve dış eğitimler de düzenlenerek, personelin deneyim ve bilgi düzeyi artırılmaktadır.

Etik Hat Uygulaması, 2020 yılında da faaliyetlerini etkin olarak sürdürmüştür.

KALİTE POLİTİKAMIZ

Müşteri memnuniyeti odaklı çalışmalar

Çalık Enerji, hizmetlerini sürekli geliştirerek ve paydaşlarını sürekli bilgilendirerek değer yaratmaktadır.

Çalık Enerji, kalite sorunlarını tespit etme ve çözme konusunda çalışanları teşvik etmektedir.

Çalık Enerji, enerji sektöründe kaliteli, yaratıcı, çevreye ve insana duyarlı projeleri ile tanınır. Hizmetlerini sürekli geliştirerek ve paydaşlarını sürekli bilgilendirerek değer yaratır.

Çalık Enerji olarak,

Müşteri Odaklılık ve Geri Bildirim

- Gereksinimler ve göstergeler konusunda müşteri ile uyumlu olmak,
- Müşterinin endişe ve fikirlerine hızlıca yanıt vermek,
- Müşteri memnuniyetini artırmaya odaklanmak,
- Uygulanabilir gereksinimleri karşılamak.

Liderlik ve Yönetim

- Kalite sorunlarını tespit eden personeli desteklemek,
- Açık ortamı sürdürmek,
- Kalite yönetim sistemi için ihtiyaç duyulan kaynakları temin etmek,
- Kalite yönetim sisteminin etkinliğini sağlamak için sorumluluk almak,
- Süreç yaklaşımının kullanılmasını ve risk bazlı düşünmeyi teşvik etmek.

Süreçler ve Prosedürler

- Etkili prosedürler, süreçler ve eğitimler uygulamak,
- Kültür ile bir bütün haline gelmiş süreçlere bağlılık göstermek,
- Prosedürleri zamanında geliştirmek,
- Süreçleri geliştirmek için geri bildirim verilmesini desteklemek,
- Kalite yönetim sistemini sürekli iyileştirmek.

Şeffaflık

- Sorgulayıcı davranış sergilemek,
- Sorunları şeffaf bir yaklaşım ile ele almak,
- Kalite ile ilgili kuşku olması halinde işi durdurmayı teşvik etmek,
- Kalite sorunlarını tespit etme ve çözme konusunda çalışanları teşvik etmek.

Yetkilendirme

- Maliyet veya iş programı endişesiyle kaliteden ödün vermemek,
- Çalışanları yaptıkları işin kalitesiyle gurur duymak ve sorumluluk almaya, kalite ile ilgili endişelerini raporlamaya ve geri bildirim vermeye teşvik etmek.

İzleme ve İletişim

- Problemleri kararlı bir şekilde araştırmak ve raporlamak,
- Sorunları zamanında çözmek,
- Kalite göstergelerini kontrol etmek,
- Kazanılan deneyimleri ve en iyi uygulamaları kurumsallaştırılmak üzere paylaşmak.

Bilgi ve Sürdürülebilirlik

- Kurumsal bilgiyi ve kurum kültürünü korumak ve sürdürmek, varlıklarına değer vermek ve onları korumak, kalite yönetim sistemini etkileyebilecek risk ve fırsatları belirlemek yetkinlik ve kariyer gelişimini teşvik etmek başlıklarını önemsemekte ve taahhüt etmekteyiz.
- Bu politika, Çalık Enerji çalışanları ve Çalık Enerji adına faaliyette bulunan taşeron ve tedarikçilerle paylaşılacak, politika; Çalık Enerji'nin kontrolü altında olan ve Çalık Enerji adına faaliyette bulunulan tüm lokasyonlarda duyurulacaktır.

Çalık Enerji'nin Kalite Standartları ve Sertifikaları

- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi
- OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- COVID-19 Güvenli Hizmet Belgesi

Çalık Enerji, kazanılan deneyimleri ve en iyi uygulamaları kurumsallaştırılmak üzere paylaşmaktadır.

**ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET
ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

31 Aralık 2020 Tarihi İtibarıyla ve
Aynı Tarihte Sona Eren Hesap Dönemine
Ait Konsolide Finansal Tablolar ve
Bağımsız Denetçi Raporu

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

İçindekiler	Sayfa
Bağımsız Denetçi Raporu	153-157
Konsolide Finansal Durum Tablosu	158-159
Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu	160
Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu	161-162
Konsolide Nakit Akış Tablosu	163-164
Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar	165-252



Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A. Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27 K: 2-3-4
34485 Sarıyer/İstanbul TÜRKİYE

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na****A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi****Görüş**

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konusu	Kilit denetim konusunun denetimde nasıl ele alındığı
Hizmet İmtiyaz Sözleşmelerine ilişkin hasılat ve alacakların muhasebeleştirilmesi	
<p>Grup, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu ("EPDK") ile olan hizmet imtiyaz sözleşmesinin şartlarını göz önünde bulundurarak, TFRS Yorum 12 "İmtiyazlı Hizmet Anlaşmaları" nda yer verilen finansal varlık modelini uygulayarak gelecekteki alacaklarına ilişkin bir finansal varlığı finansal tablolarına almıştır.</p> <p>Grup, finansal varlıklar üzerinden etkin faiz yöntemine göre hesapladığı geliri "Hizmet imtiyaz sözleşmesinden elde edilen faiz geliri" olarak muhasebeleştirilmektedir. Ayrıca Grup, finansal durum tablosuna yansıtılan finansal varlık TFRS 9 "Finansal Araçlar" standardı kapsamında değer düşüklüğüne tabi bir varlık olduğu için kredi riski değerlendirmesi yaparak finansal varlık için değer düşüklüğü karşılığı ayırmaktadır.</p> <p>31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup'un finansal durum tablosunda 1.867.856 bin TL tutarında finansal varlığı ve 1 Ocak - 31 Aralık 2020 tarihleri arasındaki kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda ise 357.888 bin TL tutarında hizmet imtiyaz sözleşmesinden elde edilen faiz geliri bulunmaktadır.</p> <p>TFRS Yorum 12 kapsamında muhasebeleşecek unsurların ve mevzuatın karmaşık olması ve varsayımlar içermesi dolayısıyla, finansal varlıklar denetimimiz için önem arz etmektedir ve bu nedenle tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p> <p>TFRS Yorum 12 kapsamında taşınan finansal varlıklar ile ilgili detaylar konsolide finansal tablolara ilişkin dipnot 8'de açıklanmıştır.</p>	<p>Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Hizmet İmtiyaz Sözleşmesi temin edilerek söz konusu sözleşme şartları incelenmiştir. - İlgili hesaplama modelinin mevzuat açısından uygunluğu değerlendirilmiştir. - Faiz gelirleri iç verim oranına bağlı olarak hesaplandığı için, iç verim oranının hesaplaması kontrol edilmiştir. - Yapılan yatırımlar sonucu EPDK'nın ödemeyi taahhüt ettiği tutarlar ilgili destekleyici dokümanlar üzerinden kontrol edilmiştir. - Makul getiri oranları Resmi Gazete'de yayımlanmış olan tebliğden denetim kanıtları alınmak suretiyle kontrol edilmiştir. - Hizmet imtiyaz sözleşmeleri modelinde oluşan dönem sonu finansal varlık rakamı dönem sonu finansal tablolarıyla karşılıklı olarak teyit edilmiştir. <p>Finansal tablolarda ve bu hususla ilgili açıklayıcı dipnotlarda yer verilen bilgilerin uygunluğu ve yapılan açıklamaların yeterliliği değerlendirilmiştir.</p>

Hasılatın muhasebeleştirilmesi	
<p>Enerji üretim tesisleri inşa ve imalatı alanında faaliyet gösteren Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ağırlıklı olarak Türkiye ve yurtdışında Mühendislik Hizmetleri, Tedarik İşlemleri ve İnşaat ("MTİ") projeleri yürütmektedir.</p> <p>Grup'un toplam gelirlerinin en önemli kısmını elde ettiği enerji ve inşaat sektörlerinde faaliyet gösteren şirketlerinin 1.662.988 bin TL tutarındaki MTİ sözleşmelerinden elde edilen hasılatı bulunmaktadır.</p> <p>MTİ projelerinden elde edilen hasılatın tutarını ve zamanlamasını belirlemek üzere, TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" standardı uyarınca inşaat sözleşmelerinden kaynaklanan edim yükümlülüğünün ifasına yönelik ilerlemenin ölçümü girdi yöntemi kullanılarak yapılmaktadır. Girdi yöntemine göre, hasılat bir MTİ projesine ilişkin edim yükümlülüğünün ifası için Grup'un katlandığı maliyetler edim yükümlülüğünün ifası için beklenen toplam maliyetlere kıyaslanarak finansal tablolara alınır.</p> <p>Hasılatın muhasebeleştirilmesi kapsamında projeye özgü şartlar içeren MTİ projelerinin sonuçlarının belirlenmesi özellikle projelerin tamamlanması için katlanılacak maliyetin tahmini, sözleşme gelirinin gelecekteki olayların sonuçlarına bağlı belirsizliklerden etkilenmesi ve proje değişiklik talepleriyle ilgili tutarların muhasebeleştirilmesi yönetimin tahminlerine ve yargılarına dayanmaktadır.</p> <p>MTİ sözleşmelerinden elde edilen hasılatın muhasebeleştirilmesi önemli ölçüde yönetimin tahmin ve yargılarına dayanması nedeniyle bu konu kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Finansal tablolara alınan hasılatın doğruluğunun ve zamanlamasının tespitine ilişkin süreçler incelenmiş ve süreçler üzerindeki kontrollerin tasarımı, uygulama ve etkinliği değerlendirilmiştir. - Yönetim tarafından kullanılan tahminlerin değerlendirilmesi ve hasılatın ilgili olduğu dönemlerde muhasebeleştirilip muhasebeleştirilmediğinin belirlenmesi açısından önemli MTİ sözleşmelerinin hüküm ve koşulları tarafımızca incelenmiştir - Grup'un finans ve teknik ekipleriyle inşaatı devam eden projelerin durumları ve maliyet bütçeleri görüşülmüş ve görüşmelerle ilgili destekleyici belgeler temin edilmiştir. - Grup'un devam eden inşaat projelerinde katlandığı maliyetler arasından örneklem yöntemiyle seçilenler destekleyici belgeler ile test edilmiştir. - MTİ sözleşmelerinden elde edilen hasılat tamamlanma yüzdesi yöntemiyle tarafımızca tekrar hesaplanmıştır. - Hasılatın ve sözleşmelerin muhasebeleştirilmesine ilişkin kayıtlar, olağandışı ve süreklilik teşkil etmeyen muhasebe kayıtlarına odaklanılması suretiyle tarafımızca test edilmiştir. - MTİ sözleşmelerinden olan alacakların geri kazanılabilirliği, Grup'un geçmiş tahsilat performanslarının değerlendirilmesi, ilgili sözleşmelere ilişkin ek protokol ve yazışmaların incelenmesi ve Grup yönetimiyle görüşmeler yapılması suretiyle tarafımızca test edilmiştir. - Hasılat ile ilgili konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamalar incelenmiş ve bu notlarda yer verilen bilgilerin yeterliliği ve uygunluğu TFRS'ler açısından değerlendirilmiştir.



Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüphecililiğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.



- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirketin 1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Mustafa Emin Aytan'dır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited


Mustafa Emin Aytan, SMMM
Sorumlu Denetçi

31 Mart 2021
İstanbul, Türkiye

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Dönemine Ait

Konsolide Finansal Durum Tablosu

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

	Dipnot	Cari Dönem	Önceki Dönem
		Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden Geçmiş	Denetimden Geçmiş
		31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
VARLIKLAR			
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	5	276.370	534.672
Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri	6	222.740	381.307
Ticari alacaklar		1.495.158	1.035.650
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	4, 8	432.431	139.568
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	8	1.062.727	896.082
Diğer alacaklar		276.504	297.466
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	4, 9	206.219	162.421
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	9	70.285	135.045
Sözleşme varlıkları		44.426	14.571
Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme varlıkları	16	44.426	14.571
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	8	316.889	290.915
Stoklar	10	118.299	32.071
Peşin ödenmiş giderler	11	256.803	55.722
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	21	1.842	1.580
Diğer dönen varlıklar	15	116.088	67.037
Toplam dönen varlıklar		3.125.119	2.710.991
Duran varlıklar			
Ticari alacaklar		8.456	4.301
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	8	8.456	4.301
Diğer alacaklar		505.704	638.197
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	4, 9	465.931	602.455
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	9	39.773	35.742
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	8	1.550.967	1.438.021
Finansal yatırımlar	7	212.547	195.785
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	12	1.508.622	1.009.446
Maddi duran varlıklar	13	829.077	627.311
Kullanım hakkı varlıkları		25.793	24.424
Maddi olmayan duran varlıklar	14	314.342	334.552
Peşin ödenmiş giderler	11	13.580	10.306
Ertelenmiş vergi varlığı	21	78.543	43.191
Toplam duran varlıklar		5.047.631	4.325.534
Toplam varlıklar		8.172.750	7.036.525

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Dönemine Ait

Konsolide Finansal Durum Tablosu

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

	Dipnot	Cari Dönem	Önceki Dönem
		Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden Geçmiş	Denetimden Geçmiş
		31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar	17	261.500	642.067
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	17	235.021	540.677
Ticari borçlar		528.252	306.183
- İlişkili taraflara ticari borçlar	4, 8	14.175	7.088
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	8	514.077	299.095
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	18	14.740	30.776
Diğer borçlar		536.301	421.070
- İlişkili taraflara diğer borçlar	4, 9	446.461	369.592
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	9	89.840	51.478
Sözleşme yükümlülükleri		33.796	228.163
Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme yükümlülükleri	16	33.796	228.163
Ertelenmiş gelirler (sözleşme yükümlülükleri dışında kalanlar)	11	557.452	112.317
Dönem karı vergi yükümlülüğü	21	12.582	1.247
Kısa vadeli karşılıklar		127.703	79.017
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	19	9.374	8.269
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	19	118.329	70.748
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	15	147.179	123.228
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		2.454.526	2.484.745
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar	17	517.084	558.496
Diğer borçlar		385.876	286.531
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	9	385.876	286.531
Uzun vadeli karşılıklar		21.214	15.486
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	19	21.214	15.486
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	21	43.184	86.418
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		967.358	946.931
Toplam yükümlülükler		3.421.884	3.431.676
ÖZKAYNAKLAR			
Ana ortaklığa ait özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	22	108.917	108.917
Birikmiş diğer kapsamlı gelir			
- Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar		2.114.594	1.656.707
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler		878.783	685.802
Geçmiş yıllar karları/zararları		53.431	20.479
Dönem net karı/zararı		1.582.212	1.116.458
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		4.737.937	3.588.363
Kontrol gücü olmayan paylar	22	12.929	16.486
Toplam özkaynaklar		4.750.866	3.604.849
Toplam yükümlülük ve özkaynaklar		8.172.750	7.036.525

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak 2020 - 31 Aralık 2020 Dönemine Ait

Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

	Dipnot	Cari Dönem	Önceki Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş 2020	Bağımsız Denetimden Geçmiş 2019
Hasılat	23	5.572.651	4.381.205
Satışların Maliyeti (-)	24	(3.381.573)	(2.869.861)
Brüt kar		2.191.078	1.511.344
Genel yönetim giderleri (-)	24	(511.137)	(434.894)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	24	(22.569)	(45.992)
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların karlarından/(zararlarından) paylar	12	257.948	231.638
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	25	93.156	160.600
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	25	(170.274)	(150.009)
Esas faaliyet karı		1.838.202	1.272.687
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	26	48.822	32.361
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	26	(22.894)	(6)
TFRS 9 uyarınca belirlenen değer düşüklüğü kazançları (zararları) ve değer düşüklüğü zararlarının iptalları	26	(60.080)	(18.217)
Finansman gideri (geliri) öncesi faaliyet karı		1.804.050	1.286.825
Finansman gelirleri	27	127.545	128.462
Finansman giderleri (-)	27	(195.336)	(230.011)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi dönem karı / (zararı)		(67.791)	(101.549)
Vergi öncesi kar		1.736.259	1.185.276
Vergi giderleri			
Dönem vergi gideri (-)	21	(224.154)	(131.549)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	21	76.267	65.519
Dönem net karı (zararı)		1.588.372	1.119.246
Dönem karının dağılımı:			
Ana ortaklık payları		1.582.212	1.116.458
Kontrol gücü olmayan paylar		6.160	2.788
Dönem karı		1.588.372	1.119.246
Diğer kapsamlı gelirler			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak			
Yurtdışı faaliyetlerden oluşan yabancı para çevrim farkları		450.765	253.897
Toplam diğer kapsamlı gelirler		450.765	253.897
Toplam kapsamlı gelirler		2.039.137	1.373.143
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı:			
Ana ortaklık payları		2.040.099	1.370.355
Kontrol gücü olmayan paylar		(962)	2.788
Toplam kapsamlı gelir		2.039.137	1.373.143
Adi pay başına kazanç		0,15	0,10

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait

Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

	Ödenmiş sermaye	Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Birikmiş kârlar	Yabancı para çevrim farklarına ilişkin birikmiş diğer kapsamlı gelir	Yasal yedekler	Geçmiş yıllar kârları	Dönem net karı	Ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam özkaynaklar
1 Ocak 2020 itibarıyla bakiye	108.917	1.656.707	685.802	20.479	1.116.458	16.486	3.588.363	16.486	3.604.849		
Toplam kapsamlı gelir											
Dönem net karı / (zararı)	-	-	-	-	1.582.212	6.160	1.582.212	6.160	1.588.372		
Yurtdışı faaliyetlerden oluşan yabancı para çevrim farkları	-	457.887	-	-	457.887	(7.122)	457.887	(7.122)	450.765		
Toplam kapsamlı gelir		457.887			1.582.212	(962)	2.040.099	(962)	2.039.137		
Ana ortaklara ait işlemler											
Bağlı ortaklıklardan sermaye azalışı	-	-	-	(9.231)	-	-	(9.231)	-	(9.231)		
Bağlı ortaklık edinimi dolayısıyla meydana gelen artış	-	-	82	12.135	-	-	12.217	-	12.217		
Temettü ödemeleri	-	-	192.899	(1.086.410)	-	-	(893.511)	-	(2.595)		
Transferler	-	-	-	1.116.458	(1.116.458)	-	-	-	-		
Ana ortaklara ait işlemler toplamı			192.981	32.952	(1.116.458)	(890.525)	(890.525)	(2.595)	(893.120)		
31 Aralık 2020 itibarıyla bakiye	108.917	2.114.594	878.783	53.431	1.582.212	4.737.937	12.929	4.750.866	4.750.866		

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait

Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

	Ödenmiş sermaye	Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Birikmiş kârlar	Geçmiş yıllar dönem net kârları	Ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam özkaynaklar
1 Ocak 2019 itibarıyla bakiye	108.917	1.402.810	499.844	416.391	1.031.261	3.459.223	14.126	3.473.349
Toplam kapsamlı gelir								
Dönem net karı/(zararı)	-	-	-	-	1.116.458	1.116.458	2.788	1.119.246
Yurtdışı faaliyetlerden oluşan yabancı para çevrim farkları	-	253.897	-	-	-	253.897	-	253.897
Toplam kapsamlı gelir		253.897				1.370.355	2.788	1.373.143
Ana ortaklara ait işlemler								
Bağlı ortaklıklardan sermaye azalışı	-	-	-	(9.900)	-	(9.900)	-	(9.900)
Bağlı ortaklık edinimi dolayısıyla meydana gelen artış	-	-	-	2.607	-	2.607	-	2.607
Temettü ödemeleri	-	-	185.958	(1.419.880)	-	(1.233.922)	(428)	(1.234.350)
Transferler	-	-	-	1.031.261	(1.031.261)	-	-	-
Ana ortaklara ait işlemler toplamı			185.958	(395.912)	(1.031.261)	(1.241.215)	(428)	(1.241.643)
31 Aralık 2019 itibarıyla bakiye	108.917	1.656.707	685.802	20.479	1.116.458	3.588.363	16.486	3.604.849

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

	Dipnot	Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
		1 Ocak – 31 Aralık 2020	1 Ocak – 31 Aralık 2019
A. İşletme faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları		1.093.178	921.860
Dönem net karı / (zararı)		1.588.372	1.119.246
Dönem net karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		(112.388)	147.889
Amortisman ve itfa gideriyle ilgili düzeltmeler	24	121.754	114.819
Değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler		60.080	18.217
- Alacaklarda değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler	8	60.080	18.217
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	19	48.926	31.755
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler		(257.948)	(231.638)
- İş ortaklıklarının dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler	12	(257.948)	(231.638)
Alınan depozito ve teminatlarla ilgili düzeltmeler	27	12.182	15.358
Faiz gelir ve giderleriyle ilgili düzeltmeler		(57.498)	(51.279)
İmtiyazlı hizmet anlaşmalarından doğan alacakların gerçeğe uygun değer farkı ile ilgili düzeltmeler	8	(175.225)	276.724
Yatırım faaliyetlerinden doğan gelirlerin gerçeğe uygun değer farkı ile ilgili düzeltmeler	7	22.453	(32.116)
Güncellenmiş alternatif yatırım getiri tutarı ile ilgili düzeltmeler	8	36.305	(59.300)
Vergi giderleriyle ilgili düzeltmeler	21	76.267	65.519
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	26	316	(170)
İşletme sermayesindeki değişimler		(205.666)	(354.049)
Stoklardaki değişimle ilgili düzeltmeler		(78.668)	5.014
Ticari alacaklardaki değişimle ilgili düzeltmeler		(289.708)	1.206.585
Müşteri sözleşme varlıklarındaki değişim		(26.418)	61.938
Çalışanlara sağlanan faydalar ile ilgili borçlardaki değişimlerle ilgili düzeltmeler		1.233	(1.170)
Diğer alacaklar ve esas faaliyetler sonucu oluşan diğer dönen ve duran varlıklardaki değişimle ilgili düzeltmeler		(27.527)	(757.643)
Ticari borçlardaki değişimle ilgili düzeltmeler		149.893	(574.691)
Müşteri sözleşmeleri ile ilgili borç düzeltmeleri		(248.153)	(201.777)
Peşin ödenmiş giderlerdeki değişimle ilgili düzeltmeler		(188.790)	176.477
Ertelemiş gelirlerdeki değişimle ilgili düzeltmeler		418.658	(292.804)
Esas faaliyetler sonucu oluşan diğer borçlar ve diğer yükümlülüklerdeki değişimle ilgili düzeltmeler		83.814	24.022
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları		(177.140)	8.774
Ödenen kıdem tazminatları	19	(9.490)	(9.511)
Şüpheli alacaklardan tahsilatlar	26	15.239	22.021
Vergi iadeleri /(ödemeleri)		(182.889)	(3.736)

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait****Konsolide Nakit Akış Tablosu****Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.**

B. Yatırım faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları	(70.788)	(113.237)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	83.241	178
Satılmaya hazır finansal varlık yatırımlarındaki sermaye artışlarına katılımlar /yeni giriş	7	(7.003)
Satılmaya hazır finansal varlık yatırım satışlarından nakit girişi	7	13.538
Maddi duran varlık edinimlerinden nakit çıkışları	13	(172.535)
Maddi olmayan duran varlık edinimlerinden nakit çıkışları	14	(1.352)
Kontrol gücü olmayan paylara sahip iştirakin satın alınması		13.323
C. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	(1.523.728)	(716.180)
İlişkili taraflardan alınan diğer borçlardaki değişim	262.783	655.388
İlişkili taraflara ödenen faiz	27	(13.108)
İlişkili taraflardan alınan faiz	27	26.948
Ödenen kar payları		(896.106)
Kullanımı sınırlı nakit ve nakit benzerlerindeki değişim	6	158.567
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	17	417.003
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	17	(1.459.298)
Ödenen depozito ve garantiler		(20.517)
Yabancı para çevrim farklarının etkisinden önce nakit ve nakit benzerlerinin net artış/(azalış) (A+B+C)	(501.338)	92.443
D. Yabancı para çevrim farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi	243.036	253.896
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/(azalış) (A+B+C+D)	(258.302)	346.339
E. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	5	534.672
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	5	276.370

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Döneme Ait****Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar****Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.****1. Rapor konusu kuruluş ve faaliyet konusu**

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Çalık Enerji" veya "Şirket") 1987 yılında, farklı coğrafyalarda doğalgaz ve petrol kaynaklarının işletilmesi, arama ve üretim safhalarında ve uluslararası piyasalara sevki ile satışında rol almak üzere Türkiye'de kurulmuştur. Çalık Enerji Turkmenistan, Çalık Enerji Georgia, Çalık Enerji Uzbekistan, Çalık Enerji Libya, Çalık Enerji Iraq, Çalık Enerji Uzbekistan (TRC), Çalık Enerji Uzbekistan (NAV2), Çalık Enerji Malawi, Kızılırmak Enerji Elektrik, Çalık Enerji Uzbekistan Taşkent PE and Çalık Enerji Afganistan Şube, Çalık Enerji Romanya Şube, Çalık Enerji Erbil Şube, Çalık Enerji Senegal Şube olmak üzere 14 şubesi bulunmaktadır.

Çalık Enerji, şirket hisselerinin %95,42'sine sahip ana ortaklık olan Çalık Holding Anonim Şirketi ("Çalık Holding") tarafından yönetilmektedir. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Çalık Enerji'nin ortaklık yapısı Dipnot 22'de belirtilmiştir. Çalık Enerji tescil adresi olan Büyükdere Caddesi No:163/A Zincirlikuyu, İstanbul adresinde kurulmuştur.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Çalık Enerji'nin 28 adet (31 Aralık 2019: 34) bağlı ortaklığı ("Bağlı Ortaklıklar") ve 6 adet (31 Aralık 2019: 4 adet) iş ortaklığı ("İş ortaklıkları") bulunmaktadır. Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla konsolide finansal tabloları, Çalık Enerji, bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıklarındaki paylarından oluşmaktadır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Grup'un bünyesinde çalışan sayısı 2.135'dir. (31 Aralık 2019: 2.157). 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Çalık Enerji'nin konsolidasyon kapsamına dahil edilen bağlı ortaklıklar ve müştereken kontrol edilen ortaklıkları ile bunların buldukları ülkeler, faaliyetleri ve faaliyet alanları aşağıdaki gibidir:

Şirket adı	Ortaklık tipi	Ülke
Adacami Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
Akılcı Bilişim Hizmetleri ve Danışmanlık A.Ş. (*)	Bağlı Ortaklık	Türkiye
Ant Enerji Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	Bağlı Ortaklık	Türkiye
Atayurt İnşaat A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
Çalık Elektrik Dağıtım A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
Çalık Enerji Dubai FZE	Bağlı Ortaklık	UAE – Dubai
Çalık Enerji Swiss AG	Bağlı Ortaklık	İsviçre
Çalık Georgia LLC (*)	Bağlı Ortaklık	Gürcistan
Çalık Limak Adi Ortaklığı	İş Ortaklığı	Türkiye
Çalık Rüzgar Enerjisi Elektrik Üretim Limited Şirketi	Bağlı Ortaklık	Türkiye
ÇL Enerji Üretim ve İnşaat Anonim Şirketi (*)	Bağlı Ortaklık	Türkiye
Demircili Rüzgar Enerjisi Elektrik Üretim A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş.	Joint venture	Türkiye
JSC Calik Georgia Wind	Bağlı Ortaklık	Gürcistan
Kızılırmak Enerji Elektrik A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
Kosova Çalık Limak Energy SH.A.	İş Ortaklığı	Kosova
LC Electricity Supply and Trading d.o.o.	İş Ortaklığı	Sırbistan
Momentum Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
Onyx Trading Innovation FZE	Bağlı Ortaklık	UAE – Dubai
Saudi Jalik Energy Company (*)	Bağlı Ortaklık	Suudi Arabistan
Technological Energy N.V.	Bağlı Ortaklık	Hollanda
Technovision Mühendislik Danışmanlık ve Dış Ticaret A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
Türkmen'in Altın Asrı Elektrik Enerjisi Toplan Satış A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
Yeşilçay Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
Yeşilirmak Elektrik Dağıtım A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
Yeşilirmak Elektrik Perakende Satış A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
Taşkent Merkez Park Gayrimenkul Yatırım A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
Uztur Investment and Development Limited	Bağlı Ortaklık	Özbekistan
TCB İnşaat Yatırım A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye
Çalık-Biskon Adi Ortaklığı (*)	İş Ortaklığı	Türkiye
Denge-Çalık NTF Adi Ortaklığı (*)	İş Ortaklığı	Türkiye
CE Solaire 1 SAS	Bağlı Ortaklık	Kongo
CE Solaire 2 SAS	Bağlı Ortaklık	Kongo
Workindo Teknoloji ve İnsan Kaynakları Danışmanlık A.Ş. (*)	Bağlı Ortaklık	Türkiye

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

1. Rapor konusu kuruluş ve faaliyet konusu (devamı)

(*) Grup’un bağlı ortaklıkları olan Akılcı Bilişim Hizmetleri ve Danışmanlık A.Ş., Çalık Georgia LLC, ÇL Enerji Üretim ve İnşaat A.Ş., Saudi Jalik Energy Company, Çalık-Biskon Adi Ortaklığı, Denge-Çalık NTF Adi Ortaklığı and Workindo Teknoloji ve İnsan Kaynakları Danışmanlık A.Ş., gayri faal ya da yeni kurulmuş şirketler olup 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara etkilerinin önemsiz olmaları sebebiyle konsolidasyona dahil edilmemişlerdir.

Adacami Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş (“Adacami Enerji”)

Adacami Enerji, elektrik enerjisi tesisi inşası, kiralaması, işletmesi ve elektrik satışı amacıyla 2009 yılında kurulmuştur.

Akılcı Bilişim Hizmetleri ve Danışmanlık A.Ş (“Akılcı Bilişim”)

Akılcı Bilişim, 2 Mayıs 2018 tarihinde İstanbul’da kurulmuştur. Şirket raporlama tarihi itibarıyla gayri faaldir.

Ant Enerji Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi (“Ant Enerji”)

Ant Enerji, enerji satış, pazarlama, dağıtım yapmak amacıyla 2006 yılında İstanbul’da kurulmuştur.

Atayurt İnşaat A.Ş. (“Atayurt İnşaat”)

Atayurt İnşaat, enerji üretim santrali inşa etmek ve ilgili servis, onarım ve bakımı sağlamak amacıyla 2009 yılında kurulmuştur.

Çalık Elektrik Dağıtım A.Ş. (“ÇEDAŞ”)

ÇEDAŞ, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu’nun mevzuat hükümleri uyarınca elektrik dağıtım ve satışı ve bu faaliyetlerdeki şirketlere iştirak etmek amacıyla 2010 yılında kurulmuştur.

Çalık Enerji Dubai FZE (“Çalık Enerji Dubai”)

Çalık Enerji Dubai, Jebel Ali Serbest Bölge, Dubai’de kurulmuştur. Çalık Enerji Dubai’nin Türkmenistan’da şubesi bulunmaktadır.

ÇL Enerji Üretim ve İnşaat Anonim Şirketi (“ÇL Enerji”)

ÇL Enerji 2019 yılında Türkiye’de, elektrik enerjisi tesisi inşası ve işletmesi, üretimi, elektrik satış ve pazarlaması amacıyla kurulmuştur.

Calik Enerji Swiss AG (“Çalık Swiss”)

Çalık Swiss, imtiyaz ya da diğer hakların alımı, yönetimi ve kullanımının yanısıra enerji santrallerinin inşaatı ve bakımı, başta elektrik sektörü olmak üzere enerj sektöründe faaliyet gösteren diğer grup şirketlerinin geliştirilmesi ve finansman kaynakları bulunması konusunda hizmet vermesi amacıyla 27 Nisan 2018 tarihinde İsviçre’de kurulmuştur.

Çalık Georgia LLC (“Çalık Georgia”)

Çalık Georgia, 2015 yılında Tiflis’te Gürcistan’da hidroelektrik santrallerin mühendislik, tedarik ve inşaatının yapılması ile Gürcistan’da üretilen elektriğin ticaretinin yapılması amacıyla kurulmuştur. Şirket, yeni kurulmuş olup, raporlama tarihi itibarıyla gayri faal durumdadır.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

1. Rapor konusu kuruluş ve faaliyet konusu (devamı)**Çalık Limak Adi Ortaklığı**

Çalık Limak Adi Ortaklığı, 2013 yılında ÇEDAŞ ve Limak Yatırım Enerji Üretim İşletme Hizmetleri ve İnşaat A.Ş.’ye (“Limak Yatırım”) ait iş ortaklığı olarak ve tamamı Çalık Enerji ve Limak Yatırım’a ait iş ortaklığı olan Kosova Çalık Limak Enerji tarafından sahip olunan Kosova Electricity Distribution and Supply Company ISC firmasına her türlü teknik ekipman sağlamak amacıyla kurulmuştur.

Çalık Rüzgar Enerjisi Elektrik Üretim Limited Şirketi (“Çalık Rüzgar”)

Çalık Rüzgar, elektrik enerjisi tesisi inşası ve işletmesi, üretimi, elektrik satış ve pazarlaması amacıyla kurulmuştur.

Demircili Rüzgar Enerjisi Elektrik Üretim A.Ş. (“Demircili Rüzgar”)

Demircili Rüzgar, elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması, işletmeye alınması, kiralanması, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisi ve/veya kapasitenin müşterilere satış faaliyetinde bulunmak üzere 23 Şubat 2018 tarihinde İstanbul’da kurulmuştur.

Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş. (“Doğu Aras”)

5 Mayıs 2013 tarihinde ÇED ve Kiler Alışveriş Hizmetleri Gıda Sanayi Ticaret A.Ş. (“Kiler Alışveriş”) arasında imzalanan müşterek anlaşma kapsamında Doğu Aras, ÇED ve Kiler Alışveriş tarafından sermaye sahiplik oranları sırasıyla %50 ve %50 olacak şekilde elektrik enerjisi ve/veya kapasitenin dağıtım ve perakende veya toptan satışı amacıyla enerji sektöründe faaliyet gösteren şirketler kurulması veya bunlara iştirak edilmesi, iştirak edilen veya yeni kurulan bu şirketlerin yönetimlerinin tayin edilmesi, bu şirketlere teknik, mali, bilgi işlem ve insan kaynakları yönetimi ile diğer konularda danışmanlık hizmeti sağlanması, yeni kurulan veya iştirak ettiği şirketlerin teknik, idari ve mali organizasyonlarda destek sağlanması ve bu şirketler aracılığıyla sınai veya ticari yatırımlar yapılması amacıyla bir iş ortaklığı olarak kurulmuştur.

Doğu Aras, 28 Haziran 2013 tarihinde imzalanan hisse devir sözleşmesine istinaden Kars, Ardahan, Iğdır, Erzincan, Ağrı, Bayburt ve Erzurum bölgelerinde elektrik dağıtım ve satışı yapan ve kamuya ait olan Aras Elektrik Dağıtım A.Ş. (“EDAŞ”) ve Aras Elektrik Perakende Satış A.Ş. (“EPAŞ”) paylarının tamamını özelleştirme kapsamında açılan ihaleye girerek satın almıştır.

TCB İnşaat Yatırım Anonim Şirketi (“TCB İnşaat”)

TCB İnşaat Yatırım Anonim Şirketi, 2014 yılında kurulmuş olup ana faaliyet konusu yurt içi ve yurt dışında inşaat, taahhüt ve dekorasyon işleri yapmaktır. Raporlama tarihi itibarıyla gayri faaldir.

Çalık-Biskon Adi Ortaklığı (“Çalık-Biskon”)

Çalık-Biskon Adi Ortaklığı, 23 Ocak 2020 tarihinde Çalık Enerji ve Biskon Yapı A.Ş.’ye ait olarak, mal ve hizmet tedariki yapılması amacıyla kurulmuştur.

Denge Çalık NTF Adi Ortaklığı (“Denge-Çalık”)

Denge Çalık NTF Adi Ortaklığı, 23 Ocak 2020 tarihinde Çalık Enerji ve Denge Reklam San. Ve Tic. Ltd Şti.’ye ait olarak, mal ve hizmet tedariki yapılması amacıyla kurulmuştur.

CE Solaire 1 SAS (“CE Solaire 1”)

CE Solaire 1, elektrik enerjisi tesisi inşası ve işletmesi, elektrik üretimi, elektrik satış ve pazarlaması için 2020 yılında Demokratik Kongo Cumhuriyeti’nde kurulmuştur.

CE Solaire 2 SAS (“CE Solaire 2”)

CE Solaire 2, elektrik enerjisi tesisi inşası ve işletmesi, elektrik üretimi, elektrik satış ve pazarlaması için 2020 yılında Demokratik Kongo Cumhuriyeti’nde kurulmuştur.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

1. Rapor konusu kuruluş ve faaliyet konusu (devamı)**Workindo Teknoloji ve İnsan Kaynakları Danışmanlık A.Ş. (“Workindo Teknoloji”)**

Workindo, insan kaynakları konusunda ticari faaliyet göstererek, yurt içinde ve yurt dışında nitelikli işgücü temini konusunda işçi bulma hizmeti vermek ve bu hizmetleri yürütmek amacıyla 2019 yılında Türkiye’de kurulmuştur

JSC Çalık Georgia Wind (“JSC Georgia”)

JSC Georgia, 2015 yılında Tiflis’te Gürcistan’da enerji altyapısı geliştirmek, güneş ve rüzgar santrali projelerinin geliştirilmesi ile bunların finansman, inşaat ve uzun dönemli işletilmesine sponsor sağlanması amacıyla kurulmuştur.

Kızılırmak Enerji Elektrik A.Ş. (“Kızılırmak”)

Kızılırmak, her çeşit doğalgazı ve ham petrolü ve türev ürünlerini ithal etmek, ihraç etmek, dağıtmak ve işletmek amacıyla 2005 yılında İstanbul’da kurulmuştur.

Kosova Çalık Limak Energy SH.A. (“KÇLE”)

KÇLE, 17 Eylül 2012 tarihinde ÇEDAŞ, Çalık Enerji ve Limak Yatırım arasında imzalanan müşterek yönetim anlaşması kapsamında iş ortaklığı olarak kurulan KÇLE şirketinin toplam sermayesine ÇEDAŞ, Çalık Enerji ve Limak Yatırım sırasıyla %25, %25 ve %50 oranlarında iştirak etmişlerdir. 2015 yılı içerisinde ÇEDAŞ tarafından sahip olunan ve KÇLE’in %25’ini temsil eden hisseler Çalık Enerji’ye devrolmuştur.

8 Mayıs 2013 tarihinde KÇLE, Kosova Cumhuriyeti’nde elektrik dağıtım ve tedarik faaliyetlerini yürüten Kompania Per Distribuim Dhe Fumizim Me Energji Elektrike SH.A (“KEDS”) isimli kamu iktisadi kuruluşunun paylarının tamamını özelleştirme kapsamında Kosova Cumhuriyeti Hükümeti tarafından açılan ihaleye girerek satın almıştır.

LC Electricity Supply and Trading d.o.o (“LC Electricity”)

LC Electricity, 2014 yılında Türkmen’in Altın Asrı Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (“Türkmen Elektrik”) ve Limak Yatırım’ın toplam sermayesine %50 oranlarında eşit iştirak etmesiyle Sırbistan’da kurulan bir iş ortaklığıdır. Şirket’in kuruluş amacı elektrik ticareti ve bu faaliyet kapsamında her türlü mal ve hizmet alım satımıdır.

Momentum Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Momentum Enerji”)

Momentum Enerji, elektrik enerjisi tesisi inşası ve işletmesi, üretimi, elektrik satış ve pazarlaması için 2008 yılında kurulmuştur.

Onyx Trading Innovation FZE (“Onyx Trading Innovation FZE”)

Onyx Trading Innovation FZE 2016 yılında Dubai’de kurulmuştur.

Technological Energy N.V. (“Technological N.V.”)

Technological N.V., 8 Haziran 2016 tarihinde Hollanda’da kurulmuştur. Şirket raporlama tarihi itibarıyla gayrifaaldir.

Technovision Mühendislik, Danışmanlık ve Dış Ticaret A.Ş. (“Technovision”)

Technovision, makine ve inşaat mühendisliği hizmeti ve danışmanlık hizmeti vermek amacıyla 1994 yılında Ankara’da kurulmuştur. 2015 yılında şirket hisselerinin %90’ı, Grup şirketlerine mühendislik ve danışmanlık hizmeti vermek amacıyla Çalık Enerji tarafından satın alınmıştır.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

1. Rapor konusu kuruluş ve faaliyet konusu (devamı)**Türkmen’in Altın Asrı Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (“Türkmen Elektrik”)**

Türkmen Elektrik, elektrik dağıtım ve satışı yapmak amacıyla 2000 yılında İstanbul’da kurulmuştur.

Uztur Investment and Development Limited (“Uztur”)

Uztur 2018 yılında Özbekistan’da, inşaat projelerini yönetmek amacıyla kurulmuştur.

Yeşilçay Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Yeşilçay Enerji”)

Yeşilçay Enerji, elektrik enerjisi tesisi inşası ve işletmesi, üretimi, elektrik satış ve pazarlaması ile maden cevheri araştırma ve üretimi amacıyla 2008 yılında kurulmuştur.

Yeşilirmak Elektrik Dağıtım A.Ş. (“YEDAŞ”)

YEDAŞ, Samsun, Ordu, Amasya, Çorum ve Sinop illerinde elektrik enerjisi dağıtım alanında faaliyet göstermek amacıyla, 2010 yılında özelleştirme kapsamında Grup tarafından 30 yıllık bir süre için devralınarak faaliyetlerine başlamıştır.

4628 sayılı Enerji Piyasası Kanunu’nun 3’ncü maddesi uyarınca elektrik dağıtım şirketlerinin 1 Ocak 2013 tarihine kadar dağıtım ve perakende satış faaliyetlerini ayrıştırmalarına yönelik yasal zorunluluk bulunmaktadır. Bu kapsamda Samsun, Ordu, Çorum, Amasya ve Sinop illerini kapsayan bölgede dağıtım, perakende hizmetleri faaliyetlerini yürütmekte olan YEDAŞ, 31 Aralık 2012 tarihinde dağıtım ve perakende satış faaliyetlerini ayrıştırmıştır. Bu karar kapsamında YEPAŞ 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren faaliyetlerine başlamıştır.

Yeşilirmak Elektrik Perakende Satış A.Ş. (“YEPAŞ”)

4628 sayılı Enerji Piyasası Kanunu’nun 3’ncü maddesi uyarınca elektrik dağıtım şirketlerinin 1 Ocak 2013 tarihi itibarıyla dağıtım ve perakende satış faaliyetlerini ayrıştırmalarına yönelik yasal zorunluluk bulunmaktadır. Bu kapsamda Samsun, Ordu, Çorum, Amasya ve Sinop illerini kapsayan bölgede dağıtım, perakende hizmetleri faaliyetlerini yürütmekte olan YEDAŞ, 31 Aralık 2012 tarihinde dağıtım ve perakende satış faaliyetlerini ayırmıştır. Bu karar kapsamında YEPAŞ, elektrik ve elektrikle ilgili ürünlerin perakende satışı amacıyla 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren YEDAŞ’tan kısmi bölünme ile yasal olarak ayrılarak kurulmuştur.

Taşkent Merkez Park Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı (“Taşkent Merkez”)

Taşkent Merkez Park Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı 2019 yılında kurulmuş olup ana faaliyet konusu ikamet amaçlı binaların yapılmasıdır.

Saudi Jalik Energy Company (“Suudi Çalık”)

Suudi Çalık Şirketi 2019 yılında, inşaat projelerini yürütmek amaçlı kurulmuştur.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait****Konsolide Nakit Akış Tablosu**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar**2.1 Uygunluk beyanı**

Grup'un finansal tabloları, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan uluslararası standartlarla uyumlu olacak şekilde Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/IFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınarak hazırlanmıştır. TMS/IFRS, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nda ("UFRS") meydana gelen değişikliklere paralellik sağlanması amacıyla tebliğler aracılığıyla güncellenmektedir.

Grup muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Finansal tablolar, makul değerleri ile gösterilen finansal varlıklar ve borçlar haricinde tarihi maliyet esasını baz alınarak, TFRS'nin gerektirdiği düzeltme kayıtları ve sınıflandırmalar yansıtılmak suretiyle Türk Lirası ("TL") olarak hazırlanmıştır.

TMS'ye Uygunluk Beyanı

İlişikteki finansal tablolar Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlarına uygun olarak hazırlanmıştır.

Finansal tablolar ve dipnotlar KGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihli ilke kararı ile açıklanan 2019 Taksonomisi'ne uygun olarak sunulmuştur.

Finansal tabloların onaylanması:

Konsolide finansal tablolar Grup yönetimi tarafından yayımlanmak üzere 31 Mart 2021 tarihinde onaylanmıştır. Şirket Genel Kurul'unun ve ilgili düzenleyici kurumların bu konsolide finansal tabloların değiştirilmesini talep etme hakkı bulunmaktadır.

2.2 Ölçüm esasları

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değeriyle değerlendirilen türev finansal araçlar haricinde, tarihsel maliyet esasına göre ve Türkiye'de faaliyet gösteren şirketler için 31 Aralık 2004 tarihinde sona eren enflasyon etkilerinden arındırılarak hazırlanmıştır.

2.3 Geçerli ve sunum para birimi

Çalık Enerji'nin geçerli para birimi 30 Haziran 2018 ve daha önceki dönemlerde Türk Lirası olarak kabul edilmiştir. Şirketin 1 Temmuz 2018 tarihinden itibaren satış stratejileri ve temettü politikalarında oluşan değişiklikler sebebiyle TMS 21 "Kur Değişiminin Etkileri" kapsamında geçerli para birimi ABD Doları olarak değiştirilmiştir. Dolayısıyla Şirket'in 1 Temmuz 2018 tarihi itibarıyla geçerli para birimi ABD Dolarıdır.

Grup'un konsolide finansal tabloları sunum para birimi olarak TL cinsinden sunulmuştur. Yurtdışında faaliyet sürdüren Grup şirketleri ise muhasebe kayıtlarını faaliyet gösterdikleri ülke kanunları ve uygulamalarına göre kendi geçerli para birimlerine uygun hazırlamaktadırlar. Ancak finansal tabloları TL olarak sunulmaktadır. Aksi belirtilmedikçe TL olarak sunulan bütün finansal bilgiler en yakın bin TL'ye yuvarlanmıştır. Fonksiyonel para birimi ABD Doları olan Grup'un sunum para birimi TL olan rapora çevrimi konsolide kar veya zarar tablosu ve diğer kapsamlı gelir tablosu için 2020 yılı ortalama, konsolide finansal durum tablosundaki parasal kalemler için 31 Aralık 2020, parasal olmayan kalemler için ise tarihi TCMB alış kurları kullanılmıştır.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait****Konsolide Nakit Akış Tablosu**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde Grup tarafından kullanılan döviz kurları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Amerikan Doları	7,3405	5,9402
Avro	9,0079	6,6506
İngiliz Sterlini	9,9438	7,7765
Irak Dinarı	5,1615	0,0050
Gürcistan Lirası	2,2532	1,9881
Libya Dinarı	5,5803	4,3379
Türkmenistan Manatı	2,1168	1,7447
Özbekistan Somu	0,0720	0,0006

2.4 Muhasebe tahminleri

Konsolide finansal tabloların TMS'ye uygun olarak hazırlanması, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarları, gelir ve giderleri ve muhasebe ilkelerinin uygulanmasını etkileyecek bazı tahmin ve yorumların yapılmasını gerektirmektedir. Gerçekleşen sonuçlar bu tahminlerden farklılık gösterebilir.

Tahminler ve tahminlerin temelini teşkil eden varsayımlar sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Muhasebe tahminlerindeki güncellemeler tahminlerin güncellemesinin yapıldığı dönemde ve bu güncellemelerden etkilenen müteakip dönemlerde kayıtlara alınır.

Gelecek dönem konsolide finansal tablolarında önemli bir düzeltme yapılması riskini içeren tahminler ve varsayımlarla ilgili belirsizliklere ait bilgiler aşağıdaki dipnotlarda açıklanmıştır:

Dipnot 8 – Ticari alacak karşılıkları: Ticari alacaklardaki değer düşüklüğü kaybı, Grup Yönetimi'nin ticari alacaklar tutarının miktarı, geçmiş deneyimler ve genel ekonomik koşullar ile ilgili değerlendirmesine dayanmaktadır. Grup, ticari alacaklarının tahsil edilebilirliğini dönemsel olarak takip etmekte ve geçmiş yıllardaki tahsilat oranlarını esas alarak tahsilatı şüpheli alacaklardan doğabilecek muhtemel zararları için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Eğer ekonomik koşullar, tahsilat eğilimleri veya diğer belirgin sektör eğilimleri Grup Yönetimi'nin tahminlerinden daha kötü gerçekleşirse, konsolide finansal tablolarda yer alan şüpheli ticari alacak karşılığı tutarı gerçekleşen şüpheli alacakları karşılamayabilir.

Dipnot 16 – Devam eden inşaat sözleşmeleri: Toplam inşaat sözleşme maliyetinin toplam inşaat sözleşme hasılatından fazla olması olası ise, beklenen zarar doğrudan giderleştirilmektedir. İş performansında, iş şartlarında ve sözleşme ceza karşılıkları ve nihai anlaşma düzenlemeleri nedeniyle tahmini karlılıkta olan değişiklikler maliyet ve gelir revizyonuna sebep olabilmektedir. Bu revizyonlar, belirlendiği dönemde konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır. Kar teşvikleri gerçekleşmeleri makul bir şekilde garanti edildiğinde gelire dahil edilmektedir.

Bir inşaat sözleşmesinin sonucu güvenilir bir şekilde tahmin edilemediği durumda sözleşme hasılatı oluşan sözleşme maliyetlerinin geri alınabilir tutarı kadar muhasebeleştirilmektedir. Sözleşme maliyetleri oluşturduğu dönemde gider olarak kaydedilmektedirler.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Nakit Akış Tablosu**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

Dipnot 13 ve Dipnot 14 – Maddi ve diğer maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri: Grup Yönetimi maddi ve maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürlerinin belirlenmesinde teknik ekibinin tecrübeleri ve ileriye dönük pazarlama ve yönetim stratejileri doğrultusunda önemli varsayımlarda bulunmaktadır.

Dipnot 19 – Dava karşılıkları: Grup Yönetimi, halen devam eden davalar için Grup'tan muhtemel olarak tahmin ettiği nakit çıkışları üzerinden bir karşılık tutarı hesaplayarak kayıtlara almaktadır.

Dipnot 28 – Gerçeğe uygun değerlerin belirlenmesi: Gerçeğe uygun değer belirlenmesinde kullanılan gözlemlenebilir ve gözlemlenebilir nitelikte olmayan piyasa bilgilerin kullanılmasında belli başlı tahminler yapılmaktadır.

Dipnot 19 – Tanımlanan fayda planının maliyeti aktüeryal hesaplamalar kullanılarak belirlenmektedir. Aktüeryal hesaplamalar iskonto oranları, gelecek yıllara ait maaş ve kıdem tazminatı artışları ve ölüm oranları gibi bazı varsayımlar yapmayı gerektirir. Bu planların uzun dönemli yapısı nedeniyle bazı varsayımlarda belirsizlikler oluşmaktadır.

2.5 Karşılaştırılmalı bilgiler ve önceki dönem finansal tabloların düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, Grup'un cari dönem konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırılmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırılmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolarda cari dönem sunumu ile uyumu sağlamak amacıyla aşağıdaki sınıflamalar yapılmıştır.

	(Önceden raporlanan) 31 Aralık 2019	(Yeniden raporlanan) 31 Aralık 2019	Yeniden sınıflandırma
Hasılat	4.240.013	4.381.205	141.192
Satışların Maliyeti	(2.840.076)	(2.869.861)	(29.785)
Genel yönetim giderleri	(235.889)	(434.894)	(199.005)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(86.764)	-	86.764
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(150.843)	(150.009)	834

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Nakit Akış Tablosu**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

3. Önemli muhasebe politikaları

Aşağıda açıklanan muhasebe politikaları, ilişikteki konsolide finansal tablolarda sunulan tüm dönemlerde ve Grup'un tüm şirketleri tarafından tutarlı bir şekilde uygulanmıştır.

3.1 Konsolidasyon ilkeleri

İlişikteki konsolide finansal tablolar, ana şirket Çalık Enerji ve bağlı ortaklıklarının ve iş ortaklıklarının hesaplarını aşağıdaki kısımlarda belirtilen şekilde yansıtmaktadır. Konsolidasyona dahil olan şirketlerin finansal tabloları konsolide finansal tablolara aynı tarih itibarıyla hazırlanmıştır.

i) İşletme birleşmeleri (ortak kontrole tabi şirketlerden alımlar hariç)

İşletme birleşmeleri, kontrolün Grup'a transfer edildiği tarih olan satın alma tarihinde, satın alma metodu kullanılarak muhasebeleştirilir.

Kontrol değerlendirilirken Grup tarafından ifta edilebilir potansiyel oy hakları dikkate alınmaktadır.

Grup, şerefiyeyi, satın alma tarihinde aşağıdaki gibi ölçer:

- transfer edilen satın alma bedelinin gerçeğe uygun değeri; artı
- işletme birleşmelerinde kontrol gücü olmayan paylara ilişkin kayda alınan paylar; artı
- eğer işletme birleşmesi aşamalı olarak gerçekleştiriliyorsa satın alınan şirketteki önceden var olan özkaynak payının gerçeğe uygun değeri; eksi
- satın alınan tanımlanabilir varlıkların ve varsayılan yükümlülüklerin kayıtlara alınan net değeri (genellikle gerçeğe uygun değeri).

Bu uygulamanın sonucunun negatif olması durumunda pazarlıklı satın alma işleminden doğan kazanç, kar veya zararda kayıtlara alınır.

Satın alma bedeli daha önce var olan ilişkilerin hesaplaşılmasıyla ilgili tutarları içermez. Bu tutarlar genellikle kar veya zararda kayıtlara alınır.

İşletme birleşmesiyle bağlantılı olarak Grup'un katlandığı borç veya hisse senedi ihraç masrafları dışındaki işlem maliyetleri oluştuğunda anda giderleştirilir.

Koşullu bedel, satın alma tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile kayıtlara alınır. Eğer koşullu bedel özkaynak kalemi olarak sınıflanmışsa tekrar değerlendirilmez ve yerine getirildiğinde özkaynaklarda muhasebeleştirilir. Aksi takdirde, koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde sonradan meydana gelen değişimler kar veya zararda kayıtlara alınır.

ii) Bağlı ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar Grup tarafından kontrol edilen kuruluşlardır. Grup, bir işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı veya bu getirilerde hak sahibi olduğu, aynı zamanda bu getirileri işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkanına sahip olduğu durumda işletmeyi kontrol etmektedir. Bağlı ortaklıkların finansal tabloları konsolide finansal tablolara kontrolün olduğu tarihten kontrolün ortadan kalktığı tarihe kadar dahil edilmiştir.

Bağlı ortaklıkların muhasebe politikaları, ihtiyaç duyulduğu zaman Grup'un politikalarına uyum sağlaması amacıyla değiştirilir.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

3. Önemli muhasebe politikaları (devamı)

Kontrol gücü olmayan paylara yapılan düzeltmeler, bağlı ortaklığın satın alınma tarihindeki net varlık değerinin oransal tutarı üzerinden hesaplanmaktadır.

Grup'un bağlı ortaklıklardaki paylarında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler, ortaklarla yapılan ortaklığa ilişkin işlem olarak muhasebeleştirilir. Kontrol gücü olmayan paylara yapılan düzeltmeler, bağlı ortaklığın net varlık değerinin oransal tutarı üzerinden hesaplanmaktadır. Şerefiye üzerinde bir düzeltme yapılmaz ve kar veya zararda kazanç veya kayıp olarak muhasebeleştirilmez.

iii) Kontrolün kaybedilmesi

Grup, bağlı ortaklık üzerindeki kontrolünü kaybetmesi durumunda, bağlı ortaklığın varlık ve yükümlülüklerini, kontrol gücü olmayan paylarını ve bağlı ortaklıkla ilgili özkaynak altındaki diğer tutarları kayıtlarından çıkarır. Kontrolün kaybedilmesinden kaynaklanan kazanç ya da kayıplar kar veya zarara kaydedilir. Eğer Grup önceki bağlı ortaklığında pay sahibi olmayı sürdürürse bu paylar kontrolün kaybedildiği gün itibarıyla gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür.

iv) Ortak kontrole tabi şirketlerden satın almaları

Grup'u kontrol eden sermayedarın kontrolündeki şirketler arasındaki hisse transferlerinden kaynaklanan işletme birleşmeleri, karşılaştırmalı sunulan ilk dönemin başında gerçekleşmiş gibi veya daha sonra ise, ortak kontrolün olduğu tarihte muhasebeleştirilir. Satın alınan varlıklar ve yükümlülükler, Grup'u kontrol eden şirketin konsolide finansal tablolarındaki kayıtlı değerleri ile kayıtlara alınır. Satın alınan şirketlerin özkaynak bileşenleri, Grup özkaynakları içerisindeki aynı hesap kalemlerine eklenir ve oluşan gelir/gider ise doğrudan özkaynak altında kayıtlara alınır.

v) Müşterek anlaşmalar

Müşterek anlaşmalar, Grup'un müşterek kontrol sahibi olduğu, anlaşmanın getirilerini önemli ölçüde etkileyecek kararların alınmasında oy birliği ile mutabakatın gerektiği sözleşmelerle kurulmuş anlaşmalardır. Müşterek anlaşmalar aşağıdaki şekilde sınıflanır ve muhasebeleştirilirler:

- Müşterek faaliyet – Grup'un bir anlaşmayla ilgili varlıklar üzerinde haklara ve borçlara ilişkin yükümlülüklerle sahip olması durumunda, müştereken elde bulundurulmuş ya da katlanılan tüm payları dahil olmak üzere müşterek faaliyet ile ilgili her bir varlık, yükümlülük ve işlemi muhasebeleştirir.
- İş ortaklığı – Grup'un sadece anlaşmaların net varlıkları üzerinde hakları olması durumunda, özkaynak yöntemi kullanarak kendisine düşen payı muhasebeleştirir.

vi) Kontrol gücü olmayan paylar

İlişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iş ortaklıklarının Grup'un muhasebe politikalarıyla uyumlu olarak düzeltildikten sonraki kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelirlerindeki payını kapsar.

Grup'un özkaynak yöntemine göre değerlendirilen bir yatırımın zararlarındaki payının Grup'un payını aşması halinde, ilişkili herhangi bir uzun vadeli faydayı da kapsayacak şekilde yatırımın kayıtlı değeri sifira indirilir ve bundan sonra oluşan zararların kayıtlara alınması Grup'un bir yükümlülüğü ya da iş ortaklığı adına ödeme yapma zorunluluğu bulunmadığı durumlarda durdurulur.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

3. Önemli muhasebe politikaları (devamı)

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında, grup içi işlemlerden dolayı oluşan tüm bakiye ve işlemler ile gerçekleşmemiş her türlü gelirler elimine edilmiştir. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarla yapılan işlemlerden doğan gerçekleşmemiş gelirler, Grup'un söz konusu iş ortaklıklarındaki etkin oranı kadar arındırılmıştır.

Grup içi işlemlerden kaynaklanan gerçekleşmemiş zararlar da değer düşüklüğü ile ilgili kanıt olmadığı hallerde, gerçekleşmemiş karların arındırılmasında kullanılan yöntemle arındırılmıştır. Şirket'in sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüleri, ilgili özkaynak ve kar veya zarar tablosu hesaplarından elimine edilmiştir.

Geçerli para birimleri ABD Doları dışında olan bağlı ortaklıkların faaliyet sonuçlarının ve finansal durumunun Grup'a konsolide edilmesinde, grup içi bakiyelerin ve işlemlerin eliminasyonu gibi normal konsolidasyon işlemleri uygulanır. Ancak, grup içi parasal bir aktif (ya da pasif) (Grup'un işlevsel para birimi ABD Doları dışında olan bağlı ortaklıklarındaki net yatırımının bir parçasını oluşturan parasal kalemler hariç olmak üzere), kısa veya uzun vadeli olmasına bakılmaksızın, yabancı para dalgalanmalarının sonuçlarını konsolide finansal tablolarda göstermeden, ilgili grup içi borçla (ya da aktif kalemlerle) elimine edilemez. Çünkü parasal kalem, bir para birimini diğerine çevirme yükümlülüğü taşır ve Grup'a yabancı para dalgalanmalarında kazanç ya da kayba açık hale getirir. Dolayısıyla, Grup'un konsolide finansal tablolarında bu tür kur farkları kar veya zararda muhasebeleştirilir.

3.2 Yabancı para*(i) Yabancı para cinsinden yapılan işlemler*

Yabancı para biriminden yapılan işlemler, ilgili Grup şirketlerinin geçerli para birimlerine işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan çevrilmişlerdir.

Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler raporlama tarihindeki kurlardan işlevsel para birimine çevrilmişlerdir. Yabancı para cinsinden olan ve tarihsel maliyet değeriyle ölçülen parasal olmayan varlıklar ve yükümlülükler, işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan çevrilir ve bir daha yabancı para çevrimine tabi olmamaktadırlar.

Yeniden çevrimle oluşan kur farkları, aşağıda yer alan unsurlarda yeniden çevriminden doğan ve diğer kapsamlı gelire kaydedilen kur farkları hariç, kar veya zarar kayıtlarına alınır:

- satılmaya hazır sermaye araçları (değer düşüklüğü olması durumu hariç, bu durumda diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilmiş olan kur farkları kar veya zarara yeniden sınıflanır);
- diğer kapsamlı gelir olarak kaydedilen yurtdışı işlemlerdeki net yatırımların riskten korunmak amacıyla girilen finansal yükümlülükler veya
- riskten korunmanın etkin olduğu ölçüde nakit akış riskinden korunma araçları.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Nakit Akış Tablosu**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

3. Önemli muhasebe politikaları (devamı)*(ii) Yurtdışı faaliyetler*

Satın almadan dolayı oluşan gerçeğe uygun değer düzeltmeleri ve şerefiye dahil olmak üzere yurtdışı faaliyetlerin varlık ve yükümlülükleri raporlama tarihindeki kurlardan Şirket'in fonksiyonel para birimine çevrilir. Yurtdışı faaliyetlerin gelir ve giderleri işlem tarihindeki ortalama kurlardan Şirket'in fonksiyonel para birimine çevrilir.

Yabancı para çevrim farkları diğer kapsamlı gelir altında kaydedilir ve özkaynaklar altında yabancı para çevrim farkları hesabında sunulur. Bir yurtdışı faaliyetin satılması sonucunda kontrol kaybedildiğinde bu yabancı faaliyetle ilgili yabancı para çevrim farklarında birikmiş ilgili tutar satış kar veya zararın bir parçası olarak kar veya zarara sınıflanır. Eğer Grup yabancı bir faaliyet içeren bir bağlı ortaklığının sadece bir kısmını elden çıkarıp kontrolü koruyorsa, yabancı para çevrim farkları hesabındaki birikmiş tutarın ilgili kısmı kontrol gücü olmayan pay olarak sınıflanır. Grup'un yurtdışı faaliyeti olan iştiraki veya iş ortaklığındaki paylarının bir kısmının, önemli etki veya ortak kontrol kaybedilmeden satılması durumunda birikmiş tutarın ilgili kısmı kar veya zarara yeniden sınıflandırılır.

Bir yurtdışı faaliyet ile parasal alacak veya borç ilişkisinin kapanmasının öngörülebilir gelecekte planlanmadığı ve muhtemel olmadığı durumlarda, söz konusu parasal kalemlerden oluşmuş alacak ve borç kaynaklı yabancı para çevrim kar ve zararları net yurtdışı faaliyet yatırımlarının bir parçası şeklinde tanımlanarak, diğer kapsamlı gelir altında kaydedilir ve özkaynaklar altında yabancı para çevrim farkları hesabında sunulur.

3.3 Finansal araçlar*Muhasebeleştirme ve ilk ölçüm*

Ticari alacaklar finansal tablolara ilk defa oluştuğu zaman alınırlar. Diğer tüm finansal varlıklar ve finansal yükümlülükler, Grup finansal araca ilişkin sözleşme hükümlerine taraf olduğunda muhasebeleştirilir.

Önemli bir finansman bileşeni içeren ticari alacaklar dışındaki bir finansal varlık veya finansal yükümlülük ilk defa finansal tablolara alınırken gerçeğe uygun değerinden ölçülür ve gerçeğe uygun değer değişimleri kâr veya zarara yansıtılanlar dışındaki kalemlerin edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilir.

Yeniden sınıflandırma ve sonraki muhasebeleştirme

İlk kayıtlara alınırken finansal varlıklar, itfa edilmiş maliyetinden ölçülen, gerçeğe uygun değer ("GUD") değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen – özkaynak yatırımları ve gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılırlar.

Grup'un finansal varlıkların yönetiminde kullandığı iş modelinin değiştiği durumlar hariç, finansal varlıklar ilk muhasebeleştirilmelerinden sonra yeniden sınıflanmazlar; iş modeli değişikliği durumunda ise, değişikliğin akabinde takip eden raporlama döneminin ilk gününde finansal varlıklar yeniden sınıflanırlar.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Nakit Akış Tablosu**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

3. Önemli muhasebe politikaları (devamı)

Bir finansal varlık, aşağıda belirtilen koşulların her iki şartı birden sağlaması durumunda ve gerçeğe uygun değer değişimi kar ya da zarara yansıtılan finansal varlık kategorisinde tanımlanmamışsa, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülür:

- Finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması,

- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Grup, ticari amaçla elde tutulmayan bir özkaynak yatırımının ilk defa finansal tablolara alınmasında, gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir. Bu seçim her bir yatırım için ayrı ayrı yapılır.

İtfa edilmiş maliyetinden veya yukarıda açıklandığı şekilde gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülmeyen bütün finansal varlıklar gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülür. Bu bütün türev finansal varlıkları da kapsar.

İlk defa finansal tablolara alınması sırasında bir finansal varlığın geri dönülemez bir şekilde gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak tanımlanması mümkündür. Ancak bunun için bu tanımlamanın, aksi halde ortaya çıkacak muhasebe uyumsuzluğu ortadan kaldırması veya önemli ölçüde azaltması gerekir.

Finansal varlıklar: İş modelinin değerlendirilmesi

Grup, iş modelinin amaçları konusunda değerlendirmelerini finansal varlığın tutulduğu portföy seviyesinde yapar çünkü bu işin nasıl yönetildiğini ve yönetime bilginin hangi yöntemlerle sağlandığını en iyi şekilde yansıtmaktadır.

Gerçeğe uygun değer esas alınarak yönetilen ve performansları buna göre değerlendirilen finansal varlıklar gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan olarak ölçülür.

Finansal varlıklar: Sözleşmeden kaynaklanan nakit akışlarının "sadece anapara ve faiz ödemeleri" olup olmadığının değerlendirilmesi

Anapara, finansal varlığın ilk defa finansal tablolara alınması sırasındaki gerçeğe uygun değeri olarak tanımlanmaktadır. Faiz, paranın zaman değeri, belirli bir zaman dilimine ilişkin anapara bakiyesine ait kredi riski, diğer temel borç verme risk ve maliyetleri (örneğin likidite riski ve yönetim maliyetleri) ile kâr marjından teşekkül eder.

Sözleşmeden kaynaklanan nakit akışlarının "sadece anapara ve faiz ödemeleri" olup olmadığının değerlendirilmesinde, Grup, ilgili aracın sözleşme şartlarını dikkate alır. Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının zamanlamasını veya miktarını, bu tanıma uymasını engelleyebilecek oranda değiştirebilecek bir sözleşme şartı içerip içermediği değerlendirmeye dahil edilir. Bu değerlendirmeler yapılırken Grup aşağıdakileri dikkate alır:

- nakit akışlarının zamanlamasını veya tutarını değiştirebilecek şarta bağlı olaylar;
- sözleşmeye bağlı kupon oranını değiştirebilecek (değişken oran özelliklerini de içeren) şartlar;
- erken ödeme ve uzatma seçenekleri; ve
- belirli bir varlık üzerinde Grup'un nakit akışlarına hak iddia etmesini kısıtlayabilecek şartlar.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait****Konsolide Nakit Akış Tablosu****Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.****3. Önemli muhasebe politikaları (devamı)**

Anapara, beklenen nakit akışlarının bugünkü değeri olduğu için, ticari alacaklar ve diğer alacaklar "sadece anapara ve faiz ödemeleri" testini geçmektedirler. Bu alacaklarla tahsil etmeye dayalı iş modeliyle uyumlu olarak yönetilmektedir.

Finansal varlıklar: Sonraki muhasebeleştirme ve kazanç ve kayıplar

Aşağıdaki muhasebe politikaları finansal varlıkların sonraki ölçümlerinde geçerlidir.

GUD farkı kar/zarara yansıtılarak ölçülen finansal varlıklar	Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür. Herhangi bir faiz veya temettü geliri dahil olmak üzere, bunlarla ilgili net kazançlar ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.
İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar	Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetinden ölçülür. İtfa edilmiş maliyetleri varsa değer düşüklüğü zararları tutarı kadar azaltılır. Faiz gelirleri, yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kar veya zararda muhasebeleştirilir. Bunların finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kazanç veya kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.
GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları	Bu varlıklar sonraki dönemlerde gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz geliri, yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer kazanç ve kayıplar ise diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir. Finansal varlıklar finansal durum tablosu dışı bırakıldığında daha önceden diğer kapsamlı gelire yansıtılan toplam kazanç veya kayıplar kar veya zararda yeniden sınıflandırılır.
GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları	Bu varlıklar sonraki dönemlerde gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Temettüler, açıkça yatırımın maliyetinin bir kısmının geri kazanılması niteliğinde olmadıkça kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer net kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve kar veya zararda yeniden sınıflandırılmazlar.

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar aktif bir piyasaya kote olmayan sabit veya belirli ödemeleri olan finansal araçlardır. Bu varlıklar ilk olarak gerçeğe uygun değerlerine doğrudan ilişkilendirilebilir işlem maliyetleri eklenerek kayıtlara alınır. İlk kayda alınmanın ardından, etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetinden değer düşüklükleri düşülerek değerlendirilir. Krediler ve alacaklar, nakit ve nakit benzerleri ile devam eden inşaat sözleşmeleri alacakları ve imtiyazlı hizmet antlaşmalarından alacakları da içeren ticari alacakları ve diğer alacakları içermektedir.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait****Konsolide Nakit Akış Tablosu****Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.****3. Önemli muhasebe politikaları (devamı)**

Nakit ve nakit benzeri

Nakit ve nakit benzerleri, kasa, bankalardaki vadeli ve vadesiz mevduat ve satın alındığı tarihte vadesi üç aydan kısa vadeli ve gerçeğe uygun değerinin değişme riski düşük olan diğer nakit benzeri varlıklardır.

İmtiyazlı hizmet antlaşmaları

24 Temmuz 2006 tarihinde Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. ("TEDAŞ") ile YEDAŞ arasında imzalanan İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi ("İHDS") doğrultusunda TEDAŞ bünyesinde bulunan dağıtım tesisleri ve dağıtım tesislerinin işletilmesinde kullanılması gereken diğer ilave unsurlar üzerindeki işletme hakkı 105.599 TL bedel karşılığında YEDAŞ'a devrolmuştur. Söz konusu İHDS bedeli birinci tarife dönemi için (2006-2010) gelir tavanına eklenerek itfaya tabi tutulmuştur. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla söz konusu İHDS bedeli tamamen itfa olmuştur.

İHDS sözleşme süresi 24 Temmuz 2006'dan itibaren 30 yıldır. Bu sürenin sonunda işletme süresi, ilgili dönemde yürürlükte olan kanunlara uygun olarak TEDAŞ tarafından uzatılabilir. Grup, TFRS Yorum 12'nin kapsamına giren bu sözleşme uyarınca, elektrik enerjisi dağıtıcısı olarak hareket eder ve bu dağıtımın gerçekleştirilebilmesi için kullanılan tesisi inşa eder ve belirlenen dönem boyunca bu tesisi işletip tesisin bakımını gerçekleştirir. Cari dönem içerisinde sözleşmenin niteliğinde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

İHDS uyarınca, tesislerin mülkiyeti kamuya ait olup üstlenilen yatırım faaliyetleri ve yenileme hizmetleri için hakedilen alacaklar garantörün Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu ("EPDK") yönlendirmesi ile nakit ya da diğer finansal varlıkların ediniminin koşulsuz ve sözleşmelerle düzenlenmiş hakkı olduğu sürece, finansal varlık olarak muhasebeleştirilmektedir. Grup, tarifeler yoluyla geri ödemesi garanti edilmiş olan yatırımları ilk olarak "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" standardı uyarınca gerçeğe uygun değer üzerinden "İmtiyazlı Hizmet Anlaşmalarından Alacaklar" başlığı ile muhasebeleştirmiştir. İlk kayıtlara alınmalarını takiben finansal varlıklar itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülür.

Sözleşme ile birlikte YEDAŞ'ın sahip olduğu "Dağıtım ve Perakende Satış Lisansı"nın getirdiği kullanım haklarına ilişkin parametreler beşer yıllık uygulama dönemlerinde EPDK tarafından kurul kararı ile güncellenmektedir. YEDAŞ 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 24 Temmuz 2006 tarihinde özelleştirilen hizmetlerle ilgili olarak, 2006 ile 2010 arasında ilk uygulama dönemini ve 2011 ile 2015 tarih aralığını kapsayan ikinci uygulama dönemini bitirmiştir. İkinci uygulama dönemine ilişkin haklar, 28 Aralık 2010 tarihinde gerçekleştirilen EPDK kurulu kararı (Karar No: 2991) ile yayımlanmıştır. YEDAŞ için 2016-2020 yılları arasında geçerli olacak üçüncü uygulama dönemine ilişkin dağıtım sistem işletim gelir gereksinimi ve ilgili parametreleri EPDK tarafından 30 Aralık 2015 tarihli ve 6033-1 sayılı kurul kararı ile yayınlanmıştır.

YEDAŞ'ın gelir ve giderleri EPDK düzenlemelerine tabidir. YEDAŞ'ın ne kadar gelir gereksinime ihtiyaç duyduğu EPDK tarafından belirlenir. Gelir kalemlerinin EPDK tarafından belirlenen gelir gereksiniminin altında veya üstünde kalması durumunda söz konusu farklar, gelirin niteliğine bağlı olarak, düzeltmeye tabi olabilir veya olmayabilir. Halen 5 yıllık dönemler itibarıyla düzenlenen gelir gereksinimi; YEDAŞ'ın gereksinim duyduğu faaliyet giderlerini, yatırım harcamalarının itfasını, itfa edilmemiş yatırım tutarlarına ait alternatif yatırım maliyetlerini, vergi uygulamalarından kaynaklanan dönemsel sapmaları kompanse etmek amacıyla gelire ilave olan veya düşülen vergi farklarını içerir. Gelir gereksinimi ile düzeltmeler yıllar itibarıyla Enerji Piyasası Endeksi ("EPE") ile güncellenerek hesaplanır. YEDAŞ, gerçekleştirdiği hizmetler için TFRS 15 uyarınca hasılatını muhasebeleştirir ve ölçer.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Nakit Akış Tablosu**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

3. Önemli muhasebe politikaları (devamı)*Diğer*

Diğer türev olmayan finansal araçlar, etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetinden varsa, değer düşüklükleri düşülerek ölçülmektedir.

Finansal yükümlülükler

Grup'un finansal yükümlülükleri ve özkaynak araçları, sözleşmeye bağlı düzenlemelere, finansal bir yükümlülüğün ve özkaynağa dayalı bir aracın tanımlanma esasına göre sınıflandırılır. Grup'un tüm borçları düşüldükten sonra kalan varlıklarındaki hakkı temsil eden sözleşme özkaynağa dayalı finansal araçtır. Belirli finansal yükümlülükler ve özkaynağa dayalı finansal araçlar için uygulanan muhasebe politikaları aşağıda belirtilmiştir.

Finansal yükümlülükler gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler veya diğer finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

a) Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, gerçeğe uygun değerleriyle kayda alınır ve her raporlama döneminde, bilanço tarihindeki gerçeğe uygun değerleriyle yeniden değerlendirilir. Gerçeğe uygun değerlerindeki değişim, konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir. Konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilen net kazanç ya da kayıplar, söz konusu finansal yükümlülük için ödenen faiz tutarını da kapsar.

b) Diğer finansal yükümlülükler

Diğer finansal yükümlülükler, finansal borçlar dahil, başlangıçta işlem maliyetlerinden arındırılmış gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir.

Diğer finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

Etkin faiz yöntemi, finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması halinde daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Güvence bedelleri

Elektrik Piyasası Müşteri Hizmetleri Yönetmeliği'nin 26. maddesi gereği Perakende satış lisansı sahibi tüzel kişi abonelerinden kullanım yerinin değişmesi ve/veya perakende satış sözleşmesinin sona ermesi veya sözleşmenin feshi halinde, müşterinin elektrik enerjisi tüketim bedelini ödememesi ihtimaline karşılık olarak, borcuna mahsup etmek üzere güvence bedeli talep edilebilmektedir.

Mevcut abonelerin güvence bedelleri TÜFE kullanılarak raporlama tarihi itibarıyla enflasyona göre düzeltilmiş değerleri ile "İlişkili olmayan taraflara uzun vadeli diğer borçlar" hesabında izlenmektedir. Güvence bedeli değerlendirme giderleri ve gerçekleşen güvence bedeli giderleri kar veya zararda finansman giderleri olarak muhasebeleştirilmektedir.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Nakit Akış Tablosu**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

3. Önemli muhasebe politikaları (devamı)*İşlem ve teslim tarihindeki muhasebeleştirme*

Tüm finansal varlık alış ve satışları işlem tarihinde, bir başka deyişle Grup'un alımı veya satımı gerçekleştireceğini taahhüt ettiği tarihte muhasebeleştirilir. Olağan alış ve satışlar, varlığın teslim süresinin genelde bir mevzuat veya piyasalardaki düzenlemelere göre belirlendiği alış ve satışlardır.

Netleştirme / Mahsup

Konsolide finansal tablolarda yer alan finansal varlık ve yükümlülükleri netleştirmeye yönelik yasal bir hak ve yaptırım gücüne sahip olunması ve söz konusu varlık ve yükümlülükleri net bazda tahsil etme/ödeme veya eş zamanlı sonuçlandırma maliyetinin olması durumunda bilançoda netleştirilerek gösterilmektedir.

*Finansal tablo dışı bırakma**Finansal varlıklar*

Grup, finansal varlıklarla ilgili sözleşme uyarınca meydana gelen nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını, bu finansal varlık ile ilgili bütün risk ve getirilerinin sahipliğini bir alım satım işlemiyle devrettiğinde söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır. Grup tarafından devredilen finansal varlıkların yaratılan veya elde tutulan her türlü hak, ayrı bir varlık veya yükümlülük olarak muhasebeleştirilir.

Finansal yükümlülükler

Sözleşmeye dayalı yükümlülüklerinin yerine getirildiği, iptal veya feshedildiği durumlarda; Grup, söz konusu finansal yükümlülüğü kayıtlarından çıkarır. Sözleşmeye bağlı hükümler değiştirildiğinde ve yeniden yapılandırılmış yükümlülüğün sözleşmeye bağlı nakit akışlarında önemli bir değişiklik söz konusuysa, Grup, finansal yükümlülüğü kayıtlardan çıkarır ve yeni bir finansal yükümlülük yeniden yapılandırılmış hükümlere göre, gerçeğe uygun değerinden kayıtlara alınır. Ortadan kalkan finansal yükümlülüğün defter değeri ile bu yükümlülüğe ilişkin olarak ödenen tutar (devredilen her türlü nakit dışı varlık veya üstlenilen her türlü yükümlülük de dâhil) arasındaki fark, kâr veya zarar olarak finansal tablolara alınır.

*Değer düşüklüğü**Finansal araçlar ve sözleşme varlıkları*

Grup aşağıda belirtilen kalemlerin beklenen kredi zararları için zarar karşılığını kayıtlara alır:

- itfa edilen maliyetinden ölçülen finansal varlıklar;
- sözleşme varlıkları (TFRS 15'de tanımlanan şekliyle).

TFRS 9 kapsamında, zarar karşılıkları aşağıdaki esasların herhangi biri ile ölçülür:

İtfa edilmiş maliyetiyle ölçülen finansal varlıklar;

- Ömür boyu BKZ'ler: finansal aracın beklenen ömrü boyunca gerçekleşmesi muhtemel tüm temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarıdır ve

İlk muhasebeleştirmeden sonra kredi riski artmayan banka bakiyeleri;

- 12 aylık BKZ'ler: raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde finansal araca ilişkin gerçekleşmesi muhtemel temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarını temsil eden kısımdır.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

3. Önemli muhasebe politikaları (devamı)

Grup, ticari ve diğer alacaklarına ve sözleşme varlıklarına ilişkin değer düşüklüğünün hesaplanmasında ömür boyu BKZ’leri seçmiştir.

Bir finansal varlığın kredi riskinin ilk muhasebeleştirilmesinden itibaren önemli ölçüde artmış olup olmadığını belirlemede ve BKZ’lerinin tahmin edilmesinde, Grup, beklenen erken ödemelerin etkileri dahil beklenen kredi zararlarının tahminiyle ilgili olan ve aşırı maliyet veya çabaya katlanılmadan elde edilebilen makul ve desteklenebilir bilgiyi dikkate alır. Bu bilgiler, Grup’un geçmiş kredi zararı tecrübelerini dayanan ve ileriye dönük bilgiler içeren nicel ve nitel bilgi ve analizleri içerir.

Bir finansal aracın düşük kredi riskine sahip olup olmadığını belirlemek amacıyla düşük kredi riskinin küresel olarak kabul gören bir tanımıyla uyumlu olan ve değerlendirilen finansal araçların türünü ve risklerini dikkate alan diğer metodolojileri kullanabilir.

BKZ’lerinin ölçüleceği azami süre, Grup’un kredi riskine maruz kaldığı azami sözleşme süresidir.

BKZ’lerin Ölçümü

BKZ’ler finansal aracın beklenen ömrü boyunca kredi zararlarının olasılıklarına göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Diğer bir ifadeyle tüm nakit açıklarının bugünkü değeri üzerinden ölçülen kredi zararlarıdır (örneğin, sözleşmeye istinaden işletmeye yapılan nakit girişleri ile işletmenin tahsil etmeyi beklediği nakit akışları arasındaki farktır).

Ticari alacaklar, diğer alacaklar, diğer varlıklar ve sözleşme varlıkları için Grup, beklenen kredi zararlarını karşılamak için basitleştirilmiş yaklaşımı uygular (TFRS 9, tüm ticari alacaklar için ömür boyu beklenen kredi zarar karşılığının kullanılmasını gerektirir). Beklenen kredi zararları, geçmiş yıllardaki gerçekleşmiş kredi zararı deneyimlerine dayanarak hesaplanmıştır.

Kredi değer düşüklüğüne uğramış finansal varlıklar

Her raporlama dönemi sonunda, Grup itfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıkların ve GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan borçlanma varlıklarının değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını değerlendirir. Bir finansal varlığın gelecekteki tahmini nakit akışlarını olumsuz şekilde etkileyen bir veya birden fazla olay gerçekleştiğinde söz konusu finansal varlık kredi-değer düşüklüğüne uğramıştır.

Değer Düşüklüğünün Sunumu

İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklara ilişkin zarar karşılıkları, varlıkların brüt defter değerinden düşüldür. Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları için oluşan zarar karşılığı, finansal varlığın finansal durum tablosundaki defter değerini azaltmak yerine diğer kapsamlı gelire yansıtılır.

Ticari Alacaklar

Aşağıdaki analiz, TFRS 9’un uygulanmaya başlamasıyla ticari alacaklarına ilişkin BKZ’lerinin hesaplanması ile ilgili daha ayrıntılı bilgi vermektedir. Grup, kullandığı modeli ve bu BKZ’lerin hesaplanmasında kullanılan varsayımların bir kısmını tahmin belirsizliğinin temel kaynakları olarak ele almaktadır.

Grup, BKZ’leri son üç yılda gerçekleşen kredi zararları tecrübesine göre hesaplamıştır. Grup, BKZ oran hesaplamalarını satış yaptığı müşterileri için ayrı ayrı gerçekleştirmiştir. Her bir gruptaki riskler, kredi riski derecesi özellikleri esas alınarak satış yapılan müşteriler için, coğrafi bölge ve sektör gibi ortak kredi riskine göre gruplandırılmıştır.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

3. Önemli muhasebe politikaları (devamı)**3.4 Maddi duran varlıklar***(i) Kayıtlara alma ve değerlendirme*

31 Aralık 2004 tarihine kadar alımı yapılan Çalık Enerji’nin Türkiye’de faaliyet gösteren şirketlerine ait maddi duran varlıklar, 31 Aralık 2004 tarihindeki TL cinsinden TMS 29’a uygun olarak enflasyon etkilerinden arındırılmış olacak şekilde düzeltilmiştir. Bu tarihten sonra satın alınmış maddi duran varlıklar tarihsel maliyetleri ile kayda alınmıştır. Buna göre, Grup’un maddi duran varlıkları maliyet değerlerinden, birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü düşüldükten sonraki değerleri ile aşağıdaki gibi muhasebeleştirilir. Maliyet, ilgili varlığın iktisabıyla doğrudan ilişkili harcamaları ifade etmektedir. Grup tarafından inşa edilen varlıkların maliyeti aşağıdaki unsurları içermektedir:

- Malzeme maliyeti ve doğrudan işçilik maliyeti,
- Varlığın Grup’un kullanım amacına uygun olarak çalışır hale gelmesiyle doğrudan ilişkili maliyetleri,
- Grup’un varlığın yerini değiştirme veya alanı restore etmek ile ilgili yükümlülüğü varsa, parçaların sökülmesine, yer değiştirmesine ve yerleştirilen alanın restorasyonuna ilişkin maliyetler ve
- Aktifleştirilen borçlanma maliyetleri.

Maddi duran varlıkları oluşturan kalemler farklı ekonomik ömürlere sahipler ise maddi duran varlıkların ayrı kalemleri (temel bileşenler) olarak muhasebeleştirilir.

ii) Kayıtlardan çıkarma

Bir maddi duran varlık kalemi satış yolu ile veya satışından veya kullanımından ileride bir ekonomik fayda yaratması beklenmediği durumlarda kayıtlardan çıkarılır. İlgili varlığın kayıtlardan çıkarılması neticesinde oluşan kar veya zarar (varlığın defter değeri ile satış işleminden elde edilen gelirin farkı olarak hesaplanır) konsolide kar veya zarar kayıtlardan çıkarıldığı döneme ait “Yatırım faaliyetlerden gelirler” veya “Yatırım faaliyetlerden giderler”in altında gösterilir.

iii) Sonradan oluşan maliyetler

Sonradan yapılan harcamalar sadece bu harcamalar sonucunda ileride oluşacak ekonomik faydaların Grup’a aktarılacağına mümkün olduğu durumlarda aktifleştirilebilirler. Rutin bakım ve onarım maliyetleri katlandıktan sonra gider olarak muhasebeleştirilir.

iv) Amortisman

Maddi duran varlık kalemleri, halihazırda kullanılabilir oldukları veya Grup tarafından inşa edilen varlıklar için bu varlıkların tamamlandığı ve kullanıma hazır hale geldikleri gün itibarıyla amortisman tabi tutulurlar. Amortisman, maddi duran varlık kalemlerinin maliyetlerinden bu kalemlerin tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal yöntem ile hesaplanmaktadır. Amortisman, başka bir varlığın kayıtlı değerine dahil edilmediği sürece, genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir. Kiralanan varlıklar, Grup kiralanan varlığın mülkiyetini kiralama sonunda makul bir kesinlikte üzerine almayacaksa, varlığın kiralama süresi ile faydalı ömürden kısa olanı üzerinden amortisman tabi tutulur. Arazi amortisman tabi değildir. Cari ve karşılaştırmalı yıllarda, maddi duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıdaki gibidir:

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Nakit Akış Tablosu**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

3. Önemli muhasebe politikaları (devamı)

<u>Açıklama</u>	<u>Yıl</u>
Binalar	50
Makine ve teçhizatlar	1-40
Taşıtlar	5-10
Mobilya ve demirbaşlar	3-15

Özel maliyetler doğrusal amortisman yöntemi ile ilgili kiralama süreleri veya faydalı ömürlerinden kısa olanı üzerinden amortisman tabi tutulur. Amortisman yöntemleri, faydalı ömürler ve kalıntı değerler her raporlama döneminde yeniden gözden geçirilir ve gerektiğinde düzeltilir.

3.5 Maddi olmayan duran varlıklar*i) Kayıtlara alma ve değerlendirme*

Grup'un maddi olmayan duran varlıkları belirli bir faydalı ömre sahip olan ve maliyetlerinden birikmiş itfa payları ve varsa birikmiş değer düşüklükleri çıkarılarak ölçülen petrol arama, hidroelektrik enerji üretimi, rüzgar enerjisi üretimi ve likit doğal gaz ithalat lisansları, elektrik dağıtım hakları ve bilgisayar yazılımlarından oluşmaktadır.

ii) Sonradan oluşan maliyetler

Sonradan oluşan maliyetler söz konusu maddi olmayan duran varlığın gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Giderler ve işletme içinde yaratılan şerefiye ve markalar da dahil olmak üzere tüm diğer gider kalemleri kar ve zararda kayıtlara alınır.

iii) İtfa payları

Maddi olmayan duran varlıkların itfa payları, kullanıma hazır hale geldikleri günden itibaren faydalı ömrü boyunca doğrusal itfa yöntemiyle kayıtlara alınır. Grup tarafından iktisap edilen imtiyaz haklarına ilişkin itfa payları imtiyaz süreleri boyunca doğrusal itfa yöntemi kullanılarak kar veya zarara kaydedilir. Elektrik satış haklarının itfası TFRS 3 “İşletme Birleşmeleri” kapsamında sahip olunan varlıkları gerçeğe uygun değeri üzerinden hesaplanmaktadır. Elektrik satış haklarına ilişkin itfa süresi ÇEDAŞ'ın YEDAŞ'ı satın alma tarihinde, YEDAŞ'a ait olan imtiyazlı hizmet anlaşması süresi olan 26 yıldır. Lisanslar ve bilgisayar yazılımlarını da içeren diğer maddi olmayan duran varlıklar tahmini faydalı ömürler olan sırasıyla 10 ile 50 yıl ve 2 ile 10 yıl arasında itfa olmaktadır. İtfa yöntemleri, faydalı ömürler ve kalıntı değerler her raporlama dönemi sonunda gözden geçirilir ve gerekli düzenlemeler yapılır.

3.6 Stoklar

Stoklar, maliyet ve net gerçekleşebilir değerden düşük olanıyla ölçülüp kayıtlara alınmaktadır. Stok maliyetleri ağırlıklı ortalama yöntemiyle belirlenir ve stokların elde etme maliyetini, dönüştürme maliyetlerini ve bunları son hallerine getirmek için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Net gerçekleşebilir değer, normal işletme koşullarında oluşacak tahmini satış fiyatından tahmin edilen satış masrafları ve satışa hazır duruma getirmek için katlanılacak maliyetler düşülerek bulunmaktadır.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Nakit Akış Tablosu**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

3. Önemli muhasebe politikaları (devamı)**3.7 Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü**

Grup'un stoklar ve ertelenmiş vergi varlıkları haricindeki finansal olmayan varlıkları için her raporlama tarihinde, söz konusu varlıkların kayıtlı değerine ilişkin değer düşüklüğü olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığı incelenmektedir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Bir varlıkla ilgili nakit yaratan birimin (“NYB”) kayıtlı değeri geri kazanılabilir tutarını aşılıyorsa değer düşüklüğü gideri kayıtlara alınır. Bir varlığın veya NYB'nin geri kazanılabilir tutarı satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değeri ile kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri, ilerideki nakit akışlarının ilgili varlık ya da NYB'deki belirli riskleri ve paranın zaman değerini yansıtan cari piyasa değerlendirmelerini göstermek için vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirgenmesi ile bulunur. Değer düşüklüğü testi için, ayrı ayrı test edilemeyen varlıklar, gruplanmak suretiyle, diğer varlıklar ve varlık gruplarından bağımsız olarak sürdürülebilir faaliyetlerden nakit girişi yaratan en küçük birimlere ya da NYB'lere ayrılır. Faaliyet bölümü tavanı testine tabi olmak şartıyla, şerefiyenin dağıtılmış olduğu NYB'ler şerefiye değer düşüklüğü testinin yapıldığı seviyede toparlanır, böylelikle şerefiyenin iç raporlama amaçlı izlendiği en düşük seviye yansıtılır. İşletme birleşmesinde ortaya çıkan şerefiye, değer düşüklüğü testi için birleşme sinerjisinden yararlanması beklenen NYB'lere dağıtılır.

Değer düşüklüğü zararları kar veya zararda muhasebeleştirilir. NYB'lerden kaynaklanan ve muhasebeleştirilen değer düşüklüğü karşılığı öncelikle NYB'lere (NYB gruplarına) dağıtılan şerefiyenin kayıtlı değerlerinden daha sonra NYB'lerdeki (NYB gruplarındaki) diğer varlıkların kayıtlı değerlerinden oransal esasa göre düşülür.

Şerefiyede meydana gelen değer düşüklüğü zararı geri çevrilmez. Diğer varlıklarda ise önceki dönemlerde ayrılan değer düşüklükleri bu varlığın değer düşüklüğü kayıtlara alınmasaydı, söz konusu varlık için belirlenecek olan kayıtlı değerinin amortisman veya itfa payları düşüldükten sonraki tutarını aşmayacak ölçüde geri çevrilir.

3.8 Çalışanlara sağlanan faydalar*i) Kıdem tazminatı karşılığı*

Türkiye'deki mevcut iş kanunu gereğince, Şirket ve Türkiye'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları emeklilik nedeniyle işten ayrılan çalışanlarına belirli miktarlarda ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının çalışanlarının emekli olması durumunda gelecekte tahmini muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değerini ifade etmektedir. Kıdem tazminatı karşılığı tüm çalışanlar bu tür bir ödemeye tabi tutulacakmış gibi hesaplanmış olup konsolide finansal tablolarda tahakkuk esası ile yansıtılmıştır. Kıdem tazminatı karşılığı, Hükümet tarafından açıklanan kıdem tazminatı tavanına göre hesaplanmıştır. 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı tavanı sırasıyla 7,12 TL ve 6,01 TL tutarındadır.

TMS'ye göre, şirketlerin belirli fayda planlarını aktüeryal değerlendirme yöntemlerine göre hesaplamaları gerekmektedir. Buna göre, kıdem tazminatı karşılığı bağımsız bir aktüer tarafından geçmiş hizmet maliyeti yöntemine göre ölüm oranı, enflasyon ve faiz oranları veya ilgili dönemlere ait kıdem tavan tutarı gibi gözlemlenebilir istatistiksel piyasa verileri ve Grup'un maaş artış oranı, çalışan sadakat ve devir oranları gibi tarihi bilgilerden türetilen varsayımları kullanarak hesaplanmıştır.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

3. Önemli muhasebe politikaları (devamı)

EPDK'nın 2991 sayılı 28 Aralık 2010 tarihli kararı uyarınca dağıtım ve perakende satış lisansına sahip tüzel kişilerin ilgili faaliyetlerine ilişkin olarak katlanmakta oldukları ve gelir gereksinimlerinde yer alan bazı gider unsurları için (örneğin kıdem tazminatı giderleri) söz konusu gider unsurlarının gerçekleşmeleri esas alınarak her yıl ilgili faaliyet bazında gelir tavanı hesaplamasında düzeltme yapılmaktadır. Bu kapsamda, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup'un elektrik dağıtımı ve perakende satışı imtiyaz sözleşmeleri olan bağlı ortaklıklarının finansal tablolarında yer alan 15.877 TL (31 Aralık 2019: 11.530 TL) tutarındaki kıdem tazminatı karşılığı ileride uygulanacak gelir tavanı içerisinde düzeltme bileşeni olarak tazmin edileceğinden söz konusu karşılık tutarının ilişikteki konsolide finansal tablolarda kar veya zararda etkisi bulunmamaktadır. TMS 19, 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere yeniden düzenlenmiştir. Buna göre aktüeryal farklar hariç kıdem tazminatı karşılığında meydana gelen bütün değişiklikler kar veya zarara kaydedilir. Aktüeryal farklar ise kar zarara yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelirler içerisinde raporlanmalıdır. Ancak tutarın önemsiz olması sebebiyle Grup, ilgili aktüeryal farkları doğrudan gider olarak kar veya zararda finansal tablolarına yansıtmaya devam etmiştir. Kıdem tazminatı karşılıkları yasal bir fonlamaya tabi değildirler.

ii) İzin karşılıkları

Grup'un çalışanlara sağlanan kısa vadeli bir fayda yükümlülükleri çalışanlarının geçmiş hizmetleri sonucunda hak ettikleri izin ücretleri için ödemekle yükümlü oldukları izin karşılıklarından oluşmaktadır. İzin karşılığı, iskonto edilmeksizin ölçülür ve ilgili hizmet yerine getirildikçe kar veya zararda giderleştirilir.

3.9 Karşılıklar

Grup, geçmiş olaylardan kaynaklanan hukuki veya zımni bir yükümlülüğün bulunduğu, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların Grup'tan çıkmasının muhtemel olduğu ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebildiği durumlarda, ilgili yükümlülük için karşılık ayırmaktadır. Karşılıklar, ilerideki tahmini nakit akışlarının paranın zaman değeri ve yükümlülüğün özel riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirgenmesiyle belirlenir.

i) EPDK karşılıkları

Grup'un Türkiye'de elektrik dağıtım ve perakende satış faaliyetleriyle ilgili olarak 30 Mart 2013 tarihli ve 28603 numaralı Resmi Gazete ile yürürlüğe giren 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu'nu ve Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu ("EPDK")'nın yayımlanmış olduğu ilgili yönetmelik ve tebliğler kapsamında ilke, esas ve uygulamalara ilişkin uyumsuzluk durumunda, EPDK Denetim Dairesi Başkanlığı, Grup'a bir üst yazı ile gerekçesini de bildirerek cezaya konu tutarın belirli bir süre içinde ödemesinin yapılmasını tebliğ ederek talep edebilmektedir. Genellikle peşin olarak ödenen bu cezaların yanı sıra özellikle geriye dönük cezalarda mutabakatlaşma sürecine kadar ödeme yapılmadığı durumlar da olabilmektedir. Grup'un hukuk birimi ve Grup yönetiminin kullanmış olduğu varsayımlar doğrultusunda ceza tebliği edildiği anda konsolide finansal durum tablosunda değerlendirilen tutar kadar karşılık ayrılır.

ii) Ekonomik açıdan dezavantajlı sözleşmeler

Eğer Grup'un bir sözleşmeden beklediği faydalar sözleşme kapsamında yükümlülüğünü yerine getirmek için katlandığı maliyetlerin altında ise bu tür ekonomik açıdan dezavantajlı sözleşmeler için karşılık kayıtlara alınır. Karşılık, sözleşmenin feshedilmesinden dolayı beklenen maliyetin bugünkü değeri ile sözleşmenin devam etmesinden dolayı oluşan beklenen net maliyetin bugünkü değerinin düşük olanı ile değerlendirilir. Bir karşılık ayırmadan önce, Grup sözleşme ile ilgili varlığa değer düşüklüğü kaydeder.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

3. Önemli muhasebe politikaları (devamı)**3.10 Hasılat**

Hasılat, aşağıda yer alan beş aşamalı model kapsamında konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmektedir.

- Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi
- İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması
- Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup, müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirerek, söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verdiği her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlemektedir. Her bir edim yükümlülüğü için, edim yükümlülüğünün zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği sözleşme başlangıcında belirlenir. Grup, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak konsolide finansal tablolara alır.

Grup'un farklı faaliyetlerinden oluşan hasılatının muhasebeleştirilmesi aşağıda açıklanmıştır:

i) İnşaat sözleşmesi faaliyetleri

Sözleşme gelir ve giderleri, inşaat sözleşmesinin getirisi doğru bir şekilde tahmin edilebildiği zaman, gelir ve gider kalemi olarak kaydedilir. Sözleşme gelirleri, sözleşmenin tamamlanma oranı metoduna göre finansal tablolara yansıtılmaktadır. Dönem itibarıyla gerçekleşmiş olan toplam sözleşme giderlerinin sözleşmenin toplam tahmini maliyetine oranı sözleşmenin tamamlanma yüzdesini göstermekte olup bu oran sözleşmenin toplam gelirinin cari döneme isabet eden kısmının finansal tablolara yansıtılmasında kullanılmaktadır.

Maliyet artı kar tipi sözleşmelerden doğan gelir, oluşan maliyet üzerinden hesaplanan kar marjıyla kayıtlara yansıtılır.

İnşaat sözleşme maliyetleri tüm ilk madde – malzeme ve direkt işçilik giderleriyle, sözleşme performansıyla ilgili olan endirekt işçilik, malzemeler, tamiratlar ve amortisman giderleri gibi endirekt maliyetleri kapsar. Satış ve genel yönetim giderleri olduğu anda giderleştirilir. Tamamlanmamış sözleşmelerdeki tahmini zararların gider karşılıkları, bu zararların saptandığı dönemlerde ayrılmaktadır. İş performansında, iş şartlarında ve sözleşme ceza karşılıkları ve nihai anlaşma düzenlemeleri nedeniyle tahmini karlılıkta olan değişiklikler maliyet ve gelir revizyonuna sebep olabilir. Bu revizyonlar, saptandığı dönemde konsolide finansal tablolara yansıtılır. Kar teşvikleri gerçekleşmeleri makul bir şekilde garanti edildiğinde gelire dahil edilirler.

Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar, konsolide finansal tablolara yansıtılan gelirin kesilen fatura tutarının ne kadar üzerinde olduğunu; devam eden inşaat sözleşmeleri hakediş bedelleri ise kesilen fatura tutarının konsolide finansal tablolara yansıtılan gelirin ne kadar üstünde olduğunu gösterir.

Grup, sözleşmeye bağlı işlerden devam etmekte olanlara ilişkin olarak müşterilerden olan brüt alacak tutarını, hak ediş tutarının, katlanılan maliyetlere sonuç hesaplarına yansıtılan karın ilave edilmesi (zararın düşülmesi) neticesinde elde edilen tutarı aşması halinde, yükümlülük olarak sunar.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

3. Önemli muhasebe politikaları (devamı)*ii) Elektrik satışları*

Elektriğin depolanabilir bir stok olmamasından dolayı Grup'un müşterilere satmış olduğu elektriğin alım ve satımı aynı anda olmakta ve buna göre kullanım anında satış ve maliyetler gerçekleşmektedir. Faturalamalar abonelerin elektrik kullanımını takiben ilgili ay sonlarında yapılmakta olup, Grup Yönetimi elektrik satışlarında, elektrik sayaçlarındaki okumaların ortalama 5-10 gün arası gecikmelerin, finansal tablolarında önemli bir etki yaratmayacağını her dönem sonu analiz ederek takip etmektedir. Abonelere yapılan elektrik satışından elde edilen hasılat iadeler düşüldükten sonraki değeri ile ölçülür. Hasılatın muhasebeleştirilmesi için ürünle ilgili risk ve faydaların abonelere transfer olmuş olması gerekmektedir. Riskler ve faydaların transferi, abonelerin elektrik tüketimine bağlıdır.

iii) Perakende elektrik satış hizmeti geliri

Elektrik Piyasası Kanunu'nda perakende satış hizmeti; perakende satış lisansına sahip şirketlerce, elektrik enerjisi ve/veya kapasite satımı dışında tüketicilere sağlanan diğer hizmetler olarak tanımlanmıştır. Perakende satış hizmeti kapsamı, Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği'nde, elektrik enerjisi ve/veya kapasite satımı dışında, tüketicilere sağlanan, faturalama ve tahsilat gibi diğer hizmetler olarak tanımlanmıştır. Grup tarafından kesilen faturalarda yer alan perakende satış hizmet bedeli, faturalandırma, müşteri hizmetleri, perakende satış hizmetine ilişkin yatırım giderleri ve perakende satış hizmetine ilişkin diğer giderlerden oluşmaktadır. Perakende satış hizmeti bedeli, Grup'tan enerji alan tüm tüketicilere uygulanmaktadır.

iv) İletim sistemi kullanımı geliri

İletim tarifesi Elektrik Piyasası Kanunu'nun 13'üncü maddesi gereğince Türkiye Elektrik İletim A.Ş. tarafından hazırlanmakta ve üretilen, ithal veya ihraç edilen elektrik enerjisinin iletim tesisleri üzerinden naklinden yararlanan tüm kullanıcılara eşit taraflar arasında fark gözetmeksizin uygulanacak fiyatları, hükümleri ve şartları içermektedir. Türkiye Elektrik İletim Anonim Şirketi (TEİAŞ)'nin yaptığı şebeke yatırımları ve iletim ek ücretleri iletim tarifesinde yer almaktadır. Dağıtım sistemi kullanıcılarına tahakkuk ettirilen iletim bedeli TEİAŞ tarafından dağıtım lisansı sahibi tüzel kişilere fatura edilen iletim tarife tutarının karşılanması için dağıtım lisansı sahibi tüzel kişi tarafından dağıtım sistemi kullanıcılarına uygulanan birim fiyattır.

v) Dağıtım sistem kullanımı geliri

Dağıtım faaliyeti, elektrik enerjisinin 36 kilowatt (“kW”) ve altındaki hatlar üzerinden naklini gerçekleştirmek için gerekli olan tesis ve şebekenin tesisi ile bu tesislerin işletilmesi ve bakımını kapsamaktadır. Dağıtım tarifeleri Elektrik Piyasası Kanunu'nun 13'üncü maddesi gereğince elektrik enerjisinin dağıtım tesisleri üzerinden naklinden yararlanan tüm gerçek ve tüzel kişilere eşit, taraflar arasında fark gözetmeksizin uygulanacak dağıtım hizmetine ilişkin fiyatları, hükümleri ve şartları içermektedir. Dağıtım bedeli, Elektrik Piyasası Tarifeler Yönetmeliği, Gelir ve Tarife Düzenlemesi Kapsamında Düzenlemeye Tabi Unsurlar ve Raporlamaya İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ ve diğer ikincil mevzuat kapsamında belirlenmektedir. Dağıtım bedeli dağıtım sistem kullanım fiyatını kapsamakta olup dağıtım hizmeti sunabilmek için dağıtım sistemine ilişkin yatırım harcamaları, işletme ve bakım giderleri dikkate alınarak hesaplanan ve tüm dağıtım sistemi kullanıcılarından tahsil edilen bir bedeldir. Dağıtım bedeli enerjiye, perakende satış hizmetine, sayaç okumaya, iletme ilişkin maliyetleri içermemektedir.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

3. Önemli muhasebe politikaları (devamı)*vi) Sayaç okuma geliri*

Sayaç okuma bedeli sayaç okuma maliyetlerini yansıtan ve Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği ve Elektrik Piyasası Tarifeler Yönetmeliği kapsamında belirlenen bir bedeldir. Söz konusu bedel tüm dağıtım sistemi kullanıcıları için abone grubuna ve bağlantı durumuna göre okuma başına belirlenmektedir.

vii) Kayıp-kaçak enerji geliri

Kayıp-kaçak bedeli Elektrik Piyasası Kanunu, Elektrik Piyasası Tarifeler Yönetmeliği, Dağıtım Sistemi Gelirinin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ ve diğer ikincil mevzuat gereğince müşterilere tahakkuk ettirilmektedir. Dağıtım Sistemi Gelirinin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğin Ek 2'nci maddesi gereğince “Kayıp Kaçak Bedeli”, dağıtım bölgesine girmesi öngörülen elektrik miktarı ile hedeflenen kayıp kaçak oranı sonucunda bulunan enerji miktarı esas alınarak hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. Dolayısıyla, kayıp-kaçığın maliyetini dağıtım seviyesinden elektrik şebekesine bağlı olan sanayi tesisleri de dahil tüm elektrik tüketicileri ödemektedir. Kayıp-kaçak bedeli elektrik sisteminde ortaya çıkan teknik ve teknik olmayan kaybın maliyetinin kayıp-kaçak hedefi oranları ölçüsünde karşılanabilmesi amacıyla belirlenen bir bedeldir.

viii) Fiyat eşitleme geliri

Fiyat eşitleme mekanizması farklı bölgelerde oluşan satışlar için katlanılan maliyetler arasındaki dengesizliği gidermek ve böylelikle tüketicileri dağıtım bölgeleri arası maliyet farklılıklarından kısmen veya tamamen korunmasını sağlamak amacıyla EPDK tarafından kurulmuştur. Fiyat eşitleme mekanizmasının uygulanması sonucunda her bir dağıtım bölgesi için desteklenecek veya şirketlerin destekleyeceği tutar yine EPDK'nın belirlediği formüle göre hesaplanarak fiyat eşitleme dönemi öncesinde taraflara bildirilir. Bu tutarlar Grup tarafından kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

ix) Mal ve hizmet satışlarından hasılat

Olağan faaliyetler esnasında mamul satışından oluşan gelir, tahsil edilecek tutarın veya alacağın gerçeğe uygun değerinden iadeler ve karşılıklar, satış iskontoları ve ciro primleri düşüldükten sonra kayıtlara alınır. Gelir, kontrolün karşı tarafa geçtiği zaman, tahsilatın mümkün olduğu, ilgili maliyetler ve olası iadelerin güvenilir bir şekilde ölçülebildiği durumlarda ve Grup'un satılan mal ile ilgisinin kalmadığı durumlarda kayıtlara alınır. Herhangi bir indirimin kabul edilmesi muhtemel ve tutarı güvenilir bir biçimde ölçülebilir olması durumunda hasılatın kaydedildiği anda indirim tutarı hasılattan

Kontrolün transferi her bir satış sözleşmesinin şartlarına göre değişmektedir. Sunulan hizmetlerden gelirler, raporlama tarihinde işlemin tamamlanma oranına göre kar veya zarara kaydedilir.

3.11 Kullanım hakkı varlıkları

Grup, kullanım hakkı varlıklarını finansal kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebeleştirilmektedir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibarıyla). Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Finansal kiralama borçlarının yeniden değerlendirilmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

3. Önemli muhasebe politikaları (devamı)

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar, ve
- Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Grup'a devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Grup kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabidir.

Kira Yükümlülükleri

Grup kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- Sabit ödemeler,
- İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,
- Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Grup tarafından ödenmesi beklenen tutarlar
- Grup'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- Kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

Grup kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Grup'un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

Grup kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır, ve
- Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibarıyla sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

3. Önemli muhasebe politikaları (devamı)**Kısa vadeli kiralama ve dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralama**

Grup, kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini, kısa vadeli makine ve teçhizat kiralama sözleşmelerine uygulamaktadır (yani, başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma opsiyonu olmayan varlıklar). Aynı zamanda, düşük değerli varlıkların muhasebeleştirilmesi muafiyetini, kira bedelinin düşük değerli olduğu düşünülen ofis ekipmanlarına da uygulamaktadır. Kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ve düşük değerli varlıkların kiralama sözleşmeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal yöntemle göre gider olarak kaydedilir.

3.12 Finansman gelirleri ve finansman giderleri

Finansman gelirleri kur farkı gelirlerinden (ticari alacak ve borçların kur farkları hariç), borçlanmalardan kaynaklanan kur ve faiz riskinden korunmak amacıyla kullanılan ve değer farkları kar veya zarara kaydedilen türev araçlardan kazançlardan oluşmaktadır. İlişkili taraflardan faiz geliri etkin faiz yöntemiyle tahakkuk edilerek muhasebeleştirilir.

Finansman giderleri, borçlanma ve ilişkili taraf borçların faiz giderlerinden, kur farkı giderlerinden (ticari alacak ve borçların kur farkları hariç) ve borçlanmalardan kaynaklanan kur ve faiz riskinden korunmak amacıyla kullanılan ve değer farkları kar veya zarara kaydedilen türev araçlardan zararlılardan oluşmaktadır.

Bir varlığın iktisabı, inşaatı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilemeyen borçlanma maliyetleri etkin faiz yöntemine göre gider olarak kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Kur farkı gelir ve giderleri, Grup'un her bir şirketi tarafından kur farkı hareketlerinin net pozisyonuna göre finansman gelirleri veya finansman giderleri içerisinde net olarak raporlanır.

3.13 Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler

Esas faaliyetlerden diğer gelirler, tahakkuk tutarı etkin faiz yöntemiyle hesaplanarak muhasebeleştirilen mevduat faiz gelirleri, konusu kalmayan şüpheli alacak veya stok karşılıklarından gelirler, ticari ve diğer borçların iskonto gelirleri, borçlanma araçları dışında kalan finansal durum tablosu kalemlerinden kaynaklanan kur farkı gelirleri ve diğer faaliyetlerle ilgili gelirlerden oluşmaktadır.

Esas faaliyetlerden diğer giderler, akreditif komisyon giderleri, şüpheli alacak, bağışlar, ticari ve diğer alacakların iskonto giderleri, borçlanma araçları dışında kalan finansal durum tablosu kalemlerinden kaynaklanan kur farkı giderleri ve diğer faaliyetlerle ilgili giderlerden oluşmaktadır.

Kur farkı gelir ve giderleri, Grup'un her bir şirketi tarafından kur farkı hareketlerinin net pozisyonuna göre esas faaliyetlerden diğer gelir/gider içerisinde net olarak raporlanır.

3.14 Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler

Yatırım faaliyetlerinden gelirler, iştirak ve bağlı ortaklık satış karı, menkul kıymetlerden temettü geliri, maddi ve maddi olmayan duran varlık satış gelirlerinden ve diğer yatırım faaliyetleri gelirlerinden oluşmaktadır.

Yatırım faaliyetlerinden giderler, maddi ve maddi olmayan duran varlık satış zararlarından ve diğer yatırım faaliyetleri giderlerinden oluşmaktadır.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Nakit Akış Tablosu**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

3. Önemli muhasebe politikaları (devamı)**3.15 Gelir vergileri (Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri dahil)**

Vergi gideri, dönem vergisi ve ertelenmiş vergi toplamından oluşur. Dönem vergisi ve ertelenmiş vergi işletme birleşmeleri veya doğrudan özkaynak kalemleri veya diğer kapsamlı gelir unsurları ile ilişkilendirilenler dışında kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Dönem vergisi, raporlama dönemi sonu itibarıyla yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi oranları dikkate alınarak hesaplanan cari yılda vergiye konu kar veya zarar üzerinden beklenen vergi yükümlülüğü veya alacağıdır ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülükleri ile ilgili düzeltme kayıtlarını da içerir.

Ertelenmiş vergi, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi şerefiyenin ilk defa finansal durum tablosuna alınmasında, işletme birleşmesi olmayan işlemlerdeki ne mali ne de ticari karı veya zararı etkileyen varlık ve yükümlülüklerin ilk kayıtlara alınmasında, yakın bir gelecekte geri çevrilmesi muhtemel olmayan iştiraklerle ilgili farklarda kayıtlara alınmaz. Bunun yanında şerefiyenin ilk kayıtlara alındığında oluşan vergilendirilebilir geçici farklar üzerinden de ertelenmiş vergi muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi, raporlama dönem sonu itibarıyla geçici farkların geri çevrildiği zamandaki yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi oranı ile ölçülür.

Ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü, kanunen vergi varlıkları ve vergi yükümlülüklerinin mahsuplaştırılmasına ilişkin bir yasal hak olması ve ertelenmiş vergilerin aynı mali otoriteye bağlı olması durumunda mahsuplaştırılabilir.

Kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları, vergi avantajları ve indirilebilir geçici farklar için ilerideki dönemde bunların mahsup edilmesine yeterli olacak tutarda vergilendirilebilir kar elde edileceğinin muhtemel olması halinde ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilir. Ertelenmiş vergi varlıkları her raporlama tarihinde gözden geçirilir ve ilgili vergi avantajının kullanımının muhtemel olmadığı kısımlar için ertelenmiş vergi varlıkları azaltılır.

Gerçeğe uygun değer farkları kar zarar yansıtılan finansal yatırımların gerçeğe uygun değer ölçümlerinden kaynaklanan ertelenmiş vergiler, özkaynaklarda muhasebeleştirilir ve daha sonra, muhasebeleştirilmiş diğer ertelenmiş kazançların gerçekleşmesi ile birlikte kar veya zarara yansıtılır.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Döneme Ait
Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

3. Önemli muhasebe politikaları (devamı)*Vergi riski*

Dönem vergi gideri ile ertelenmiş vergi gideri tutarları belirlenirken, Grup belirsiz vergi pozisyonlarını ve ödenmesi gereken ek vergi ve faiz yükümlülüğü olup olmadığını dikkate almaktadır. Bu değerlendirme gelecekteki olaylarla ilgili birçok mesleki kanaat içerebilir ve tahmin ve varsayımlara dayanmaktadır. Grup'un mevcut vergi yükümlülüğünün yeterliliği ile ilgili mesleki kanaatini değiştirecek yeni bilgiler ortaya çıkması durumunda vergi yükümlülüğündeki bu değişim, bu durumun belirlendiği döneme ait vergi giderini etkileyecektir.

Örtülü sermaye hükümleri, Kurumlar Vergisi Kanununun 12'nci maddesiyle düzenlenmiş olup, buna göre Kurumların, ortaklarından veya ortaklarla ilişkili olan kişilerden doğrudan veya dolaylı olarak temin ederek işletmede kullandıkları her türlü borcun, hesap dönemi içinde herhangi bir tarihte kurumun dönem başı öz sermayesinin üç katını aşan kısmı, ilgili hesap dönemi için örtülü sermaye sayılmaktadır.

İşletmede kullanılan borçların örtülü sermaye sayılabilmesi için;

- Doğrudan veya dolaylı olarak ortak veya ortakla ilişkili kişiden temin edilmesi,
- İşletmede kullanılması,
- Hesap dönemi içinde herhangi bir tarihte kurumun öz sermayesinin üç katını aşması gerekmektedir.

Transfer fiyatlandırması

Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 13'üncü maddesinin “transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı” başlığı altında transfer fiyatlandırması konusu düzenlenmiştir. 18 Kasım 2007 tarihinde yayımlanan “Transfer Fiyatlandırması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağıtımı Hakkında Genel Tebliği”nde uygulamaya ilişkin detaylar belirlenmiştir.

Vergi mükellefleri ilgili kuruluşlarla (kişilerle), fiyatlandırmaları emsallere uygunluk ilkesi çerçevesinde yapılmayan ürün, hizmet veya mal alım ve satım işlemlerine girmeleri durumunda, ilgili karlar transfer fiyatlaması yoluyla örtülü bir şekilde dağıtıldığı kanaatine varılacaktır. Transfer fiyatlaması yoluyla gerçekleştirilen bu türden örtülü kar dağıtımları kurumlar vergisi açısından vergi matrahından indirilemeyecektir.

3.16 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Bir faaliyet bölümü, Grup'un hasılat elde edebildiği ve harcama yapabildiği işletme faaliyetlerinde bulunan, faaliyet sonuçlarının bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup'un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu kısımdır.

Bir faaliyet bölümünün, raporlanabilir bölüm olarak belirlenebilmesi için, işletme dışı müşterilere yapılan satışlar ve bölümler arası satışlar veya transferler de dahil olmak üzere, hasılatının, işletme içi ve dışı tüm faaliyet bölümlerinin toplam hasılatının %10'unu veya daha fazlasını oluşturması, raporlanan kâr veya zararının %10'u veya daha fazlası olması veya varlıklarının, tüm faaliyet bölümlerinin toplam varlıklarının %10'u veya daha fazlası olması gerekmektedir.

Faaliyet bölümleri raporlaması işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili merciiine yapılan raporlamayla yeknesaklığı sağlayacak biçimde düzenlenmiştir. “Diğer” altında birleştirilen sektörler raporlanabilir bölüm olmak için yeterli sayısal alt sınırları karşılayamamaları nedeniyle bölümlere göre raporlamanın sunumu için birleştirilmiştir.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

3. Önemli muhasebe politikaları (devamı)**3.17 Koşullu varlık ve yükümlülükler**

Koşullu varlıklar, ekonomik faydaların Grup'a girişleri olası ise konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Ekonomik faydanın Grup'a girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin konsolide finansal tablolarına yansıtılır.

Bir yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olmadığı durumlarda Grup, söz konusu hususu ilgili kaynak çıkışının uzak ihtimal olduğu durumlar hariç ilgili dipnotlarında açıklamaktadır.

3.18 Raporlama tarihinden sonraki olaylar

Raporlama dönemi sonu ile konsolide finansal durum tablosunun yayımı için yetkilendirme tarihi arasında, işletme lehine veya aleyhine ortaya çıkan olayları ifade etmektedir. Raporlama döneminden sonraki olaylar ikiye ayrılmaktadır:

- raporlama dönemi sonu itibarıyla ilgili olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması (raporlama döneminden sonra düzeltme gerektiren olaylar) ve
- ilgili olayların raporlama döneminden sonra ortaya çıktığını gösteren deliller olması (raporlama döneminden sonra düzeltme gerektirmeyen olaylar).

Raporlama dönemi sonu itibarıyla söz konusu olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması veya ilgili olayların raporlama döneminden sonra ortaya çıkması durumunda ve bu olayların finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmesi durumunda, Grup konsolide finansal tablolarını yeni duruma uygun şekilde düzeltmektedir. Söz konusu olaylar finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmiyor ise, Grup söz konusu hususları ilgili dipnotlarında açıklamaktadır.

3.19 Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları Grup'un ana faaliyetlerine ilişkin nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Hazır değerler, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır. Raporlama tarihi itibarıyla kullanımı kısıtlı nakit ve nakit benzerleri konsolide nakit akış tablosunda sunulan nakit ve nakit benzerlerine dahil edilmemektedir.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

3. Önemli muhasebe politikaları (devamı)**3.20 İlişkili taraflar**

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Grup ile ilişkili sayılır:

- (a) Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla:
 - (i) İşletmeyi kontrol etmesi, işletme tarafından kontrol edilmesi ya da işletme ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere);
 - (ii) Grup üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması; veya
 - (iii) Grup üzerinde ortak kontrole sahip olması;
- (b) Tarafın, Grup'un bir iştiraki olması;
- (c) Tarafın, Grup'un ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması;
- (d) Tarafın, Grup'un veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması;
- (e) Tarafın, (a) ya da (d) de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması;
- (f) Tarafın; kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)'de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması;
- (g) Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planları olması gerekir.

İlişkili taraflarla yapılan işlem ilişkili taraflar arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir. Olağan faaliyetler nedeniyle ilişkili taraflarla bazı iş ilişkilerine girilebilir.

3.21 Yeni ve ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2020 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRYK yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

i) 1 Ocak 2020 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar**İşletmenin tanımlanması (TFRS 3 Değişiklikleri)**

KGK Mayıs 2019'da TFRS 3 'İşletme Birleşmeleri' standardında yer alan işletme tanımına ilişkin değişiklikler yayımlamıştır. Bu değişikliğin amacı, işletme tanımına ilişkin soru işaretlerinin giderilmesinde şirketlere yardımcı olmaktadır.

Değişiklikler aşağıdaki gibidir:

- İşletme için minimum gereksinimlerin netleştirilmesi;
- Piyasa katılımcılarının eksik unsurları tamamlaması konusundaki değerlendirmenin ortadan kaldırılması;
- İşletmelerin edinilen bir sürecin önemli olup olmadığını değerlendirmesine yardımcı olacak uygulama rehberi eklenmesi;
- İşletme ve çıktı tanımlarının sınırlandırılması; ve
- İsteğe bağlı olarak uygulanacak bir gerçeğe uygun değer testinin (yoğunluk testi) getirilmesi.

Değişiklik, 1 Ocak 2020 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

3. Önemli muhasebe politikaları (devamı)**Gösterge Faiz Oranı Reformu (TFRS 9, TMS 39 ve TFRS 7 Değişiklikleri)-**

1 Ocak 2020 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerli olmak üzere TFRS 9 ve TMS 39’da gösterge faiz oranı reformu ile ilgili olarak riskten korunma muhasebesinin devam ettirilmesini temin etmek amacıyla bazı kolaylaştırıcı uygulamalar sağlanmıştır. Bu kolaylaştırıcı uygulamalar genel olarak korunan nakit akışlarının veya korunulan riskin dayandığı veya korunma aracına ilişkin nakit akışlarının dayandığı gösterge faiz oranının, gösterge faiz oranı reformu sonucunda değişmediğinin varsayılmasını içermektedir.

TFRS 9 ve TMS 39’da yapılan değişikliğe ilişkin uygulanan istisnaların, TFRS 7’deki düzenleme uyarınca finansal tablolarda açıklanması amaçlanmaktadır.

Söz konusu değişikliğin Grup’un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

Önemliliğin Tanımı (TMS 1 ve TMS 8 Değişiklikleri)

Haziran 2019’da KGK, “TMS 1 Finansal Tabloların Sunumu” ve “TMS 8 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar” standartlarında değişiklikler yapmıştır. Bu değişikliklerin amacı, “önemlilik” tanımını standartlar arasında uyumlu hale getirmek ve tanımın belirli kısımlarını açıklığa kavuşturmadır. Yeni tanıma göre, bilginin saklanması, hatalı olması veya verilmemesi durumunda finansal tabloların birincil kullanıcıların bu tablolara dayanarak verdikleri kararları etkileyebileceği varsayılabilirse, bilgi önemlidir. Değişiklikler, bilginin önemliliğinin niteliğine, büyüklüğüne veya her ikisine bağlı olacağını açıklamaktadır. Şirketler bilginin tek başına veya başka bilgiler ile birlikte kullanıldığında finansal tablolar üzerinde ki etkisinin önemliliği değerlendirmek ile yükümlüdür.

Değişiklik, 1 Ocak 2020 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliğin Grup’un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

Covid-19 ile İlgili Olarak Kira Ödemelerinde Tanınan İmtiyazlar (TFRS 16 Değişiklikleri)

5 Haziran 2020 tarihinde KGK, TFRS 16 Kiralamalar standardında, COVID-19 salgını sebebiyle kiracılara tanınan kira imtiyazlarının, kiralamada yapılan bir değişiklik olup olmadığını değerlendirmeleri konusunda muafiyet tanınması amacıyla değişiklik yapmıştır. Söz konusu muafiyetten yararlanan kiracıların, kira ödemelerinde meydana gelen herhangi bir değişikliği, Standardın söz konusu değişikliğin kiralamada yapılan bir değişiklik olmaması durumunda geçerli olan hükümleri uyarınca muhasebeleştirilmesi gerekmektedir.

Uygulama, sadece kira ödemelerinde COVID-19 salgını sebebiyle tanınan imtiyazlar için ve yalnızca aşağıdaki koşulların tamamı karşılandığında uygulanabilecektir:

- Kira ödemelerinde meydana gelen değişikliğin kiralama bedelinin revize edilmesine neden olması ve revize edilen bedelin, değişiklikten hemen önceki kiralama bedeliyle önemli ölçüde aynı olması veya bu bedelden daha düşük olması,
- Kira ödemelerinde meydana gelen herhangi bir azalışın, sadece normalde vadesi 30 Haziran 2021 veya öncesinde dolan ödemeleri etkilemesi ve
- Kiralamanın diğer hüküm ve koşullarında önemli ölçüde bir değişikliğin olmaması.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

3. Önemli muhasebe politikaları (devamı)

Kiracılar, yapılan bu değişikliği 1 Haziran 2020 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulayacaklardır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliğin Grup’un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

TFRS 10 ve TMS 28: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları - Değişiklik

KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017’de TFRS 10 ve TMS 28’de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir. Grup söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

KGK Şubat 2019’da, sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17’yi yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirilmesini sağlayan bir model getirmektedir TFRS 17, 1 Ocak 2023 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Grup için geçerli değildir ve Grup’un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

Yükümlülüklerin kısa ve uzun vade olarak sınıflandırılması (TMS 1 Değişiklikleri)

12 Mart 2020’de KGK, “TMS 1 Finansal Tabloların Sunumu” standardında değişiklikler yapmıştır. 1 Ocak 2023 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerli olmak üzere yapılan bu değişiklikler yükümlülüklerin uzun ve kısa vade sınıflandırılmasına ilişkin kriterlere açıklamalar getirmektedir. Yapılan değişiklikler TMS 8 “*Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar*” e göre geriye dönük olarak uygulanmalıdır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliğin Grup’un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Nakit Akış Tablosu**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

3. Önemli muhasebe politikaları (devamı)**TFRS 3'deki değişiklikler – Kavramsal Çerçeve 'ye Yapılan Atıflara ilişkin değişiklik**

KGK, Temmuz 2020'de TFRS İşletme Birleşmeleri standardında değişiklikler yapmıştır. Değişiklik, TFRS 3'ün gerekliliklerini önemli şekilde değiştirmeden, Kavramsal Çerçevenin eski versiyonuna (1989 Çerçeve) yapılan atfı Mart 2018'de yayımlanan güncel versiyona (Kavramsal Çerçeve) yapılan atıfla değiştirmek niyetiyle yapılmıştır. Bununla birlikte, iktisap tarihinde kayda alma kriterlerini karşılamayan koşullu varlıkları tanımlamak için TFRS 3'e yeni bir paragraf eklemiştir. Değişiklik, 1 Ocak 2022 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için ileriye dönük olarak uygulanacaktır. Eğer işletme, aynı zamanda veya daha erken bir tarihte, TFRS standartlarında Kavramsal Çerçeve (Mart 2018)'ye atıfta bulunan değişikliklerin tümüne ait değişiklikleri uygulayarak ise erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TMS 16'daki değişiklikler - Kullanım amacına uygun hale getirme

KGK, Temmuz 2020'de, TMS 16 Maddi Duran Varlıklar standardında değişiklikler yapmıştır. Değişiklikle birlikte, şirketlerin bir maddi duran varlığı kullanım amacına uygun hale getirirken, üretilen ürünlerin satışından elde ettikleri gelirlerin, maddi duran varlık kaleminin maliyetinden düşülmesine izin vermemektedir. Şirketler bu tür satış gelirlerini ve ilgili maliyetleri artık kar veya zararda muhasebeleştirirler. Değişiklik, 1 Ocak 2022 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Değişiklikler geriye dönük olarak, yalnızca işletmenin değişikliği ilk uyguladığı hesap dönemi ile karşılaştırmalı sunulan en erken dönemin başlangıcında veya sonrasında kullanıma sunulan maddi duran varlık kalemleri için uygulanabilir. İlk defa TFRS uygulayacaklar için muafiyet tanınmamıştır.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TMS 37'deki değişiklikler - Ekonomik açıdan dezavantajlı sözleşmeler-Sözleşmeyi yerine getirme maliyetleri

KGK, Temmuz 2020'de, TMS 37 Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar standardında değişiklikler yapmıştır. TMS 37'de yapılan ve 1 Ocak 2022 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacak olan değişiklik, bir sözleşmenin ekonomik açıdan "dezavantajlı" mı yoksa "zarar eden" mi olup olmadığının değerlendirilirken dikkate alınacak maliyetlerin belirlenmesi için yapılmıştır ve 'direkt ilgili maliyetlerin' dahil edilmesi yaklaşımının uygulanmasını içermektedir. Değişiklikler, değişikliklerin ilk kez uygulanacağı yıllık raporlama döneminin başında (ilk uygulama tarihi) işletmenin tüm yükümlülüklerini yerine getirmediği sözleşmeler için geriye dönük olarak uygulanmalıdır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Nakit Akış Tablosu**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

3. Önemli muhasebe politikaları (devamı)**Gösterge Faiz Oranı Reformu – 2. Aşama- TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16'da Yapılan Değişiklikler**

Aralık 2020'de KGK, gösterge faiz oranının (IBOR) alternatif referans faiz oranı ile değiştirilmesinin Finansal raporlamaya olan etkilerini gidermek adına geçici muafiyetleri ortaya koyan Gösterge Faiz Oranı Reformu – Faz 2- TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16 Değişikliklerini yayınlamıştır. İşletmeler bu değişiklikleri 1 Ocak 2021'de veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulayacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Değişiklikler aşağıdaki konuları kapsamaktadır:

IBOR reformunun bir sonucu olarak sözleşmeye dayalı nakit akışlarını belirleme esasındaki değişiklikler için kolaylaştırıcı uygulama

Değişiklikler, sözleşmeye bağlı değişikliklerin veya reformun doğrudan gerektirdiği nakit akışlarındaki değişikliklerin, piyasa faiz oranındaki bir harekete eşdeğer değişken faiz oranındaki değişiklikler olarak değerlendirilmesi için kolaylaştırıcı bir uygulama içerir. Bu kolaylaştırıcı uygulama kapsamında finansal araçlar için geçerli olan faiz oranlarının, faiz oranı reformu sonucunda değişmesi halinde söz konusu durumun bir finansal tablo dışı bırakma ya da sözleşme değişikliği olarak kabul edilmemesi; bunun yerine nakit akışlarının finansal aracın orijinal faiz oranları kullanılarak belirlenmeye devam edilmesi öngörülmektedir.

Kolaylaştırıcı uygulama, TFRS 9 Finansal Araçlar (ve bu nedenle TMS 39 Finansal Araçlar: Sınıflandırma ve Ölçme) standardından muafiyet sağlayarak TFRS 4 Sigorta Sözleşmeleri Standardını uygulayan şirketler ve IBOR Reformu kaynaklı kiralama değişiklikleri için TFRS 16 Kiralamalar standardı uygulaması için zorunludur.

Riskten korunma Muhasebesi ilişkisinin sonlandırılmasına ilişkin imtiyazlar

- Değişiklikler, IBOR reformu nedeniyle gerekli duyulan riskten korunma muhasebesi kurgusu ve dokümantasyonundaki revizyonların, riskten korunma ilişkisini sonlandırılmadan yapılmasına izin vermektedir.
- Nakit akış riskinden korunma fonundaki birikmiş tutarın alternatif referans faiz oranına dayandığı varsayılır.
- Şirketler, alternatif faiz oranı geçiş sürecinde, TMS 39 uyarınca geriye dönük etkinlik testlerinin değerlendirmesini yaparken, her bir riskten korunma ilişkisi nezdinde birikmiş gerçeğe uygun değer değişimlerini sıfırlama yoluna gidebilir.
- Değişiklikler, gruplama yaklaşımına konu olarak belirlenmiş kalemlerin (örneğin makro riskten korunma stratejisinin parçası olanlar) IBOR reformunun gerektirdiği revizeler nedeniyle değiştirilmesine ilişkin muafiyet sağlamaktadır. İlgili muafiyet, riskten korunma stratejisinin korunmasına ve sonlandırılmadan devam etmesine olanak sağlamaktadır.
- Alternatif referans faiz oranı geçişinde, riskten korunma ilişkisi birden fazla revize edilebilir. IBOR reformu kaynaklı riskten korunma ilişkisinde yapılan tüm revizeler için faz 2 muafiyetleri uygulanır.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Nakit Akış Tablosu**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

3. Önemli muhasebe politikaları (devamı)**Risk bileşenlerinin ayrı olarak tanımlanması**

Değişiklikler, şirketlere, riskten korunma ilişkisinde alternatif referans faiz oranının bir risk bileşeni olarak belirlendiği durumlarda, risk bileşenlerinin ayrı olarak tanımlanması gerekliliği kriterini sağlayacağına dair geçici muafiyet getirmektedir.

İlave Açıklamalar

Değişiklikler TFRS 7 Finansal Araçlara İlişkin Açıklamalar standardı kapsamında; işletmenin alternatif referans faiz oranlarına geçiş süreci ve geçişten kaynaklanan riskleri nasıl yönettiği, henüz geçiş gerçekleşirse de IBOR geçişinden etkilenecek finansal araçlar hakkında nicel bilgiler ve IBOR reformu risk yönetimi stratejisinde herhangi bir değişikliğe yol açmış ise, bu değişikliğin açıklanması gibi ek dipnot yükümlülükleri gerektirmektedir

Bu değişiklikler zorunlu olup, erken uygulamaya izin verilmektedir. Uygulama geriye dönük olmakla birlikte, şirketlerin geçmiş dönemleri yeniden düzenlemesi gerekli değildir.

Grup, değişikliğin finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

Yıllık İyileştirmeler - 2018-2020 Dönemi

KGK tarafından, Temmuz 2020'de "TFRS standartlarına ilişkin Yıllık İyileştirmeler / 2018-2020 Dönemi", aşağıda belirtilen değişiklikleri içerecek şekilde yayınlanmıştır:

- **TFRS 1- Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulanması – İlk Uygulayan olarak İştirak:** Değişiklik, bir bağlı ortaklığın, ana ortaklık tarafından raporlanan tutarları kullanarak birikmiş yabancı para çevrim farklarını ölçmesine izin vermektedir. Değişiklik ayrıca, iştirak veya iş ortaklığına da uygulanır.
- **TFRS 9 Finansal Araçlar- Finansal yükümlülüklerin finansal tablo dışı bırakılması için %10 testinde dikkate alınan ücretler:** Değişiklik, bir işletmenin yeni veya değiştirilmiş finansal yükümlülük şartlarının, orijinal finansal yükümlülük şartlarından önemli ölçüde farklı olup olmadığını değerlendirirken dikkate aldığı ücretleri açıklığa kavuşturur. Bu ücretler, tarafların birbirleri adına ödedikleri ücretler de dahil olmak üzere yalnızca borçlu ile borç veren arasında, ödenen veya alınan ücretleri içerir.
- **TMS 41 Tarımsal Faaliyetler – Gerçeğe uygun değer belirlenmesinde vergilemeler:** Yapılan değişiklik ile, TMS 41 paragraf 22'deki, şirketlerin TMS 41 kapsamındaki varlıklarının gerçeğe uygun değerinin belirlenmesinde vergilemeler için yapılan nakit akışlarının dikkate alınmamasına yönelik hükmü kaldırmıştır.

Yapılan iyileştirmelerin tamamı, 1 Ocak 2022 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliklerin / iyileştirmelerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Nakit Akış Tablosu**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

4. İlişkili taraf açıklamaları

Konsolide finansal tablolarda ortaklar, önemli yönetim personeli ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve kendileri tarafından kontrol edilen veya kendilerine bağlı şirketler ile birlikte, iş ortaklıkları ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. İşletmenin normal işleyişi esnasında ilişkili taraflarla çeşitli işlemler yapılmıştır.

Dipnot 3'te açıklandığı üzere, Grup'un iş ortaklıkları konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilmiştir. Bu sebepten dolayı Grup'un bağlı ortaklıklarının iş ortaklıklarıyla yaptığı işlemler elimine olmamaktadır.

İlişkili taraf bakiyeleri

31 Aralık itibarıyla, Grup'un ilişkili taraf bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

	2020			
	Ortaklar	İş ortaklıkları	Diğer	Toplam
Ticari alacaklar	-	-	432.431	432.431
Diğer alacaklar	630.989	-	41.161	672.150
Nakit ve nakit benzerleri	-	-	76.371	76.371
Diğer borçlar	(391.564)	-	(54.897)	(446.461)
Ticari borçlar	(5.278)	-	(8.897)	(14.175)
Peşin ödenmiş giderler	404	-	15	419
Ertelenmiş gelirler	-	-	(48.278)	(48.278)
Toplam	234.551	-	437.906	672.457

	2019			
	Ortaklar	İş ortaklıkları	Diğer	Toplam
Ticari alacaklar	-	-	139.568	139.568
Diğer alacaklar	655.596	-	109.280	764.876
Nakit ve nakit benzerleri	-	-	23.796	23.796
Diğer borçlar	(361.806)	-	(7.786)	(369.592)
Ticari borçlar	(4.117)	-	(2.971)	(7.088)
Ertelenmiş gelirler	-	-	(61.707)	(61.707)
Toplam	289.673	-	200.180	489.853

31 Aralık tarihleri itibarıyla, nakit ve nakit benzerleri Grup'un bağlı ortaklıklarının Aktifbank Yatırım Bankası A.Ş. ile olan işlem tutarlarını içermektedir.

Diğer alacaklar Çalık Holding'e faaliyetlerinin finansmanı için 2020 yılında 630.989 TL (31 Aralık 2019: 655.596 TL) tutarında Grup'un bağlı ortaklıklarının verdiği tutardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2020 itibarıyla 446.461 TL (31 Aralık 2019: 369.592 TL) tutarındaki diğer borçların 391.564 TL'lik kısmı (31 Aralık 2019: 361.806 TL) Grup'un finansman amacıyla ilişkili şirketlerden kullanmış olduğu fon tutarlarından ve Çalık Holding'in ortak hizmet ve yönetim maliyetlerinin yansıtılmasından kaynaklanan borçlardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2020 itibarıyla Grup'un ertelenmiş gelirleri temettü ödemeleri kapsamında Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş.'den alınan avans tutarını içermektedir.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait****Konsolide Nakit Akış Tablosu**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

4. İlişkili taraf açıklamaları (devamı)

31 Aralık 2020 yılında söz konusu grup içi alacak ve borç tutarları için, Çalık Grubu bünyesindeki tüm şirketlerin kullandığı kredilerin faiz oranlarının ortalaması alınarak faiz oranları belirlenmekte ve bu oranlar üzerinden adaptlandırma işlemleri yapılmaktadır. 2020 yılı içerisinde söz konusu TL, Avro ve Amerikan Doları cinsinden borç ve alacak tutarları için ortalama sırasıyla 15,22%, 5% and 6,03% (2019: sırasıyla 19,04%, 7,01% ve 7,06%) faiz oranları uygulanmaktadır.

İlişkili taraf alacak ve borçları için sırasıyla alınmış veya verilmiş olan bir teminat bulunmamaktadır. 31 Aralık 2020 itibarıyla, Grup'un ilişkili taraflara olan bakiyeleri için değer düşüklüğü kaydedilmemiştir ya da özel karşılık ayrılmamıştır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

İlişkili taraf işlemleri

31 Aralık tarihinde sona eren yıllarda, Grup'un ilişkili taraflarla yaptığı işlemlerden kaynaklanan gelirler ve giderler aşağıda özetlenmiştir:

	2020			
	Ortaklar	İş Ortaklıkları	Diğer	Toplam
Hasılat (*)	-	-	617.735	617.735
Satışların maliyeti	(91)	-	(29.176)	(29.267)
Genel yönetim giderleri (**)	(31.585)	-	(15.849)	(47.434)
Araştırma geliştirme giderleri	-	-	(4.482)	(4.482)
Finansman gelirleri/(giderleri), net	(462)	-	11.037	10.575
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler), net	12.347	-	14.616	26.963
Toplam	(19.791)	-	593.881	574.090

	2019			
	Ortaklar	İş Ortaklıkları	Diğer	Toplam
Hasılat (*)	-	-	1.224.888	1.224.888
Satışların maliyeti	-	-	(9.703)	(9.703)
Genel yönetim giderleri(**)	(27.386)	-	(18.823)	(46.209)
Araştırma geliştirme giderleri	(17)	-	(8.030)	(8.047)
Finansman gelirleri/(giderleri), net	-	-	346	346
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler), net	(4.293)	-	(10.446)	(14.739)
Toplam	(31.696)	-	1.178.232	1.146.536

(*) 31 Aralık itibarıyla, Grup'un ilişkili taraflarla olan satış işlemlerinin 385.187 TL tutarındaki kısmı yürütülen mühendislik hizmetleri, tedarik işlemleri ve inşaat projeleri kapsamında TAPP 500 Power Transmission Line FZE şirketine TAPP projesine ilişkin olarak kesilmiş hakediş faturalarından oluşmaktadır. Buna ek olarak, 31 Aralık itibarıyla Grup'un ilişkili taraflarla olan satış işlemlerinin 210.102 TL (31 Aralık 2019: TL 1.223.868) tutarındaki kısmı yürütülen mühendislik hizmetleri, tedarik işlemleri ve inşaat projeleri kapsamında ilişkili kuruluş ve projelerin yüklenicisi olan Mitsubishi Corporation'a kesilmiş hakediş faturalarından oluşmaktadır.

(**) 31 Aralık itibarıyla, Grup'un genel yönetim giderlerinin büyük kısmı Çalık Holding'den sigorta ve hizmet giderleri faturalarından kaynaklanmaktadır.

Üst düzey yönetimle olan işlemler

Konsolide olarak 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıla ait genel yönetim giderleri içerisinde kayıtlara alınan üst düzey yönetime sağlanan faydalar 14.203 TL tutarındadır (31 Aralık 2019: 23.779 TL). Söz konusu tutar maaş ve ücretler, primler, huzur hakkı ödemeleri ve benzeri diğer ödemeleri içermektedir.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait****Konsolide Nakit Akış Tablosu**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

5. Nakit ve nakit benzerleri

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kasa	2.254	2.495
Bankalar	427.944	913.276
-Vadesiz mevduat	210.489	143.800
-Vadeli mevduat	217.455	769.476
Diğer nakit ve nakit benzerleri (*)	68.912	208
Nakit ve nakit benzerleri	499.110	915.979
Kullanımı sınırlı nakit ve nakit benzerleri	(222.740)	(381.307)
Nakit akış tablosundaki nakit ve nakit benzerleri	276.370	534.672

(*) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla diğer nakit ve nakit benzerleri başlıca 67.988 TL tutarındaki 3 ay vadeli Çedaş'a ilişkin tahvil ve Aktifbank'da yer alan 653 TL tutarındaki repo işlem tutarlarından oluşmaktadır. (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır). Buna ek olarak, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla diğer nakit ve nakit benzerleri başlıca 95 TL tutarındaki yoldaki paralardan (31 Aralık 2019: 115 TL) ve 176 TL tutarındaki kredi kartı alacaklarından (31 Aralık 2019: 53 TL) oluşmaktadır.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla TL cinsinden vadeli mevduatın faiz oranı %14,00 (31 Aralık 2019: %8,03) olup vadesi 14 gündür (31 Aralık 2019: 74).

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ABD Doları cinsinden vadeli mevduatın faiz oranı %1,50 (31 Aralık 2019: %1,88) olup vadesi 22 gündür (31 Aralık 2019: 34).

6. Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
MTİ ve bakım onarım projelerine ilişkin bloke tutarlar (*)	34.661	3.796
Kredilere ilişkin teminatlar (*)	127.967	354.963
Kamulaştırma davalarına ilişkin bloke tutarlar (*)	132	125
Takas Bank teminatına ilişkin bloke tutarlar (*)	36.248	22.423
Online tahsilatlardan oluşan bloke tutarlar (*)	23.732	-
Kullanımı kısıtlı banka bakiyesi	222.740	381.307

(*) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, 222.740 TL tutarındaki (31 Aralık 2019: 381.307 TL) kullanımı sınırlı nakit ve nakit benzerleri tutarı Grup'un günlük işlemleri için kullanılabilir değildir. İlgili tutarın 117 TL (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır) tutarındaki kısmı mühendislik hizmetleri, tedarik işlemleri ve inşaat projesi ("MTİ") için ilgili sözleşmelere istinaden Türkiye'de yer alan bankalarda tutulmaktadır. İlgili tutarın 418 TL'lik (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır) kısmı bakım sözleşmesine istinaden Malawi'deki bankada, 29.435 TL (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır) tutarındaki kısmı İsviçre'de, 4.691 TL (31 Aralık 2019: 3.796 TL) tutarındaki kısmı Gürcistan'da ve 127.967 TL (31 Aralık 2019: 354.963 TL) tutarındaki kısmı ise kullanılan kredilere ilişkin teminat olarak yurt içindeki bankalarda zorunlu olarak tutulmaktadır. Buna ek olarak, 132 TL'lik (31 Aralık 2019: 125 TL) kısmı ise kamulaştırma davalarına istinaden mahkeme tarafından bloke olarak tutulmaktadır. Geriye kalan tutarın 36.248 TL'si (31 Aralık 2019: 22.423 TL) ise Enerji Piyasaları İşletme Anonim Şirketi A.Ş.'den ("EPIAŞ") satın alınan elektriğe karşılık verilen İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.'ne verilen nakit teminat olarak tutulmaktadır. 23.732 TL (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır) tutarındaki kısım online tahsilatlara ilişkin olarak blokeli olarak bankada tutulmaktadır.

Grup'un nakit ve nakit benzerleriyle ilgili maruz kaldığı kredi ve kur riski Dipnot 28'da yer almaktadır.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait****Konsolide Nakit Akış Tablosu**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

7. Finansal yatırımlar

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla finansal yatırımlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020			31 Aralık 2019		
	Kısa vadeli	Uzun vadeli	Toplam	Kısa vadeli	Uzun vadeli	Toplam
GUD farkı kar/zarara yansıtılarak ölçülen finansal varlıklar	-	212.547	212.547	-	195.785	195.785
	-	212.547	212.547	-	195.785	195.785

GUD farkı kar/zarara yansıtılarak ölçülen finansal yatırımlar 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

Hisse senetleri	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Halka açık olmayan hisse senetleri	212.547	195.785
Toplam	212.547	195.785

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla GUD farkı kar/zarara yansıtılarak ölçülen finansal varlıklar olarak sınıflanan hisse senetlerinin detayı ve hissedarlık oranları aşağıdaki gibidir:

	%	31 Aralık 2020	%	31 Aralık 2019
Hisse senetleri				
Bursagaz Bursa Şehirçi Doğal Gaz Dağıtım Ticaret ve Taahhüt A.Ş. ("Bursagaz")	10,0	111.532	10,0	112.804
Kayserigaz Kayseri Doğalgaz Dağıtım Pazarlama Ticaret A.Ş. ("Kayserigaz")	10,0	89.943	10,0	68.407
Diğer	-	11.072	-	14.574
Toplam		212.547		195.785

	2020	2019
1 Ocak bakiyesi	195.785	117.904
Gerçeğe uygun değer artış/azalışı (*)	(22.453)	32.116
Sermaye artışı girişleri (**)	7.003	11.025
Çıkışlar (***)	(13.538)	(4.554)
Çevrim farkı etkisi	45.750	39.294
31 Aralık bakiyesi	212.547	195.785

(*) 2020 yılındaki giriş tutarı Grup'un 31 Aralık 2020 itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarında gerçeğe uygun değer azalışı ile değerlendirilen Bursa Şehirçi Doğal Gaz ("Bursagaz") ve Kayseri Doğalgaz Dağıtım Pazarlama'nın, ("Kayserigaz") 2020 yılı içerisinde hisse senetleri değer azalışlarından kaynaklanmaktadır.

(**) Workindo Teknoloji ve İnsan Kaynakları Danışmanlık A.Ş.'nin %33 hisse oranı Çalık Enerji San. ve Tic. A.Ş tarafından satın alınmıştır.

(***) Olimpos Solar Enerji Üretim A.Ş., Pasifik Solar Enerji Üretim A.Ş 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla tasfiye edilmiş ve Momentum Enerji ile birleşerek konsolidasyona dahil edilmiştir.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait****Konsolide Nakit Akış Tablosu**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

7. Finansal yatırımlar (devamı)

Grup'un başlıca sermaye paylarına sahip olduğu şirketlerin özet finansal bilgileri aşağıdaki gibidir:

Adı	31 Aralık 2020					Bağımsız Denetim	Dönemi
	Aktif toplamı	Özkaynak toplamı	Ana ortaklığa ait geçmiş yıllar kar/zararı	Dönem net kar/zararı	Dönem net kar/zararı		
Bursagaz	1.003.549	437.354	93.870	66.105	66.105	Geçmedi	31 Aralık 2020
Kayserigaz	565.196	223.217	157.153	54.297	54.297	Geçmedi	31 Aralık 2020
31 Aralık 2019							
Adı	Aktif toplamı	Özkaynak toplamı	Ana ortaklığa ait geçmiş yıllar kar/zararı	Dönem net kar/zararı	Dönem net kar/zararı	Bağımsız Denetim	Dönemi
Bursagaz	981.279	413.818	60.792	78.886	78.886	Geçmedi	31 Aralık 2019
Kayserigaz	494.165	176.584	125.730	40.748	40.748	Geçmedi	31 Aralık 2019

8. Ticari alacaklar, hizmet imtiyaz alacakları ve ticari borçlar**Ticari alacaklar****Kısa vadeli ticari alacaklar**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla Grup'un kısa vadeli ticari alacakları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Dipnot 4)	432.431	139.568
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	1.062.727	896.082
	1.495.158	1.035.650

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla Grup'un kısa vadeli ticari alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Alıcılar (*)	1.495.158	1.035.650
Şüpheli ticari alacaklar	215.489	151.395
Şüpheli ticari alacak karşılığı	(215.489)	(151.395)
Toplam	1.495.158	1.035.650

(*) Grup'un ticari alacakları büyük oranda, mühendislik hizmetleri, tedarik işlemleri ve inşaat projesi ("MTİ") sözleşmesi kapsamında kesinleşen ve rapor tarihi itibarıyla tahsil edilmemiş olan 994.359 TL (31 Aralık 2019: 754.447 TL) değerindeki hakediş tutarlarından oluşmaktadır.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Döneme Ait****Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

8. Ticari alacaklar, hizmet imtiyaz alacakları ve ticari borçlar (devamı)

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllarda şüpheli alacak karşılıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
Dönem başı	151.395	122.768
Değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 26)	75.319	40.238
Dönem içinde iptal edilen karşılıklar (-) (Dipnot 26)	(15.239)	(22.021)
Yabancı para değişim etkileri	4.014	10.410
Dönem sonu	215.489	151.395

Uzun vadeli ticari alacaklar

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla Grup'un uzun vadeli ticari alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	8.456	4.301
	8.456	4.301

Hizmet imtiyaz alacakları

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kısa vadeli hizmet imtiyaz alacakları	316.889	290.915
Uzun vadeli hizmet imtiyaz alacakları	1.550.967	1.438.021
	1.867.856	1.728.936

İmtiyazlı hizmet sözleşmelerinden alacakların vadelerine göre dağılımı aşağıda gibidir:

İtfa Süresi	İtfaya tabi alacaklar	
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
1 yıl içinde	316.889	290.915
1-3 yıl	832.662	434.332
3-5 yıl	498.530	594.502
5 yıl ve üzeri	219.775	409.187
Toplam	1.867.856	1.728.936

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait imtiyazlı hizmet sözleşmelerinden alacakların hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
1 Ocak	1.728.936	1.732.915
Girişler	347.227	141.192
Cari yıl yatırımlarına ilişkin itfalar	(485.883)	(392.497)
Transferler (*)	(44.007)	-
Finansman geliri	357.888	188.026
Cari dönemde gelir tavanlarına ilişkin düzeltmeler	(36.305)	59.300
31 Aralık	1.867.856	1.728.936

(*) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 44.007 TL tutarında maddi duran varlıklara transfer gerçekleşmiştir.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait****Konsolide Nakit Akış Tablosu**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

8. Ticari alacaklar, hizmet imtiyaz alacakları ve ticari borçlar (devamı)**Kısa vadeli ticari borçlar**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla Grup'un kısa vadeli ticari borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 4)	14.175	7.088
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	514.077	299.095
	528.252	306.183

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla Grup'un ilişkili olmayan taraflara kısa vadeli ticari borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Ticari borçlar (*)	475.980	276.854
Gider tahakkukları	38.097	22.241
	514.077	299.095

(*) Ticari borçlar büyük oranda MTİ sözleşmelerinde yer alan malzeme ve ekipmanları sağlayan tedarikçilere ve yatırımlar için çalışılan taşeronlara olan borç tutarlarından oluşmaktadır. MTİ sözleşmeleri kapsamında borçların ortalama vadesi 30 ile 45 gün arasında olup ödeme planları sözleşme bazında bir ön sözleşme avansı sonrasında belirli performans hususları yerine getirildiğinde ve nihai olarak geçici kabul ve/veya iş bitiminde olmak üzere yapılmaktadır. Ayrıca bu tutar elektrik dağıtım ve perakende satışı faaliyetleri kapsamında başlıca 382.624 TL (31 Aralık 2019: 185.976 TL) tutarında Türkiye Elektrik Ticaret Taahhüt Anonim Şirketi'nden ("TETAŞ") yapmış olduğu elektrik alımlarından ve Türkiye Elektrik İletim Anonim Şirketi'nin ("TEİAŞ") elektrik iletim hatlarının kullanılmasından kaynaklanan borçları içermektedir.

9. Diğer alacak ve borçlar**Kısa vadeli diğer alacaklar**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla Grup'un kısa vadeli diğer alacakları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Dipnot 4)	206.219	162.421
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	70.285	135.045
	276.504	297.466

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, ilişkili olmayan taraflardan diğer alacakların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Diğer çeşitli alacaklar (*)	69.096	131.564
Vergi dairesinden alacaklar	448	2.857
Verilen depozito ve teminatlar	705	564
Personelden alacaklar	36	60
	70.285	135.045

(*) Bu tutarın büyük kısmı, kamulaştırma bedeli gibi TEDAŞ adına yapılan ödemeler için TEDAŞ'tan olan alacaklardan oluşmaktadır.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Nakit Akış Tablosu**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

9. Diğer alacak ve borçlar (devamı)**Uzun vadeli diğer alacaklar**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla Grup'un uzun vadeli diğer alacakları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Dipnot 4)	465.931	602.455
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	39.773	35.742
Toplam	505.704	638.197

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, ilişkili olmayan taraflardan diğer alacakların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Verilen depozito ve teminatlar	20.945	18.468
TEİAŞ'tan alacaklar	18.828	17.274
Toplam	39.773	35.742

Kısa vadeli diğer borçlar

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla Grup'un kısa vadeli diğer borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
İlişkili taraflara diğer borçlar (Dipnot 4)	446.461	369.592
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	89.840	51.478
Toplam	536.301	421.070

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, ilişkili olmayan taraflara diğer borçların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Alınan depozito ve teminatlar	31.226	29.398
Diğer	58.614	22.080
Toplam	89.840	51.478

Uzun vadeli diğer borçlar

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla Grup'un uzun vadeli diğer borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Alınan depozito ve teminatlar (*)	385.876	286.531
Toplam	385.876	286.531

(*) 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, alınan depozito ve teminatlar büyük oranda Grup'un elektrik dağıtım ve satışı yapan şirketlerinin müşterilerinden aldığı güvence bedellerinden oluşmaktadır.

Grup'un diğer alacaklarından dolayı maruz kaldığı kredi ve kur riski ve diğer borçlarından dolayı maruz kaldığı likidite ve kur riski Dipnot 28'da açıklanmıştır.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Döneme Ait
Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

10. Stoklar

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla stoklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
İlk madde ve malzeme	45.508	31.085
Ticari mallar	72.791	986
Toplam	118.299	32.071

11. Peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş gelirler**Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla kısa vadeli peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Verilen avanslar (*)	227.849	43.556
Gelecek aylara ait peşin ödenmiş giderler	28.954	12.166
Toplam	256.803	55.722

(*) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla verilen sipariş avanslarının 7.172 TL'si (31 Aralık 2019: 2.424 TL) Grup'un EPIAŞ'a elektrik alımı için ödemiş olduğu avans tutarından, 215.238 TL'si (31 Aralık 2019: 39.585 TL) MTI projeleri için tedarikçilere ve hizmet sağlayıcılarına verilen avanslardan oluşmaktadır.

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla uzun vadeli peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Gelecek yıllara ait peşin ödenmiş giderler	13.580	10.306
Toplam	13.580	10.306

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla ertelenmiş gelirler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Alınan avanslar (*)	557.452	112.317
Toplam	557.452	112.317

(*) Alınan avanslar büyük oranda, Grup'un Türkmenistan'da gerçekleştirdiği TFM projesi kapsamında Türkmen Energo Gurluşuk Devlet Şirketi'nden, Senegal'de gerçekleştirdiği SNC projesi kapsamında West African Energy SA'dan, alınan sözleşme avansları ile Irak'da gerçekleştirdiği BSR projesi kapsamında Mitsubishi Corporation'dan alınan sözleşme avanslarından oluşmaktadır.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Döneme Ait****Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

12. Özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilen yatırımlar**a) Müşterek antlaşmalar***i) İş ortaklığı**KÇLE*

KÇLE, 17 Eylül 2012 tarihinde ÇEDAŞ, Çalık Enerji ve Limak Yatırım arasında imzalanan müşterek anlaşma kapsamında iş ortaklığı olarak kurulmuş ve toplam sermayesine ÇEDAŞ, Çalık Enerji ve Limak Yatırım sırasıyla %25, %25 ve %50 oranlarında iştirak etmişlerdir. 8 Mayıs 2013 tarihinde KÇLE, Kosova Cumhuriyeti'nde elektrik dağıtım ve tedarik faaliyetlerini yürüten Kompania Per Distribuim Dhe Furnizim Me Energji Elektrike SH.A ("KEDS") isimli kamu iktisadi kuruluşunun paylarının tamamını özelleştirme kapsamında Kosova Cumhuriyeti Hükümeti tarafından açılan ihaleye girerek 61.976 TL (26.300 EUR karşılığı tutar) karşılığında satın almıştır.

27 Nisan 2015 tarihli Hisse Devir Sözleşmesi ile Çalık Enerji, KÇLE'de ÇEDAŞ'ın sahibi olduğu toplam 12 Avro nominal değerindeki 1.250 adet hissesini 17.475 Avro karşılığında satın alarak payını %25,00'ten %50,00'ye çıkarmıştır.

Doğu Aras

Doğu Aras, 5 Mayıs 2013 tarihinde ÇED ve Kiler Alışveriş Hizmetleri Gıda Sanayi Ticaret A.Ş. ("Kiler Alışveriş") arasında imzalanan müşterek anlaşma kapsamında ÇED ve Kiler Alışveriş tarafından sermaye sahiplik oranları sırasıyla %50 ve %50 olacak şekilde elektrik enerjisi ve/veya kapasitenin dağıtım ve perakende veya toptan satışı amacıyla enerji sektöründe faaliyet gösteren şirketler kurulması veya bunlara iştirak edilmesi, iştirak edilen veya yeni kurulan bu şirketlerin yönetimlerinin tayin edilmesi, bu şirketlere teknik, mali, bilgi işlem ve insan kaynakları yönetimi ile diğer konularda danışmanlık hizmeti sağlanması, yeni kurulan veya iştirak ettiği şirketlerin teknik, idari ve mali organizasyonlarda destek sağlanması ve bu şirketler aracılığıyla sınai veya ticari yatırımlar yapılması amacıyla bir iş ortaklığı olarak kurulmuştur.

Doğu Aras, 28 Haziran 2013 tarihinde imzalanan hisse devir sözleşmesine istinaden Kars, Ardahan, Iğdır, Erzincan, Ağrı, Bayburt ve Erzurum bölgelerinde elektrik dağıtım ve satışı yapan ve kamuya ait olan EDAŞ ve EPAŞ paylarının tamamını özelleştirme kapsamında açılan ihaleye girerek 128.500 USD karşılığında satın almıştır.

LC Electricity

3 Temmuz 2014 tarihinde Türkmen Elektrik ve Limak Yatırım arasında imzalanan müşterek anlaşma kapsamında %50 oranında eşit sermaye sahiplik oranıyla Sırbistan'da elektrik ticareti ve bu faaliyet kapsamında her türlü mal ve hizmet alımı amacıyla bir iş ortaklığı olarak kurulmuştur.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait****Konsolide Nakit Akış Tablosu**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

12. Özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilen yatırımlar (devamı)

Özkaynak yönetimi ile muhasebeleştirilen iş ortaklıkları ve Grup'un payları aşağıdaki gibidir:

Özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmiş iş ortaklığı	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	Kayıtlı değeri	Sahiplik oranı (%)	Kayıtlı değeri	Sahiplik oranı (%)
Varlıklar				
KÇLE	748.746	50,00	598.956	50,00
Çalık Limak Adı Ortaklığı	13.103	50,00	3.113	50,00
Doğu Aras	746.698	50,00	407.314	50,00
LC Electricity	75	50,00	63	50,00
Toplam	1.508.622		1.009.446	

31 Aralık tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilen yatırımların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
1 Ocak bakiyesi	1.009.446	658.555
İş ortaklıklarının karlarındaki paylar, net	257.948	231.638
Yabancı para çevrim farkı	257.924	119.253
İştiraklerden ve müştereken kontrol edilen ortaklıklardan temettü gelirleri	(16.696)	-
31 Aralık bakiyesi	1.508.622	1.009.446

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Döneme Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

12. Özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilen yatırımlar (devamı)

Özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilen iş ortaklıklarına ait özdet finansal bilgiler aşağıda sunulmuştur:

Şirket Adı	31 Aralık 2020										Grup'un net varlıklardaki payı	Grup'un kar veya zararda ki payı		
	Raporlama dönemi	Ortaklık payları	Dönen varlıklar	Duran varlıklar	Toplam varlıklar	Kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli yükümlülükler	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	Hasılat			Toplam giderler	Kar/(zarar)
KÇLE (İş Ortaklığı) ⁽¹⁾	31 Aralık	50,00	776.904	1.312.452	2.089.356	565.622	85.466	651.088	1.438.268	1.918.413	1.871.967	46.443	719.134	748.746
Doğu Aras (İş Ortaklığı)	31 Aralık	50,00	1.203.409	1.072.814	2.276.223	954.118	131.057	1.085.175	1.191.048	2.789.293	2.339.829	449.464	595.524	746.698
Çalık Lımak Adı Ortaklığı A.Ş. (İş Ortaklığı) ⁽¹⁾	31 Aralık	50,00	40.622	-	40.622	40.600	-	40.600	22	101.535	81.548	19.988	11	13.103
LC Electricity (İş Ortaklığı)	31 Aralık	50,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	75
Toplam														1.508.622

Şirket Adı	31 Aralık 2019										Grup'un net varlıklardaki payı	Grup'un kar veya zararda ki payı		
	Raporlama dönemi	Ortaklık payları	Dönen varlıklar	Duran varlıklar	Toplam varlıklar	Kısa vadeli yükümlülükler	Uzun vadeli yükümlülükler	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	Hasılat			Toplam giderler	Kar/(zarar)
KÇLE (İş Ortaklığı) ⁽¹⁾	31 Aralık	50,00	465.676	915.919	1.381.595	295.673	54.608	350.281	1.031.314	1.919.690	1.888.447	31.243	515.657	598.956
Doğu Aras (İş Ortaklığı) ⁽¹⁾	31 Aralık	50,00	705.226	-	705.226	28.501	-	28.501	676.725	2.718.649	2.287.887	430.762	338.363	3.113
Çalık Lımak Adı Ortaklığı A.Ş. (İş Ortaklığı)	31 Aralık	50,00	19.674	-	19.674	19.656	-	19.656	18	49.118	47.848	1.270	9	407.314
LC Electricity (İş Ortaklığı)	31 Aralık	50,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	63
Toplam														1.009.446

⁽¹⁾ Konsolide finansal bilgileri sunulmuştur.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Nakit Akış Tablosu

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

13. Maddi duran varlıklar

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllara ait maddi duran varlıkların maliyet hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet değeri	Arazi ve binalar			Makine ve cihazlar			Taşıtlar			Demirbaşlar			Özel Yapılmakta olan yatırımlar ^(*)			Toplam
	1 Ocak 2019 açılış bakiyesi	İlaveler	Yabancı para çevirim etkisi	Çıkışlar ^(**)	Transferler ^(*)	31 Aralık 2019 kapanış bakiyesi	1 Ocak 2020 açılış bakiyesi	İlaveler	Birleşme ve yeni konsolidasyon etkileri	Yabancı para çevirim etkisi	Çıkışlar ^(**)	Transferler ^(***)	31 Aralık 2020 kapanış bakiyesi			
1 Ocak 2019 açılış bakiyesi	157.374	421.119	45.818	147.911	22.336	16.466	16.466	811.024								
İlaveler	13.367	40.294	34.073	19.934	1.106	284	284	109.058								
Yabancı para çevirim etkisi	47.989	3.783	12.051	9.635	4.744	2.580	2.580	80.782								
Çıkışlar ^(**)	(32.059)	(4.537)	(3.403)	(24.312)	-	-	-	(64.311)								
Transferler ^(*)	-	13.583	-	-	-	(13.583)	-	-								
31 Aralık 2019 kapanış bakiyesi	186.671	474.242	88.539	153.168	28.186	5.747	5.747	936.553								
1 Ocak 2020 açılış bakiyesi	186.671	474.242	88.539	153.168	28.186	5.747	5.747	936.553								
İlaveler	140	126	10.064	18.160	2.983	141.062	141.062	172.535								
Birleşme ve yeni konsolidasyon etkileri	49	56.055	-	-	-	-	-	56.104								
Yabancı para çevirim etkisi	37.539	70	13.715	32.049	2.724	3.980	3.980	90.077								
Çıkışlar ^(**)	-	-	(1.821)	(17.214)	(252)	-	-	(19.287)								
Transferler ^(***)	-	-	-	-	44.007	-	-	44.007								
31 Aralık 2020 kapanış bakiyesi	224.399	530.493	110.497	186.163	77.648	150.789	150.789	1.279.989								

^(*) Yapılmakta olan yatırımlar başlıca Çalık Rüzgar'ın Sarpıncık'ta bulunan rüzgar elektrik santrali ile Çalık Yenilenebilir'in ACEG (Amasya, Çorum, Erzurum, Erzincan) projesi kapsamında Güneş Enerjisi Santrali ile ilgili yatırımlarından oluşmaktadır.^(**) 31 Aralık 2019 itibarıyla yapılmakta olan yatırımlardaki çıkışlar NAV2 ve TRC projelerinin tamamlanması sebebiyle oluşmaktadır.^(***) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla imtiyazlı hizmet alacaklarından 44.007 TL tutarında transfer gerçekleştirilmiştir.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

13. Maddi duran varlıklar (devamı)

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllara ait maddi duran varlıkların birikmiş amortisman hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Arsalar ve Binalar	Makine ve Cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Özel Maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
1 Ocak 2019 açılış bakiyesi	(47.335)	(79.453)	(15.528)	(83.407)	(15.986)	-	(241.709)
Dönem amortismanı	(9.823)	(38.507)	(13.322)	(19.271)	(2.745)	-	(83.668)
Yabancı para çevrim etkisi	(26.254)	(3.516)	(7.213)	(5.514)	(4.721)	-	(47.218)
Çıkışlar	32.059	4.537	3.403	23.354	-	-	63.353
31 Aralık 2019 kapanış bakiyesi	(51.353)	(116.939)	(32.660)	(84.838)	(23.452)	-	(309.242)
1 Ocak 2020 açılış bakiyesi	(51.353)	(116.939)	(32.660)	(84.838)	(23.452)	-	(309.242)
Dönem amortismanı	(11.885)	(42.833)	(16.794)	(20.499)	(2.745)	-	(94.756)
Birleşme ve yeni konsolidasyon etkileri	-	(7.914)	-	-	-	-	(7.914)
Yabancı para çevrim etkisi	(12.156)	(5.880)	(6.733)	(18.718)	(2.607)	-	(46.094)
Çıkışlar	-	-	847	6.247	-	-	7.094
31 Aralık 2020 kapanış bakiyesi	(75.394)	(173.566)	(55.340)	(117.808)	(28.804)	-	(450.912)
1 Ocak 2019 itibarıyla net kayıtlı değeri	110.039	341.666	30.290	64.504	6.350	16.466	569.315
31 Aralık 2019 itibarıyla net kayıtlı değeri	135.318	357.303	55.879	68.330	4.734	5.747	627.311
31 Aralık 2020 itibarıyla net kayıtlı değeri	149.005	356.927	55.157	68.355	48.844	150.789	829.077

31 Aralık 2020 itibarıyla Grup'a ait maddi duran varlıklar üzerinde faiz gideri aktifleşmesi bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

31 Aralık 2020 itibarıyla, Grup'un finansal kiralama yoluyla alınmış maddi duran varlığı bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Döneme Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

14. Maddi olmayan duran varlıklar

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllara ait maddi olmayan duran varlık hareket tabloları aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

	Lisans ve yazılımlar	Elektrik dağıtım hakları	Diğer maddi olmayan duran varlıklar	Toplam
Maliyet değeri				
1 Ocak 2019 bakiyesi	50.975	499.073	4.512	554.560
İlaveler	493	-	-	493
Çıkışlar	(11)	-	-	(11)
Yabancı para çevrim etkisi	579	(1)	13.457	14.035
31 Aralık 2019 bakiyesi	52.036	499.072	17.969	569.077
1 Ocak 2020 bakiyesi	52.036	499.072	17.969	569.077
İlaveler	175	-	1.177	1.352
Çıkışlar	-	-	-	-
Yabancı para çevrim etkisi	105.991	2	2.185	108.178
31 Aralık 2020 bakiyesi	158.202	499.074	21.331	678.607
Birikmiş itfa payları				
1 Ocak 2019 bakiyesi	(37.595)	(153.666)	(2.912)	(194.173)
Dönem itfa payı	(3.374)	(19.197)	(612)	(23.183)
Çıkışlar	(6)	-	-	(6)
Yabancı para çevrim etkisi	(7.212)	140	(10.091)	(17.163)
31 Aralık 2019 bakiyesi	(48.187)	(172.723)	(13.615)	(234.525)
1 Ocak 2020 bakiyesi	(48.187)	(172.723)	(13.615)	(234.525)
Dönem itfa payı	(2.052)	(19.196)	(427)	(21.675)
Çıkışlar	-	-	-	-
Yabancı para çevrim etkisi	(105.835)	(138)	(2.092)	(108.065)
31 Aralık 2020 bakiyesi	(156.074)	(192.057)	(16.134)	(364.265)
1 Ocak 2019 itibarıyla net kayıtlı değeri	13.380	345.407	1.600	360.387
31 Aralık 2019 itibarıyla net kayıtlı değeri	3.849	326.349	4.354	334.552
31 Aralık 2020 itibarıyla net kayıtlı değeri	2.128	307.017	5.197	314.342

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Nakit Akış Tablosu

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

15. Diğer varlık ve yükümlülükler

Diğer dönen varlıklar

31 Aralık 2020 ve 2019 itibarıyla diğer dönen varlıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Devreden KDV	66.776	61.713
Diğer dönen varlıklar	49.312	5.324
Toplam	116.088	67.037

Diğer kısa vadeli yükümlülükler

31 Aralık 2020 ve 2019 itibarıyla diğer kısa vadeli yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Vergi ve fon borçları	103.251	81.850
Diğer yükümlülükler	43.928	41.378
Toplam	147.179	123.228

16. Devam eden inşaat sözleşmeleri alacakları ve hakediş bedelleri

Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar ve hakediş bedellerinin konsolide finansal durum tablosunda dahil edildiği bölümler aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar	44.426	14.571
Devam eden inşaat sözleşmeleri hakediş bedelleri	(33.796)	(228.163)
Toplam	10.630	(213.592)

31 Aralık tarihleri itibarıyla tamamlanmamış sözleşmelerin detayları aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
Devam eden inşaat sözleşmeleriyle ilgili maliyetler	3.800.117	7.725.743
Tahmini kazançlar	1.922.438	3.983.371
Devam eden sözleşmelerle ilgili tahmini gelir	5.722.555	11.709.114
Eksi: Faturalanan hakediş bedeli	(5.711.925)	(11.922.706)
Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar ve hakediş bedelleri, net	10.630	(213.592)

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Nakit Akış Tablosu

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

17. Borçlanmalar

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla borçlanmalar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kısa vadeli banka kredileri	253.541	632.007
- USD cinsinden banka kredileri	78.676	376.846
- Yabancı para cinsinden banka kredileri	174.865	255.161
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	229.883	540.677
- USD cinsinden banka kredileri	-	288.890
- Yabancı para cinsinden banka kredileri	229.883	251.787
Uzun vadeli çıkarılan diğer finansal borçların kısa vadeli kısımları	5.138	-
Kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	7.959	10.060
Toplam kısa vadeli borçlanmalar	496.521	1.182.744
Uzun vadeli banka kredileri	416.560	542.560
- Yabancı para cinsinden banka kredileri	416.560	542.560
Uzun vadeli diğer finansal borçlar	78.751	-
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	21.773	15.936
Toplam uzun vadeli borçlanmalar	517.084	558.496
Toplam borçlanmalar	1.013.605	1.741.240

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, borçlanmaların itfa planları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020				
	Para birimi	Nominal faiz oranı (%)	Vade	Nominal değer	Net kayıtlı değeri
Teminatlı banka kredileri	TL	17,09	2023	16.949	13.984
Teminatlı banka kredileri	TL	Rotatif	2021	23.725	19.996
Teminatlı banka kredileri	EUR	0,49-1,24	2022-2025	52.184	51.596
Teminatsız banka kredileri	TL	Rotatif	2021	11.877	9.998
Teminatsız banka kredileri	TL	0,16-18,96	2021-2024	510.114	509.951
Teminatsız banka kredileri	USD	7,18	2021	51.860	51.153
Teminatsız banka kredileri	USD	Rotatif	2021	28.129	27.527
Teminatsız banka kredileri	EUR	3,53-7,35	2021-2031	216.648	215.781
Diğer finansal yükümlülükler	TL	12,61		83.887	83.887
				995.373	983.873

	31 Aralık 2019				
	Para birimi	Nominal faiz oranı (%)	Vade	Nominal değer	Net kayıtlı değeri
Teminatlı banka kredileri	USD	Rotatif	2020	28.299	28.293
Teminatlı banka kredileri	USD	USD Libor+%4,00	2020	80.513	78.482
Teminatlı banka kredileri	USD	6,08	2020	217.180	210.408
Teminatlı banka kredileri	EUR	0,53-4,9	2022-2031	120.224	119.398
Teminatlı banka kredileri	TL	17,88	2023	26.060	19.983
Teminatsız banka kredileri	USD	3,66-7,56	2020	355.574	353.020
Teminatsız banka kredileri	EUR	6,79	2020	67.000	66.916
Teminatsız banka kredileri	TL	Rotatif	2020	27.503	25.769
Teminatsız banka kredileri	TL	17,00-20,70	2020-2024	825.242	812.975
				1.747.595	1.715.244

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Döneme Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

17. Borçlanmalar (devamı)

Çalık Holding, ÇEDAŞ, YEDAŞ, YEPAŞ ve ilgili tarafların bir bankadan kullandığı ve kullanacağı nakdi ve gayri nakdi kredilere teminat teşkil etmek üzere YEDAŞ, YEPAŞ ve ÇEDAŞ'ta Çalık Enerji'nin sahip olduğu hisselerin sırasıyla 85 adeti (0,085 TL), 115 adeti (0,115 TL) ve 377.622.000 adeti üzerinde (377.622 TL) ve ÇEDAŞ'ın, YEPAŞ'ta sahip olduğu 6.358.770.388 adet hisse (63.587 TL) ile YEDAŞ'ta sahip olduğu 35.700.685.312 adet (357.006 TL) hisse de bu banka lehine rehin olarak verilmiştir.

31 Aralık 2020 ve 2019 itibarıyla banka borçlanmalarının vadesi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
1 yıldan az	483.424	1.172.684
1-2 yıl arası	187.412	200.149
2-3 yıl arası	132.694	155.663
3-4 yıl arası	59.003	111.711
4 yıldan fazla	37.451	75.037
Toplam	899.984	1.715.244

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla çıkarılan tahvilin vadesi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
1 yıldan az	5.138	-
1-2 yıl arası	78.751	-
Toplam	83.889	-

Grup'un borçlanmalarından dolayı maruz kaldığı likidite ve kur riski Dipnot 28'de açıklanmıştır.

Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları ile yükümlülüklerdeki hareketlerin mutabakatı

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıla ait Grup'un finansman faaliyetlerinden kaynaklanan finansal yükümlülüklerinin hareketi aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
1 Ocak itibarıyla	1.741.240	1.568.946
Dönem içi kredi anapara girişleri	417.003	617.843
Dönem içi faiz ve anapara ödemeleri	(1.459.298)	(517.219)
Dönem içi faiz tahakkukları	142.505	113.333
Dönem içi kur değişiminin etkileri	172.155	(41.663)
31 Aralık itibarıyla	1.013.605	1.741.240

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

18. Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	7.348	6.576
Personele borçlar	7.392	24.200
	14.740	30.776

19. Karşılıklar

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla kısa ve uzun vadeli karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<u>Kısa vadeli karşılıklar</u>		
Kısa vadeli çalışanlara sağlanan faydalar	9.374	8.269
Diğer kısa vadeli karşılıklar	118.329	70.748
Toplam kısa vadeli karşılıklar	127.703	79.017
<u>Uzun vadeli karşılıklar</u>		
Uzun vadeli çalışanlara sağlanan faydalar	21.214	15.486
Toplam uzun vadeli karşılıklar	21.214	15.486
Toplam karşılıklar	148.917	94.503

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan fayda kapsamında kısa ve uzun vadeli karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<u>Kısa vadeli</u>		
İzin karşılığı	9.374	8.269
	9.374	8.269
<u>Uzun vadeli</u>		
Kıdem tazminatı karşılığı	21.214	15.486
	21.214	15.486

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla diğer karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Dava karşılıkları	88.600	70.748
Diğer gider karşılıkları	29.729	-
	118.329	70.748

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Nakit Akış Tablosu**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

19. Karşılıklar (devamı)

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllarda karşılıklara ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

2020	1 Ocak	Dönem karşılıkları	Dönem içinde iptal edilen karşılıklar/ ödemeler/ aktüeryal fark	Yabancı para çevrim etkisi	31 Aralık
Diğer karşılık giderleri	-	29.736	-		29.736
İzin karşılığı	8.269	1.569	(553)	89	9.374
Kıdem tazminatı karşılıkları	15.486	4.013	1.849	(134)	21.214
	94.503	48.926	1.296	4.199	148.924
2019					
Dava karşılıkları	42.320	25.248	-	3.180	70.748
İzin karşılığı	7.931	-	(658)	996	8.269
Kıdem tazminatı karşılıkları	13.620	6.507	(7.021)	2.380	15.486
	63.871	31.755	(7.679)	6.556	94.503

Kıdem tazminatı karşılığı

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
Dönem başındaki bakiye	15.486	13.620
Faiz maliyeti	2.528	2.827
Hizmet maliyeti	1.485	3.680
Ödemeler	(9.490)	(9.511)
Aktüeryal fark	11.339	2.490
Yabancı para değişim etkisi	(134)	2.379
Dönem sonundaki bakiye	21.214	15.486

Karşılık çalışanların emekli olmasıyla ilgili gelecekte doğacak muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerini tahmin ederek hesaplanmaktadır.

Aşağıdaki aktüeryal varsayımlar toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılmıştır:

	2020	2019
	%	%
İskonto oranı	3,12	3,60
Faiz oranı	12,40	12,10
Beklenen ücret zam oranı	9,00	14,00
Çalışan emeklilik ve değişim oranını hesaplamak için aralık	1,00-6,00	1,00-6,00

Yükümlülüklerin hesaplanmasında hükümet tarafından açıklanan kıdem tazminatı tavanı rakamı baz alınmaktadır. 31 Aralık 2020 itibarıyla, tavan fiyatı 7,12 TL'dir (31 Aralık 2019: 6,01 TL).

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Nakit Akış Tablosu**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

20. Taahhütler

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Grup'un teminat, rehin ve ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2020	Orijinal para birimi (binlik)				
	TL karşılığı	TL	Amerikan Doları	Avro	Diğer
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'ler in toplam tutarı	934.415	353.076	50.092	23.716	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar ve iştirakler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	798.214	798.214	-	-	-
- Ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	798.214	798.214	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'ler	-	-	-	-	-
Toplam	1.732.629	1.151.290	50.092	23.716	-

Grupun vermiş olduğu TRİ'lerin grubun özkaynaklarına oranı %36'dür.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, Grup'un TRİ pozisyonuna ilişkin tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2019	Orijinal para birimi (binlik)				
	TL karşılığı	TL	Amerikan Doları	Avro	Diğer
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'ler in toplam tutarı	441.006	143.668	42.225	7.000	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar ve iştirakler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	798.214	798.214	-	-	-
- Ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	798.214	798.214	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'ler	-	-	-	-	-
Toplam	1.239.220	941.882	42.225	7.000	-

Grupun vermiş olduğu TRİ'lerin grubun özkaynaklarına oranı %34'tür.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

20. Taahhütler (devamı)

31 Aralık itibarıyla Grup'un olağan işlemlerinden kaynaklanan taahhütlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
TETAŞ ve TEİAŞ	227.306	127.483
Devam eden MTİ sözleşmeleri için devlet kuruluşlarına verilen EPDK'ya verilen Diğer	581.173	297.378
	242	244
	125.694	15.901
Toplam teminat mektupları	934.415	441.006
Rehin verilen paylar (*)	798.214	798.214
Toplam taahhüt yükümlülükleri	1.732.629	1.239.220

(*) Çalık Holding, ÇEDAŞ, YEDAŞ, YEPAS ve ilgili tarafların bir bankadan kullandığı ve kullanacağı nakdi ve gayri nakdi kredilere teminat teşkil etmek üzere YEDAŞ, YEPAS ve ÇEDAŞ'ta Çalık Enerji'nin sahip olduğu hisselerin sırasıyla 85 adeti (0,085 TL), 115 adeti (0,115 TL) ve 377.622.000 adeti üzerinde (377.622 TL) ve ÇEDAŞ'ın, YEPAS'ta sahip olduğu 6.358.770.388 adet hisse (63.587 TL) ile YEDAŞ'ta sahip olduğu 35.700.685.312 adet (357.006 TL) hisse de bu banka lehine rehin olarak verilmiştir.

Davalar

31 Aralık 2020 itibarıyla, Grup aleyhine açılan devam eden davalar için beklenen nakit çıkışı tutarı 88.600 TL'dir (31 Aralık 2019: 70.748 TL). 31 Aralık 2020 itibarıyla, dava karşılık tutarı büyük oranda Grup'un elektrik perakende satış operasyonlarıyla ilgili faturalamış olduğu kayıp kaçak tutarları için tüketicilerin açmış olduğu davalarla ilgilidir. Grup, bu davaların toplam tutarı kadar karşılık ayırmıştır (Dipnot 19).

Olası vergi denetimleri

Grup'un yurtiçi firmaları için geçmiş son beş yıla yönelik olarak vergi beyannameleri ve muhasebe kayıtları vergi otoriteleri ve diğer resmi kuruluşlar (Sosyal Sigortalar Kurumu gibi) tarafından incelemeye açıktır. Grup tutarları kesin olarak tahmin edilememeleri sebebiyle finansal tablolarda denetlenmemiş yıllara ait muhtemel bir karşılık ayırmamıştır. Grup yönetimi denetlenmemiş yıllara ait olarak önemli bir vergi riski beklememektedir.

Alınan teminat mektupları

31 Aralık 2020 itibarıyla, Grup'un, tedarikçi ve müşterilerinden aldığı teminat mektuplarının toplam tutarı 317.234 TL'dir (31 Aralık 2019: 250.825 TL).

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

21. Gelir vergileri (Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri dahil)

Türkiye

Kurumlar vergisi oranı, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır.

Türkiye'de kurumlar vergisi oranı 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla %22'dir (2019: %22) Ancak, 5 Aralık 2018 tarihli ve 30261 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7061 sayılı "Bazı Vergi Kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun"un 91inci maddesi ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'na eklenen geçici 10'uncu madde uyarınca kurumların 2018, 2019 ve 2020 vergilendirme dönemlerine ait kazançları üzerinden ödenmesi gereken kurumlar vergisinin %22 oranıyla hesaplanması ve sonrasında tekrardan %22 oranı ile vergilendirilmeye devam edilmesi öngörülmektedir. Bu süre zarfında Bakanlar Kurulu'na %22 oranını %20 oranına kadar indirme yetkisi verilmiştir.

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren dönem itibarıyla, vergi mevzuatı uyarınca üçer aylık dönemler itibarıyla oluşan kazançlar üzerinden %22 (2019: %22) oranında geçici vergi hesaplanarak ödenmekte ve bu şekilde ödenen tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmektedir. Yapılan Kanun değişikliği ile 2018, 2019 ve 2020 yılları için bu oran %22 olarak belirlenmiştir.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre, en az iki yıl süreyle sahip olunan iştiraklerin ve gayrimenkullerin satışlarından elde edilen gelirlerin %75'i satış tarihinden itibaren beş yıl içinde özkaynak hesaplarına kaydedilmesi durumunda vergi istisnasına konu olmaktadır. Geriye kalan %25'lik kısım kurumlar vergisine tabidir. Bununla birlikte, 7061 sayılı kanunla yapılan değişiklikle bu oran gayrimenkuller açısından %75'ten %50'ye indirilmiş ve 2018 yılından itibaren hazırlanacak vergi beyannamelerinde bu oran %50 olarak kullanılacaktır.

Bunun yanı sıra, temettü dağıtımları üzerinde stopaj yükümlülüğü bulunmakta olup, bu stopaj yükümlülüğü temettü ödemesinin yapıldığı dönemde tahakkuk edilir. 24 Nisan 2003 tarihinden itibaren geçerli olan yasal düzenlemeye göre, 1999 ve 2002 yılları arasında elde edilen ve kurumlar vergisinden müstesna olan kazançlardan yapılan temettü ödemeleri için stopaj yükümlülüğü bulunmamaktadır. 23 Temmuz 2006 tarih ve 26237 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 15 ve 30'uncu maddelerinde yer alan bazı tevkifat oranları yeniden belirlenmiştir.

Bu bağlamda Türkiye'de bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara yapılanlar dışındaki temettü ödemeleri üzerinde %10 oranında uygulanan stopaj oranı %15'e çıkarılmıştır. Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kar dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulamasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan stopaj oranları da göz önünde bulundurulur.

Türkiye'deki vergi mevzuatı, ana ortaklık ve bağlı ortaklıklarının konsolide bir vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple, cari dönem konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyona tabi olan her bir şirket bazında ayrı ayrı hesaplanmıştır. Türk vergi mevzuatına göre mali zararlar, gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere beş yıl süre ile taşınabilir. Ancak, mali zararlar geriye dönük taşınamazlar.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi yetkilileri ile mutabakat sağlama gibi bir uygulama yoktur. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dört ay içerisinde verilir. Vergi incelemesine yetkili makamlar, beyannamenin verilmesini takip eden yılın başından başlamak üzere beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

21. Gelir vergileri (Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri dahil) (devamı)*Transfer fiyatlaması düzenlemesi*

Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 13. Maddesinin “transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı” başlığı altında transfer fiyatlandırması konusu işlenmektedir. 18 Kasım 2007 tarihinde yayımlanan transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkında Genel Tebliğ’de uygulamadaki detayları belirlemiştir.

Eğer vergi mükellefleri ilgili kuruluşlarla, fiyatlandırmaları emsallere uygunluk ilkesi çerçevesinde yapılmayan ürün, mal veya hizmet alım ve satım işlemlerine giriyorlarsa, o zaman ilgili karlar transfer fiyatlaması yoluyla örtülü bir şekilde dağıtıldığı kanaatine varılacaktır. Bu tarz transfer fiyatlaması yoluyla örtülü kar dağıtımları kurumlar vergisi açısından vergi matrahından indirilemeyecektir

*Grubun yabancı ortaklıkları ve iştirakleri için vergi uygulamaları**Kosova Cumhuriyeti*

Kosova Cumhuriyeti’nde kurumlar için geçerli olan kurumlar vergisi oranı %10’dur (31 Aralık 2019: %10). Kosova vergi mevzuatına göre mali zararlar, gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere yedi yıl süre ile taşınabilir.

Irak Cumhuriyeti

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Irak’ta faaliyet gösteren şubelerin tabi olduğu kurumlar vergisi oranı %15’dir (31 Aralık 2019: %15). Mali zararlar, gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere beş yıl süre ile mali karın olduğu yılda ancak karın yarısına kadar mahsup edilecek şekilde taşınabilir. 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla Grup’un Irak’taki faaliyetleri ile ilgili elde ettiği gelirler kurumlar vergisine tabi değildir.

Birleşik Arap Emirlikleri

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup’un Birleşik Arap Emirlikleri’nde sadece Dubai’de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları bulunmaktadır. Birleşik Arap Emirlikleri’nde federal bir kurumlar vergisi bulunmamaktadır. Ancak farklı sektörler için farklı emirliklerde benzer vergiler uygulanmaktadır. 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla Dubai’de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları kurumlar vergisine tabi değildir.

Gürcistan

Gürcistan kanunlarına göre kurumlar vergisi oranı %15 olarak uygulanmaktadır.

Libya

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Libya’da faaliyet gösteren şubenin tabi olduğu kurumlar vergisi oranı %20’dir (31 Aralık 2019: %20). Ayrıca yabancı şirketler kurumlar vergisine ilaveten %4 oranında ek Cihat Vergisi ödemekle yükümlüdür.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

21. Gelir vergileri (Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri dahil) (devamı)*Türkmenistan*

Türkmenistan kanunlarına göre yerel şirketlere kurumlar vergisi oranı %8 olarak uygulanırken, yurtdışı ortaklı yerel şirketlere ve yabancı şirketlerin ülkedeki şubeleri için %20 kurumlar vergisi uygulanmaktadır. Türkmenistan’daki şubelerin ana şirketi Türkiye dışındaki inşaat projelerinden kazanılan gelirler üzerinden Türkiye’de vergilendirilmediğinden ötürü kurumlar vergisinden muafır. Diğer taraftan, Türkiye’den diğer ülkelere ihraç edilen ve o ülkelerde inşaat maliyetlerine dahil edilen makine ve teçhizatın kaynaklanan satış kazançları Türkiye’de kurumlar vergisine tabidir.

Sırbistan

Sırbistan kanunlarına göre kurumlar vergisi oranı olarak %15 olarak uygulanmaktadır.

Özbekistan

Özbekistan kanunlarına göre kurumlar vergisi oranı olarak %17,2 olarak uygulanmaktadır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup’un Özbekistan’daki faaliyetleri ile ilgili elde ettiği gelirler özel izinle kurumlar vergisine tabi değildir.

Hollanda

Hollanda’da yerleşik kurumların dünya çapındaki gelirleri üzerindeki vergi oranı %25’tir (31 Aralık 2019: %25). Kurumlar vergisi oranı, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Eğer herhangi bir vergi anlaşması yok ise, çifte vergilendirmeyi önleme ile ilgili yerleşik firmalar için yurtdışındaki kuruluşlardan oluşan yurtdışı işletme gelirleri için Hollanda gelir vergisi için tek taraflı kararname ile istisna sağlanmaktadır.

Hollanda vergi mevzuatına göre, mali zararlar gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere dokuz yıl taşınabilir. Mali zararlar bir yıla kadar geçmiş yıl karları ile mahsuplaştırılabilir. Şirketler vergi beyannamelerini, süre uzatma talebinde bulunmadıkları takdirde ki bu normal koşullarda ilave dokuz aylık süreyi ifade eder, ilgili hesap döneminin kapanışını takip eden altı ay içerisinde vermek zorundadır. Vergi incelemesine yetkili makamlar, beyannamenin verilmesini takip eden yılın başından başlamak üzere beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

Malavi

Malavi kanunlarına göre kurumlar vergisi oranı yerel firmalar için %30 iken yabancı firmalar ve şubeler için %35 olarak uygulanmaktadır. Ancak Grup, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ülkedeki faaliyetleri ile elde ettiği gelirlerin belirlenen istisnalara uyması sebebiyle kurumlar vergisine tabi değildir.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Nakit Akış Tablosu**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

21. Gelir vergileri (Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri dahil) (devamı)**Kar veya zararda kayıtlara alınan vergi**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla gelir vergisi aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
Vergi gideri:		
Cari dönem kurumlar vergisi gideri	224.154	131.549
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri):		
Geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	(76.267)	(65.519)
Toplam vergi gideri	147.887	66.030

Etkin vergi oranının mutabakatı

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla raporlanan vergi karşılığı, vergi öncesi kar üzerinden yasal vergi oranı kullanılarak hesaplanan tutardan farklıdır. İlgili mutabakat dökümü aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
	Tutar	Tutar
Vergi öncesi kar	1.736.259	1.185.276
Şirketin yasal vergi oranı ile hesaplanan vergi	(381.977)	(260.760)
Kalıcı farklar:		
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(24.309)	(19.957)
Vergiden muaf gelir (*)	294.563	282.896
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar payları etkileri	44.948	47.377
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmayan cari dönem mali zararları	(11.135)	48.829
Konsolidasyon düzeltme kayıtları vergi etkisi	(108.644)	(170.437)
Vergi oranı değişikliği etkisi	23.812	-
Diğer, net	14.855	6.022
Vergi gideri	(147.887)	(66.030)

(*) İlgili tutar Çalık Enerji'nin yurtdışında bulunan ve buldukları ülkede kurumlar vergisine tabii olmayan şubelerinin kar tutarlarını da içermektedir.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Nakit Akış Tablosu**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

21. Gelir vergileri (Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri dahil) (devamı)**Gelir vergisi borçları**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla gelir vergisi borçları aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
Gelir vergisi	147.887	66.030
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	76.267	65.519
Peşin ödenen kurumlar vergisi	(234.894)	(131.216)
Gelir vergisi varlığı/(yükümlülüğü), net	(10.740)	333

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, 12.582 TL tutarındaki (31 Aralık 2019: 1.247 TL) ödenecek vergi ile 1.842 TL tutarındaki (31 Aralık 2019: 1.580 TL) peşin ödenen vergi, farklı vergi mevzuatı ile ilişkili olduğu için mahsup edilmemiştir.

Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü

Ertelenmiş vergi, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki vergi indirimine konu olmayan şerefiye ve muhasebeye ve vergiye konu olmayan ilk defa kayıtlara alınan varlık ve yükümlülük farkları hariç geçici farklar üzerinden hesaplanır.

Kayıtlara alınmamış ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, 176.172 TL (31 Aralık 2019: 190.247 TL) tutarındaki 2025 yılına kadar kullanılabilir önceki yıl mali zararlarından ertelenmiş vergi varlığı kayıtlara alınmamıştır. Söz konusu kalemlerden oluşan ertelenmiş vergi varlığı, gelecekte geçici farkların kullanılabilmesini sağlayacak vergilendirilebilir karların gerçekleşmesinin muhtemel olmaması nedeniyle kayıtlara alınmamıştır.

Türk vergi mevzuatına göre mali zararlar, gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere beş yıl süre taşınabilir. Bu nedenle, taşınmış mali zararlardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlığının geri kazanımı için son yıl 2025'dir. Taşınan mali zararların vade tarihleri aşağıdaki tabloda belirtilmiştir:

Bitiş tarihi	2020	2019
2020 yılında tükenenler	-	8.815
2021 yılında tükenenler	19.093	28.929
2022 yılında tükenenler	56.360	59.242
2023 yılında tükenenler	763.904	757.637
2024 yılında tükenenler	5.593	11.785
2025 yılında tükenenler	35.902	-
	880.852	866.408

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Döneme Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

21. Gelir vergileri (Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri dahil) (devamı)

Kayıtlara alınan ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü

5 Aralık 2018 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7061 sayılı "Bazı Vergi Kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" kapsamında 2018, 2019 ve 2020 yılları için kurumlar vergisi oranı %22'den %20'ye düşürülmüştür. Söz konusu kanun kapsamında, 31 Aralık 2019 tarihli konsolide finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, geçici farkların 2020 yıllarında vergi etkisi oluşturacak kısmı için %22 vergi oranı ile, geçici farkların 2021 ve sonraki dönemlerde vergi etkisi oluşturacak kısmı için ise %20 oranı ile hesaplanmıştır. 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, geçici farkların 2021 ve sonraki dönemlerde vergi etkisi oluşturacak kısmı için %20 vergi oranı ile hesaplanmıştır.

Türkiye'de işletmelerin vergi iadesi beyan edememeleri sebebiyle, ertelenmiş vergi varlıkları olan bağlı ortaklıklar, ertelenmiş vergi yükümlülükleri olan bağlı ortaklıklar ile netleştirilmez ve ayrı olarak gösterilir.

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi yükümlülüğüne atfolunan kalemler aşağıdakilerden oluşmaktadır:

	2020		2019	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
İzin karşılığı	1.241	-	1.503	-
Kıdem tazminatı	499	-	487	-
Dava karşılıkları	5.564	-	4.651	-
Borçlanmalar üzerindeki TFRS 9 etkisi	264	(132)	903	(77)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	328.862	(7.686)	288.290	(790)
Güvence bedeli	19.283	-	17.827	-
Gider Karşılıkları	24.950	-	10.912	-
Tamamlanma oranı yöntemi etkisi	-	(499)	-	-
İmtiyazlı hizmet alacakları	-	(373.573)	-	(365.643)
Şüpheli alacaklar	13.793	-	10.122	-
Finansal yatırımların yeniden değerlendirilmesi	-	(2.099)	-	(2.869)
Diğer geçici farklar	26.455	(1.563)	1.669	(10.212)
Toplam ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)	420.911	(385.552)	336.364	(379.591)
Mahsuplaşma	(342.368)	342.368	(293.173)	293.173
Toplam ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü), net	78.543	(43.184)	43.191	(86.418)

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Döneme Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

21. Gelir vergileri (Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri dahil) (devamı)

Ertelenmiş vergi bakiyesinin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2019		31 Aralık 2019		31 Aralık 2020	
	bakiyesi	Yabancı para çevrim etkisi	Kar zararda kayda alınan	Yabancı para çevrim etkisi	Kar zararda kayda alınan	Yabancı para çevrim etkisi
İzin karşılığı	1.367	74	62	1.503	(369)	1.241
Kıdem tazminatı	382	43	62	487	(78)	499
Dava karşılıkları	8.565	89	(4.003)	4.651	2	5.564
Diğer gider karşılıkları	(13.610)	(1.061)	14.671	-	-	-
Borçlanmalar üzerindeki TMS 39 etkisi	12.390	(465)	(11.099)	826	(682)	132
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	282.457	172	4.871	287.500	32.369	321.176
Güvence bedeli	15.752	93	1.982	17.827	1.391	19.283
Taşınan mali zararlar	5.963	(273)	(5.690)	-	-	-
Gider karşılıkları	-	2.155	8.757	10.912	13.393	24.950
Tamamlanma oranı yöntemi etkisi	2.700	209	(2.909)	-	(476)	(499)
İmtiyazlı hizmet alacakları	(426.465)	2.755	58.067	(365.643)	(7.566)	(373.573)
Şüpheli alacaklar	8.641	(1.668)	3.149	10.122	2.034	13.793
Ertelenmiş gelir	(4.448)	(474)	2.053	(2.869)	1.380	(2.099)
Diğer geçici farklar	2.085	(6.174)	(4.454)	(8.543)	34.870	24.892
Toplam ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)	(104.221)	(4.525)	65.519	(43.227)	76.268	35.359

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Döneme Ait****Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

22. Sermaye ve yedekler*Ödenmiş sermaye*

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Şirket'in ödenmiş sermayesi 108.917 TL'dir (31 Aralık 2019: 108.917 TL). Her biri 0,01 TL (31 Aralık 2019: 0,01 TL) olan 10.891.705.225 (31 Aralık 2019: 10.891.705.225) adet kayıtlı hissedenden oluşmaktadır.

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla Çalık Enerji sermaye yapısı, pay sayısına göre aşağıdaki gibidir:

	2020		2019	
	Paylar (binlik)	%	Paylar (binlik)	%
Çalık Holding A.Ş.	10.393.195	95,42	10.393.195	95,42
Kırmızı Elmas Enerji ve Altyapı Yatırımları A.Ş.	487.591	4,48	487.591	4,48
Ahmet Çalık	10.919	0,10	10.919	0,10
	10.891.705	100,00	10.891.705	100,00

Yasal yedekler

Birinci tertip yasal yedekler, sermayenin %20'sine ulaşınca kadar yasal dönem karının %5'i oranında ayrılmaktadır. İkinci tertip yasal yedek akçeler, sermayenin %5'ini aşan tüm kar payı dağıtımlarının %10'u oranında ayrılmaktadır. Birinci tertip yasal yedek akçelerin kullanımları sınırlanmıştır ve kar payı dağıtımını sermayenin yüzde 50'sini aşmadıkça söz konusu yedek akçeler dağıtılamazlar. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, finansal yatırımların satışlarından elde edilen gelirlerin %75'i satış tarihinden itibaren 5 yıl içerisinde vergi istisnasına tabi tutularak, kısıtlanmış yedekler altında gösterilmiştir. 31 Aralık 2020 itibarıyla, konsolide finansal tablolarda, kontrol gücü olmayan paylar net edilmiş toplam yasal yedek miktarı 878.783 TL'dir (31 Aralık 2019: 685.802 TL).

Temettü

30 Mart 2020 tarihinde yapılan genel kurul kararına istinaden Şirket, tamamı yasal kayıtlarındaki geçmiş yıl karlarından karşılanmak üzere 896.106 TL tutarında kar dağıtımını gerçekleştirmiştir.

Kontrol gücü olmayan paylar

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, kontrol gücü olmayan payların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
Dönem başı bakiyesi	16.486	14.126
Dönem zararının kontrol gücü olmayan paylara atfolunan kısmı	6.160	2.788
Yurtdışı faaliyetlerden oluşan yabancı para çevrim farkları	(7.122)	-
Temettü dağıtımı	(2.595)	(428)
Dönem sonu bakiyesi	12.929	16.486

Yabancı para çevrim farkları

Yabancı para çevrim farkları, yabancı faaliyetlerin finansal tablolarının çevriminden kaynaklanan kur farklarından oluşmaktadır.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Döneme Ait****Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

23. Hasılat

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait hasılat aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
Yurtiçi satışlar	3.909.663	2.911.908
Yurtdışı satışlar	1.662.988	1.469.297
Toplam	5.572.651	4.381.205

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait hasılat detayları aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
MTİ	1.662.988	1.469.297
Elektrik satışı ve dağıtımı	3.868.392	2.847.177
Diğer faaliyetler	41.271	64.731
Toplam	5.572.651	4.381.205

24. Faaliyet giderleri

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait genel yönetim giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
Personel giderleri	253.082	212.567
Dışardan sağlanan fayda ve hizmetler (*)	31.144	27.308
Amortisman ve itfa payı giderleri	29.832	25.088
Bilgi teknolojileri giderleri	24.498	22.509
Vergi, resim ve harçlar	20.226	19.883
Kira giderleri	15.637	12.324
Temsil ağırlama giderleri	10.583	3.840
Seyahat ve konaklama giderleri	9.434	10.083
Danışmanlık giderleri	8.470	6.130
Sigorta giderleri	8.341	6.658
Ofis giderleri	6.323	4.950
Bakım ve onarım giderleri	6.219	6.681
Reklam, promosyon ve fuar giderleri	2.304	2.235
İletişim giderleri	1.065	885
Diğer	83.979	73.753
	511.137	434.894

(*) Dışarıdan sağlanan fayda giderleri ağırlıklı olarak Çalık Holding tarafından, Çalık Enerji adına yapılan harcamalardan oluşmaktadır.

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait araştırma ve geliştirme giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
Personel giderleri	11.566	12.698
Danışmanlık giderleri	4.347	21.709
Seyahat ve konaklama giderleri	3.985	7.758
Diğer	2.671	3.827
	22.569	45.992

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

24. Faaliyet giderleri (devamı)

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait niteliklerine göre giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
İlk madde, malzeme ve ticari mal giderleri	3.134.974	2.479.704
Personel giderleri	371.849	462.396
Amortisman ve itfa payı giderleri	121.754	114.819
Dışardan sağlanan fayda ve hizmetler	31.256	27.307
İletişim ve bilgi sistemleri giderleri	25.345	22.980
Vergi, resim ve harçlar	21.626	21.159
Bakım ve onarım giderleri	20.877	53.723
Kira giderleri	18.517	15.318
Danışmanlık giderleri	15.772	33.035
Seyahat ve konaklama giderleri	13.937	18.460
Sigorta giderleri	10.127	9.431
Diğer	129.245	92.415
	3.915.279	3.350.747

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllarda, amortisman ve itfa payı giderleri aşağıdaki gibidir:

Amortisman ve itfa payı giderleri	2020	2019
Satışların maliyeti	91.483	89.351
Genel yönetim giderleri	29.832	25.088
Araştırma ve geliştirme giderleri	439	380
	121.754	114.819

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllarda, personel giderleri aşağıdaki gibidir:

Personel giderleri	2020	2019
Ücret, maaş ve primler	254.257	315.996
Zorunlu sosyal güvenlik primleri	34.365	34.267
Diğer	83.227	112.133
	371.849	462.396

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Döneme Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

25. Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
Kur farkı gelirleri	25.541	101.889
Ceza ve tazminat geliri	21.157	6.994
Yasal indirim ve teşvik gelirleri	11.528	12.000
Adi ortaklık hizmet gelirleri	6.821	6.527
Diğer	28.109	33.190
	93.156	160.600

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
Kur farkı giderleri	59.137	61.595
Karşılık giderleri	56.048	25.248
Arazi kira hat bedeli	6.268	1.364
Hasar bedeli giderleri	1.786	1.513
Diğer	47.035	60.289
	170.274	150.009

26. Yatırım faaliyetlerinden ve TFRS 9 uyarınca gelirler ve giderler

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
Temettü geliri	48.697	69
Maddi duran varlık satış karı	125	176
Finansal varlıkların gerçeğe uygun değer farkı	-	32.116
	48.822	32.361

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
Finansal varlıkların gerçeğe uygun değer farkı	22.453	-
Maddi duran varlık satış zararı	441	6
	22.894	6

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait TFRS 9 uyarınca gelirlerin ve giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
Şüpheli alacaklar karşılığı (Dipnot 8)	75.319	40.238
Şüpheli alacaklardan tahsilat (Dipnot 8)	(15.239)	(22.021)
	60.080	18.217

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Nakit Akış Tablosu**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

27. Finansman gelirleri/(giderleri)

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
İlişkili taraflardan faiz gelirleri	26.948	73.406
Diğer faiz geliri	66.413	52.203
Kredilerde kur farkı geliri	34.184	2.853
	127.545	128.462

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
İlişkili taraflardan faiz giderleri	13.108	71.675
Faiz giderleri	71.487	67.402
Kredilerde kur farkı giderleri	71.213	55.725
Teminat mektubu giderleri	12.182	15.358
Banka komisyon giderleri	18.428	13.656
Diğer faiz giderleri	8.918	6.195
	195.336	230.011

28. Finansal araçlar – Gerçeğe uygun değer ve risk yönetimi**Finansal risk yönetimi****Genel bakış**

Grup finansal araçların kullanımına bağlı olarak aşağıdaki risklere maruz kalabilmektedir:

- kredi riski
- likidite riski
- piyasa riski

Bu dipnot Grup'un yukarıda belirtilen risklere maruz kalma durumu, Grup'un hedefleri, riski ölçmek ve yönetmek için olan politika ve süreçler ve Grup'un sermayeyi yönetimi ile ilgili bilgi sunmaktadır. Daha detaylı niceliksel ya da niteliksel açıklamalar konsolide finansal tablolarda sunulmuştur.

Risk yönetim çerçevesi

Risk yönetimi aktiviteleri gerçekçi bir organizasyon yapısı ile idare edilmektedir ve üst yönetim tarafından tamamen desteklenmektedir.

Grup piyasa, operasyonel, likidite ve karşı tarafın yükümlülüklerini yerine getirememesi risklerinin sonucu olarak farklı endüstrilerde ve bölgelerdeki işletme operasyonlarının olumsuz etkilenmemesini garantiye almak için risk yönetimi açısından proaktif hareket etmektedir. Risk yönetimi ve iç denetim bölümleri her alt sektör içinde ve grup düzeyinde açığa çıkacak riskleri de içeren farklı risk çeşitleri için farkındalık yaratmakta, bu farkındalıkları korumakta ve uygun risk yönetimi mekanizmasının uygulandığından emin olmaktadır.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Nakit Akış Tablosu**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

28. Finansal araçlar – Gerçeğe uygun değer ve risk yönetimi (devamı)**Kredi riski**

Kredi riski, bir müşteri veya karşı tarafın sözleşmedeki yükümlülüklerini yerine getirmemesi riskidir ve önemli ölçüde müşteri alacaklarından kaynaklanmaktadır.

Grup'un başlıca finansal varlıkları, nakit ve nakit benzerleri, finansal yatırımlar, ticari ve diğer alacaklar müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar ile hizmet imtiyaz alacaklarıdır. Grup alacak hesapları için belirli miktarda teminat talep etmektedir. Belirli bir tutarın üzerinde kredi talebi olan tüm müşteriler için risk değerlendirmesi yapılmaktadır.

Raporlama tarihi itibarıyla, önemli bir kredi riski bulunmamaktadır. Maksimum kredi riski, konsolide finansal tablolardaki taşınan finansal varlık tutarından oluşmaktadır.

Raporlama tarihindeki ticari alacaklar için maksimum kredi riskinin coğrafi dağılımı aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Türkmenistan	943.079	463.775
Türkiye Cumhuriyeti	451.455	267.713
Malawi	73.985	16.633
Irak Cumhuriyeti	11.407	131.736
Gürcistan	10.240	725
Libya	8.706	46.114
Dubai	4.742	-
Hollanda	-	303
İsviçre	-	16.756
Özbekistan	-	96.196
	1.503.614	1.039.951

Beklenen kredi zararını ölçmek için, öncelikle Grup ticari ve diğer alacaklarını ve sözleşme varlıklarını vadeleri ve kredi riski karakterleri dikkate alarak gruplandırmıştır. Geçmiş kredi zarar deneyimleri, mevcut koşullar ve ileriye yönelik makroekonomik göstergeler kullanılarak gruplandırılan her bir ticari ve diğer alacak ve sözleşme varlığı sınıfı için beklenen kredi zararı oranı hesaplanmış ve belirlenen oran ile ticari alacak ve sözleşme varlığı toplamları çarpılarak beklenen kredi zarar karşılığı hesaplanmıştır.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Döneme Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

28. Finansal araçlar – Gerçeğe uygun değer ve risk yönetimi (devamı)

Kredi riskine maruz tutar

Finansal varlıkların kayıtlı değerleri maruz kalınan azami kredi riskini gösterir. Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski aşağıdaki gibidir:

	Alacaklar						Finansal yatırımlar	Diğer (*)
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Sözleşme varlıkları			
	ilişkili taraf	ilişkili olmayan taraf	ilişkili olmayan taraf	ilişkili olmayan taraf	Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme varlıkları	İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar		
31 Aralık 2020	432.431	1.071.183	672.150	110.058	44.426	1.867.856	427.944	95
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	-	-	-	-	-	-	-	-
- Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	432.431	935.596	672.150	110.058	44.426	1.867.856	427.944	95
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	135.587	-	-	-	-	-	-
B. Vadesi geçmiş ama değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	215.489	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(215.489)	-	-	-	-	-	-
D. Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-	-
D. Bilanço dışı kredi içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-	-

(*) Nakit ve nakit benzerleri içinde bulunan yoldaki paralar tutarını içermektedir.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Döneme Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

28. Finansal araçlar – Gerçeğe uygun değer ve risk yönetimi (devamı)

	Alacaklar						Finansal yatırımlar	Diğer (*)
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Sözleşme Varlıkları			
	ilişkili taraf	ilişkili olmayan taraf	ilişkili olmayan taraf	ilişkili olmayan taraf	Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme varlıkları	İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar		
31 Aralık 2019	139.568	900.383	764.876	170.787	14.571	1.728.936	913.276	-
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	-	-	-	-	-	-	-	-
- Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	139.568	801.098	764.876	170.787	14.571	1.728.936	913.276	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	99.285	-	-	-	-	-	-
B. Vadesi geçmiş ama değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	151.399	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(151.399)	-	-	-	-	-	-
D. Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-	-
D. Bilanço dışı kredi içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-	-

(*) Nakit ve nakit benzerleri içinde bulunan yoldaki paralar tutarını içermektedir.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Döneme Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

28. Finansal araçlar – Gerçeğe uygun değer ve risk yönetimi (devamı)

Değer düşüklüğü

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacakların yaşlandırma analizi aşağıdaki gibidir:

	Alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
	Ticari alacaklar	Diğer alacaklar			
31 Aralık 2020					
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	81.502	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	36.620	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	16.746	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	719	-	-	-	-
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-	-	-
Toplam	135.587	-	-	-	-
Teminat vb. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-

	Alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
	Ticari alacaklar	Diğer alacaklar			
31 Aralık 2019					
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	42.716	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	12.094	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	22.959	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	21.516	-	-	-	-
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-	-	-
Toplam	99.285	-	-	-	-
Teminat vb. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Döneme Ait

Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

28. Finansal araçlar – Gerçeğe uygun değer ve risk yönetimi (devamı)

Likidite riski

Likidite riski Grup faaliyetlerinin genel fonlamasında ve pozisyon yönetiminde ortaya çıkmaktadır. Bu risk, Grup'un varlıklarını hem uygun vade ve oranlarda fonlayamama hem de bir varlığı makul bir fiyata ve uygun bir zaman dilimi içinde likit duruma getirememeye risklerini kapsamaktadır. Grup'un kaynak yaratımı için bankalara erişimi vardır ve aktiflerinin belirli miktarını nakit ve nakde eşdeğer varlıklarda tutmaktadır. Grup hedeflerine ulaşmak için gerekli olan fon kaynaklarındaki değişimleri belirlemek ve seyrini izlemek suretiyle sürekli olarak likidite riskini değerlendirmektedir.

31 Aralık tarihleri itibarıyla, finansal yükümlülüklerin kayıtlı değeri, sözleşme değeri ve vadeleri aşağıdaki gibidir:

	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
2020						
Sözleşme uyarınca vadeler						
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Banka kredileri	899.984	(911.486)	(232.554)	(341.121)	(337.811)	-
İhraç edilen tahviller	83.889	(83.889)	-	(5.138)	(78.751)	-
Beklenen vadeler- Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Ticari borçlar	528.252	(528.252)	(528.252)	-	-	-
Diğer borçlar	922.177	(922.177)	(536.301)	-	(385.876)	-
Çalışanlara sağlanan faydalardan kaynaklanan borçlar	14.740	(14.740)	(14.740)	-	-	-

	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
2019						
Sözleşme uyarınca vadeler						
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Banka kredileri	1.715.244	(1.747.595)	(538.461)	(666.574)	(542.560)	-
İhraç edilen tahviller	-	-	-	-	-	-
Beklenen vadeler- Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Ticari borçlar	306.183	(306.183)	(306.183)	-	-	-
Diğer borçlar	707.601	(707.601)	(421.070)	-	(286.531)	-
Çalışanlara sağlanan faydalardan kaynaklanan borçlar	30.776	(30.776)	(30.776)	-	-	-

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

28. Finansal araçlar – Gerçeğe uygun değer ve risk yönetimi (devamı)**Piyasa riski**

Piyasa riski, döviz kuru, faiz oranı ya da sermaye fiyatları gibi piyasa fiyatlarındaki değişimlerin Grup'un gelirini veya elinde tuttuğu finansal araçların değerlerini etkilemesi riski olarak ifade edilir. Piyasa riski yönetiminin amacı bir yandan kazançları optimize ederek kabul edilebilir parametreler içinde maruz kalınan piyasa riskini yönetmek ve kontrol etmektir.

Faiz oranı riski

Grup'un faaliyetleri, faizli varlıklar ve borçlarının farklı zaman veya miktarlarda itfa oldukları ya da yeniden fiyatlandırıldıklarında faiz oranlarındaki değişim riskine maruz kalmaktadır. Değişken faizli varlık ve yükümlülüklerle ilgili olarak Grup altı aylık Libor ya da farklı çeşitteki faiz oranları gibi çeşitli değişken faiz göstergelerinin yeniden fiyatlama özelliklerindeki farklılık olarak betimlenen baz riskine maruz kalmaktadır. Grup'un temel stratejileriyle tutarlı olan piyasa faiz oranları dikkate alındığında risk yönetim faaliyetleri, net faiz gelirini en iyi duruma getirmeyi hedeflemektedir.

Profil

31 Aralık tarihleri itibarıyla Grup'un faiz bileşenine sahip finansal kalemlerinin rapor tarihindeki faiz yapısı şu şekildedir:

	2020	2019
Sabit faizli kalemler		
Finansal varlıklar	217.455	769.476
Finansal yükümlülükler	(899.984)	(1.715.244)
Değişken faizli kalemler		
Finansal yükümlülükler	-	(78.482)

Sabit faizli kalemlerin gerçeğe uygun değer riski

Grup'un, gerçeğe uygun değerleri kar veya zarara yansıtılan finansal varlık ve yükümlülük ve gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı muhasebeleştirme modeli altında kaydedilen riskten korunma amaçlı türev enstrümanları (vadeli faiz oranı takasları) bulunmamaktadır. Bu nedenle, raporlama dönemi itibarıyla faiz oranlarındaki değişim kar veya zararı etkilemeyecektir.

Kur riski

Grup, yabancı para biriminden yaptığı satışlar, satın almalar ve borçlanmalardan dolayı kur riskine maruz kalmaktadır. Bu yabancı para birimleri büyük oranda Avro ve Amerikan Doları'dır.

Grup, yabancı para birimlerindeki diğer parasal varlık ve yükümlülükler açısından, gerekli olduğunda kısa vadeli dengesizlikleri gidermek için spot oranlardan yabancı para alım satımı yaparak maruz kalınan kur riskini kabul edilebilir seviyede tutmaktadır.

Grup, kurun değişmesine bağlı olarak yabancı para cinsinden borçlar ve banka kredilerinin çevriminden dolayı kur riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu riskler Yönetim Kurulu tarafından gözlemlenmekte ve onaylanan limitler içerisinde pozisyon alınarak ve gerektiğinde türev araçlar kullanarak sınırlandırılmaktadır.

Grup, yabancı para cinsindeki finansal durum tablosu kalemlerinden kaynaklanan yabancı para riskini asgari seviyeye indirmek için türev araçlarının kullanımının yanı sıra atıl nakit tutarlarını yabancı para olarak tutmaktadır.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Döneme Ait****Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

28. Finansal araçlar – Gerçeğe uygun değer ve risk yönetimi (devamı)**Kur riski**

31 Aralık itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kur riskleri, TL bazında aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	TL karşılığı	USD	TL	USD
1. Ticari alacaklar	104.068	-	14.796	-
2a. Parasal finansal varlıklar(kasa, banka hesapları dahil) (*)	252.271	443	3.087	49.751
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	321.656	-
3. Diğer	2.466	335	19	2
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	358.825	778	342.610	49.753
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. Duran varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-
9. Toplam varlıklar (4+8)	358.825	778	342.610	49.753
10. Ticari borçlar	(186.610)	(1.052)	(8.290)	(675)
11. Finansal yükümlülükler	(205.292)	(47.596)	(572.389)	(50.000)
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	(475.444)	(437.784)	(383.690)	(4.375)
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	(867.346)	(3.782)	(979.126)	(55.050)
14. Ticari borçlar	(113.337)	(7.216)	(113.389)	(14.961)
15. Finansal yükümlülükler	-	-	-	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	(113.337)	(7.216)	(113.389)	(14.961)
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	(980.683)	(3.782)	(1.092.515)	(55.050)
19. Finansal durum tablosu dışı türev araçların net varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (19a+19b)	-	-	-	-
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı (**)	-	-	-	-
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı (**)	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (9+18+19)	(621.858)	(3.004)	(749.905)	(5.297)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (UFRS 7.b.23) (=1+2a+5+6a+10+11+12a+14+15+16a)	(624.324)	(3.339)	(749.924)	(5.299)

(*) Grup'un parasal finansal varlık niteliğinde olan yabancı para cinsinden diğer alacak tutarlarını içermektedir.

(**) Korunma muhasebesine konu olmayan yabancı para türev işlemlerden oluşmaktadır.

(***) TL karşılıkları verilmiştir.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Döneme Ait
Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

28. Finansal araçlar – Gerçeğe uygun değer ve risk yönetimi (devamı)

Duyarlılık analizi

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla ve sona eren yılda ABD Dolarının belirtilen para birimleri karşısında %10 değer kaybetmesinin özkaynaklar ile kar veya zararı ne tutarda etkileyeceği (vergi etkisi gözardı edilmiştir) aşağıda gösterilmektedir.

	Kar / (Zarar)		Özkaynak	
	ABD Dolarının değer kazanması	ABD Dolarının değer kaybetmesi	ABD Dolarının değer kazanması	ABD Dolarının değer kaybetmesi
31 Aralık 2020				
Türk Lirası paritesi 10% artış/(azalış)				
1-Net varlık / yükümlülük, TL	(39.742)	39.742	(39.742)	39.742
2-TL tutarın korunma muhasebesine konu olan kısmı (-)	-	-	-	-
3- Türk Lirası'nın net etkisi (1+2)	(39.742)	39.742	(39.742)	39.742
Avro paritesi 10% artış/(azalış)				
4- Net varlık / yükümlülük, EUR	(30.386)	30.386	(30.386)	30.386
5-EUR tutarın korunma muhasebesine konu olan kısmı (-)	-	-	-	-
6- EUR'nun net etkisi (4+5)	(30.386)	30.386	(30.386)	30.386
Diğer pariteler 10% artış/(azalış)				
7-Diğer para biriminde varlık/yükümlülükler	9.923	(9.923)	9.923	(9.923)
8-Diğer para birimi tutarın korunma muhasebesine konu olan kısmı (-)	-	-	-	-
9- Diğer para birimlerinin net etkisi (7+8)	9.923	(9.923)	9.923	(9.923)
TOPLAM (3+6+9)	(60.205)	60.205	(60.205)	60.205

	Kar / (Zarar)		Özkaynak	
	ABD Dolarının değer kazanması	ABD Dolarının değer kaybetmesi	ABD Dolarının değer kazanması	ABD Dolarının değer kaybetmesi
31 Aralık 2019				
Türk Lirası paritesi 10% artış/(azalış)				
1-Net varlık / yükümlülük, TL	(53.181)	53.181	(53.181)	53.181
2-TL tutarın korunma muhasebesine konu olan kısmı (-)	-	-	-	-
3- Türk Lirası'nın net etkisi (1+2)	(53.181)	53.181	(53.181)	53.181
Avro paritesi 10% artış/(azalış)				
4- Net varlık / yükümlülük, EUR	(6.295)	6.295	(6.295)	6.295
5-EUR tutarın korunma muhasebesine konu olan kısmı (-)	-	-	-	-
6- EUR'nun net etkisi (4+5)	(6.295)	6.295	(6.295)	6.295
Diğer pariteler 10% artış/(azalış)				
7-Diğer para biriminde varlık/yükümlülükler	1.517	(1.517)	1.517	(1.517)
8-Diğer para birimi tutarın korunma muhasebesine konu olan kısmı (-)	-	-	-	-
8- Diğer para birimlerinin net etkisi (7+8)	1.517	(1.517)	1.517	(1.517)
TOPLAM (3+6+9)	(57.959)	57.959	(57.959)	57.959

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Döneme Ait
Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

28. Finansal araçlar – Gerçeğe uygun değer ve risk yönetimi (devamı)

Sermaye yönetimi

Sermaye yönetimi kapsamında Grup'un amaçları;

- Grup'un faaliyet gösterdiği ülkelerdeki finansal piyasaları düzenleyen ve denetleyen kurumların zorunlu kıldığı sermaye gerekliliklerini sağlamak;
- Hissedarlar ve diğer pay sahiplerine kar ve fayda sağlanmasına devam edebilmek amacıyla, Grup'un devamlılığının sürdürülebilmesini güvence altına almak;
- Hissedarlarına yeterli getiriyi sağlamak.

Grup'un borçlarının düzeltilmiş sermayeye oranı yılsonu itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
Toplam kısa vadeli yükümlülükler	2.454.526	2.484.745
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	499.110	915.979
Eksi: Ertelenmiş gelir ve sözleşme yükümlülükleri	591.248	340.480
Net borç	1.364.168	1.228.286
Özkaynak	4.750.866	3.604.849
31 Aralık tarihi itibarıyla borç/özkaynak oranı	0,29	0,34

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Nakit Akış Tablosu**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

28. Finansal araçlar – Gerçeğe uygun değer ve risk yönetimi (devamı)**Operasyonel risk**

Operasyonel risk, Grup'un süreçleri, personeli, teknolojisi ve altyapısı ile kredi, piyasa ve likidite riski dışında kalan yasa ve düzenlemelerin gerektirdikleri ve kurum kültürünün genel kabul görmüş standartları gibi dışsal faktörler ile ilgili olan birçok sebepten kaynaklanabilen doğrudan veya dolaylı zarar etme riskidir. Operasyonel risk, Grup'un bütün faaliyetlerinden kaynaklanır.

Grup'un amacı finansal ve Grup'un saygınlığına gelebilecek zarardan kaçınma ve maliyet verimliliğini dengeleyecek ve yenilikçiliği ve yaratıcılığı kısıtlayacak kontrol prosedürlerinden kaçınacak şekilde operasyonel riski yönetmektir.

Operasyonel riske yönelik kontrollerin geliştirilmesi ve uygulanmasında birincil sorumluluk her işletme biriminin üst yönetimine verilmiştir. Bu sorumluluk, aşağıdaki alanlarla ilgili operasyonel riskin yönetilmesi için genel Grup standartlarının geliştirilmesi ile desteklenmektedir.

- işlemlerin bağımsız yetkilendirilmesini de içeren uygun bir görev dağılımının gereklilikleri
- işlemlerin mutabakatının yapılması ve izlenmesi ile ilgili gereklilikler
- düzenleyici ve diğer yasal gereklilikler ile uyum
- kontrol ve prosedürlerin dokümanite edilmesi
- karşılaşılan operasyonel risklerin ve belirlenen riskler için kontrol ve prosedürlerin yeterliliklerinin periyodik değerlendirilmesi ile ilgili gereklilikler
- faaliyet zararlarının ve tavsiye edilen zarar tazmin aksiyonlarının raporlanması ile ilgili gereklilikler
- acil durum planlarının geliştirilmesi
- eğitim ve profesyonel gelişim
- etik ve iş standartları
- verimli olduğu durumda sigortalamayı da içerecek risk hafifletmesi

Grup standartları ile uyumluluk Çalık Holding İç Denetim departmanının yürüttüğü periyodik inceleme programı ile desteklenmektedir.

Gerçeğe uygun değer bilgisi

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında işlem tarihinde Grup'un dahil olduğu varlığa ya da borca ilişkin asıl piyasada ya da asıl piyasanın bulunmadığı durumlarda, en avantajlı piyasada gerçekleştiği varsayılan olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyattır.

Mevcut olması halinde Grup, bir finansal aracın gerçeğe uygun değerini aktif bir piyasada işlem gören fiyatından belirlemektedir. Bir piyasa, işlem fiyatları hazır ve düzenli olarak var olduğu ve bilgili bir alıcı ile satıcı arasında gerçek ve düzenli yapılan işlemleri yansıttığı durumlarda aktif olarak değerlendirilir. Eğer bir finansal araca ilişkin piyasa aktif değilse, Grup gerçeğe uygun değeri ilgili gözlemlenebilir verilerin en fazla kullanılacağı uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak ölçer.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Döneme Ait
Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

28. Finansal araçlar – Gerçeğe uygun değer ve risk yönetimi (devamı)

Aşağıdaki tablo konsolide finansal durum tablosu ve finansal araçların kategorileri arasındaki mutabakatı göstermektedir.

	İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılacak finansal varlıklar	İtfa edilmiş maliyet	Toplam kayıtlı değeri
31 Aralık 2020				
Nakit ve nakit benzeri	499.110	-	-	499.110
Finansal yatırımlar	-	212.547	-	212.547
Ticari alacaklar	1.503.614	-	-	1.503.614
Diğer alacaklar	782.208	-	-	782.208
Toplam varlıklar	2.784.932	212.547	-	2.997.479
Borçlanmalar	-	-	(1.013.605)	(1.013.605)
Ticari borçlar	-	-	(528.252)	(528.252)
Çalışanlara sağlanan faydalardan kaynaklanan borçlar	-	-	(14.740)	(14.740)
Diğer borçlar	-	-	(922.177)	(922.177)
Toplam yükümlülükler	-	-	(2.478.774)	(2.478.774)

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Döneme Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar
Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

28. Finansal araçlar – Gerçeğe uygun değer ve risk yönetimi (devamı)

Aşağıdaki tablo konsolide finansal durum tablosu ve finansal araçların kategorileri arasındaki mutabakatı göstermektedir.

	İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılacak finansal varlıklar	İtfa edilmiş maliyet	Toplam kayıtlı değeri
31 Aralık 2019				
Nakit ve nakit benzeri	915.979	-	-	915.979
Finansal yatırımlar	-	195.785	-	195.785
Ticari alacaklar	1.039.951	-	-	1.039.951
Diğer alacaklar	935.663	-	-	935.663
Toplam varlıklar	2.891.593	195.785	-	3.087.378
Borçlanmalar	-	-	(1.741.240)	(1.741.240)
Ticari borçlar	-	-	(306.183)	(306.183)
Çalışanlara sağlanan faydalardan kaynaklanan borçlar	-	-	(30.776)	(30.776)
Diğer borçlar	-	-	(707.601)	(707.601)
Toplam yükümlülükler	-	-	(2.785.800)	(2.785.800)

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Döneme Ait
Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

28. Finansal araçlar – Gerçeğe uygun değer ve risk yönetimi (devamı)

Gerçeğe uygun değer hiyerarşisi

Gerçeğe uygun değer seviyeleri aktif piyasada işlem gören borsa fiyatları ile değerlendirme (Seviye 1), borsa fiyatından başka direkt ya da endirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdiler ile değerlendirme (Seviye 2) ve piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdiler ile değerlendirme (Seviye 3) olmak üzere 3 seviyeden oluşmaktadır.

Değerleme modelleri

Grup, gerçeğe uygun değeri belirlerken kullandığı verilere göre aşağıdaki gerçeğe uygun değer seviyelerini belirlemektedir.

- Seviye 1: Bu kategoride kullanılan veriler, özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlardır. Bu kategori gerçeğe uygun değeri direkt olarak aktif piyasadaki fiyatları ile değerlendirilen ve piyasanın Grup portföyünü temsil ettiği finansal araçlar içermektedir.
- Seviye 2: Bu kategoride kullanılan veriler, Seviye 1'de yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki verilerden oluşmaktadır. Bu kategori benzer finansal araçlar için aktif piyasada fiyatı olan finansal araçları, daha az aktif piyasada işlem gören benzer ya da özdeş finansal araçları ve dolaylı ya da dolaysız olarak piyasada gözlemlenen veriler kullanılarak diğer değerlendirme teknikleri ile değerlendirilen finansal araçları içermektedir.
- Seviye 3: Bu kategoride kullanılan veriler, varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan verilerden (gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler) oluşmaktadır. Bu kategori benzer finansal araçlar için piyasada kayıtlı fiyatı bulunan ve benzer finansal araçlar ile arasındaki farkları yansıtmak için gözlemlenemeyen düzeltmelerin ve varsayımların yapılmasını gerektiren finansal araçlardır. Bu kapsamda gözlemlenebilir olmamak; benzer bir işlemin fiyatının belirlenmesinde kullanılacak piyasa verisinin çok az olması ya da hiç veri olmamasıdır.

Grup finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde aşağıdaki varsayımları kullanmaktadır:

Paylar: Borsada işlem gören payların gerçeğe uygun değerleri kayıtlı piyasa fiyatları ile belirlenir. Kayıtlı piyasa fiyatının olmaması durumunda, gerçeğe uygun değeri benzer menkul kıymetlerin kayıtlı piyasa fiyatı ile ya da diğer değerlendirme teknikleri ile değerlendirilir. Değerleme teknikleri indirgenmiş nakit akım modelleri ve işlem çarpanı metodlarını içermektedir.

Türev varlık ve yükümlülükler: Türevler değerlendirme teknikleri kullanılarak değerlendirilir. Değerleme teknikleri ve verileri türevin çeşidine ve bağlı olduğu menkul kıymetin içeriğine bağlıdır. Gözlemlenebilir fiyatlar ve model verileri genellikle türev işlem piyasasında ve basit tezgah üstü piyasada işlem gören türevler için mevcuttur.

Gözlemlenebilir piyasa fiyatının ve model verilerinin mevcut olması yönetimin tahmin ve varsayımlar yapma ihtiyacını ve gerçeğe uygun değer belirleme ile ilgili belirsizlikleri azaltmaktadır. Türev varlık ve yükümlülüklerin değerlendirilmesinde kullanılan temel model indirgenmiş nakit akımlar modelidir. Bu modeller gelecekteki tahmini nakit akımlarının cari değerini hesaplar. Değerleme modellerine girdiler mümkün olması durumunda gözlemlenebilir piyasa verilerinden belirlenir. Girdiler, borsalardan, satıcılardan, brokerlardan ya da ortak fiyat sağlayıcılarından elde edilen fiyatları, verim eğrisi, getiri marjı, temerrüt oranı, geri kazanım oranı, temel teşkil eden faiz oranlarındaki volatilité, hisse fiyatları ve döviz kurlarını içermektedir. Bu girdiler kayıtlı fiyatlara, son zamanlarda yapılan alım-satımlara, mevcut olması durumunda bağımsız piyasa fiyatına atıfta bulunarak belirlenir.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Döneme Ait****Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

28. Finansal araçlar – Gerçeğe uygun değer ve risk yönetimi (devamı)

Modellerden elde edilen gerçeğe uygun değer tahminleri, likidite riski ve model belirsizlikleri gibi faktörlerin üçüncü kişi piyasa katılımcılarının işlemi fiyatlandırırken dikkate aldığı ölçüde Grup tarafından düzeltilir. Gerçeğe uygun değerler finansal aracın kredi riskini yansıtır ve Grup şirketinin ve karşı tarafın kredi riskini dikkate alacak düzeltmeleri içerir. Türevlerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesinde hem alacak değerlendirme düzeltmeleri hem de borç değerlendirme düzeltmeleri dikkate alınır.

Gerçeğe uygun değeri ile ölçülmeyen finansal araçlar

Aşağıdaki tablo gerçeğe uygun değeri ile gösterilmeyen finansal araçların defter değerleri ile gerçeğe uygun değerlerini karşılaştırarak onları ilgili oldukları gerçeğe uygun değer seviyelerinde göstermektedir.

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam gerçeğe uygun değer	Toplam kayıtlı değeri
31 Aralık 2020					
Finansal varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri	-	499.110	-	499.110	499.110
Finansal yatırımlar	-	-	212.547	212.547	212.547
Ticari alacaklar	-	-	1.503.614	1.503.614	1.503.614
Diğer alacaklar	-	-	782.208	782.208	782.208
	-	499.110	2.498.369	2.997.479	2.997.479
Finansal yükümlülükler					
Borçlanmalar	-	(1.013.605)	-	(1.013.605)	(1.013.605)
Ticari borçlar	-	-	(528.252)	(528.252)	(528.252)
Çalışanlara sağlanan faydalardan kaynaklanan borçlar	-	-	(14.740)	(14.740)	(14.740)
Diğer borçlar	-	-	(922.177)	(922.177)	(922.177)
	-	(1.013.605)	(1.465.169)	(2.478.774)	(2.478.774)
31 Aralık 2019					
Finansal varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri	-	915.979	-	915.979	915.979
Finansal yatırımlar	-	-	195.785	195.785	195.785
Ticari alacaklar	-	-	1.039.951	1.039.951	1.039.951
Diğer alacaklar	-	-	935.663	935.663	935.663
	-	915.979	2.171.399	3.087.378	3.087.378
Finansal yükümlülükler					
Borçlanmalar	-	(1.741.240)	-	(1.741.240)	(1.741.240)
Ticari borçlar	-	-	(306.183)	(306.183)	(306.183)
Çalışanlara sağlanan faydalardan kaynaklanan borçlar	-	-	(30.776)	(30.776)	(30.776)
Diğer borçlar	-	-	(707.601)	(707.601)	(707.601)
	-	(1.741.240)	(1.044.560)	(2.785.800)	(2.785.800)

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Döneme Ait****Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

29. Grup şirketleri

İlişikteki konsolide finansal tablolar aşağıdaki kuruluşlardan (bağlı ortaklıklar) bir araya getirilen finansal bilgilerden meydana getirilmiştir:

Bağlı ortaklıklar

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, tüm bağlı ortaklıklar ve sahiplik yapıları aşağıda belirtilmiştir:

Adı	Çalık Enerji ve bağlı ortaklıkları tarafından doğrudan sahiplik oranı (%)		Çalık Enerji ve bağlı ortaklıklarının etkin sahiplik oranı (%)	
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Adacami Enerji	99,95	99,95	99,95	99,95
Ant Enerji	100,00	50,00	100,00	50,00
Atayurt İnşaat	99,50	99,50	99,50	99,50
Çalık Yenilenebilir Enerji	-	100,00	-	100,00
ÇEDAŞ	99,90	99,90	99,90	99,90
ÇED	-	100,00	-	100,00
Çalık Energy Swiss AG	100,00	100,00	100,00	100,00
Çalık Enerji Dubai	100,00	100,00	100,00	100,00
Çalık Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.	-	100,00	-	100,00
Çalık NTF	-	100,00	-	100,00
Çalık Rüzgar	95,00	95,00	95,00	95,00
Demircili Rüzgar	85,00	95,00	85,00	95,00
JSC Calik Georgia Wind	85,00	85,00	85,00	85,00
Kızılırmak Enerji Elektrik A.Ş.	99,30	99,30	99,30	99,30
Momentum Enerji	100,00	100,00	100,00	100,00
Onyx Trading Innovation FZE	100,00	100,00	100,00	100,00
Technological Energy N.V.	100,00	100,00	100,00	100,00
Technovision Mühendislik	99,99	90,00	99,99	90,00
Türkmen Elektrik	95,50	95,50	95,50	95,50
TCB İnşaat Yatırım A.Ş.	100,00	-	100,00	-
Yeşilçay Enerji	100,00	100,00	100,00	100,00
YEDAŞ 1	100,00	100,00	100,00	100,00
YEPAŞ 1	100,00	100,00	100,00	100,00
Taşkent Merkez Park	100,00	100,00	100,00	100,00
Uztur	100,00	-	100,00	-
CE Solaire 1 SAS	95,00	-	95,00	-
CE Solaire 2 SAS	95,00	-	95,00	-

¹ İlk olarak ÇEDAŞ altında daha sonra Grup altında konsolide olmuştur.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Döneme Ait
Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

29. Grup şirketleri (devamı)**İş ortaklıkları**

31 Aralık tarihli iş ortaklıkları ve sahiplik yapıları aşağıda belirtilmiştir:

Adı	Çalık Enerji ve bağlı ortaklıkları tarafından doğrudan sahiplik oranı (%)		Çalık Enerji ve bağlı ortaklıklarının etkin sahiplik oranı (%)	
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
	Çalık Limak Adi Ortaklığı	50,00	50,00	25,50
Doğu Aras	50,00	50,00	50,00	50,00
KÇLE	50,00	50,00	50,00	50,00
LC Electricity	50,00	50,00	47,75	47,75

30. Bölümlere göre raporlama

Grup'un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii (Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim) bölümsel raporlamayı Not 2'de anlatılan sunuma ilişkin temel esaslara göre ölçmektedir. Raporlanan bilgiler, yönetimin faaliyet bölümlerinin performansını değerlendirmek ve kaynak dağılımına karar vermek için kullandığı bilgileri içermektedir. Grup'un faaliyet bölümlerinin diğer bölümler ile gerçekleştirilen işlemlerden elde edilen bölüm gelirlerinin ölçülmesi ve raporlamasında, bölümler arası transferler, normal piyasa fiyatı ve şartlarında gerçekleştirilmektedir.

Grup'un özellikle MTİ projeleri gerçekleştirdiği ülkelerdeki faaliyetleri, bu ülkelerde yaşanan ekonomik ve siyasi istikrarsızlıklar sebebiyle geçici ve kalıcı kesintiye uğrama riskine maruz kalmaktadır. Grup yönetimi bu kapsamda Libya'daki gelişmeleri ve bu ülkedeki projelerinin süreci ve tahsilatlarını yakından takip etmektedir.

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Döneme Ait
Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

30. Bölümlere göre raporlama (devamı)

Grup'un yurt içi ve yurt dışındaki bağlı ortaklıkları Not 1'de sunulmuş olup, bölümlere göre raporlamasını içeren bilgiler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2020						
	İnşaat ve taahhüt	Elektrik satış	Elektrik dağıtım	Diğer	Eliminasyon	Toplam
Hasılat	1.923.617	214.843	3.808.876	-	(374.685)	5.572.651
Brüt kar	999.588	126.853	1.064.937	(300)	-	2.191.078
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar / (zararlarındaki) vergi sonrası pay	247.955	-	9.993	-	-	257.948
Faiz geliri	1.282	1.008	64.123	-	-	66.413
Diğer gelir/(giderler), net	(145.554)	(8.810)	(522.811)	(62)	-	(677.237)
Esas faaliyet karı/(zararı)	1.103.271	119.051	616.242	(362)	-	1.838.202
Yatırım faaliyetleri karı/(zararı)	275.045	252	91	-	(249.460)	25.928
Faiz gideri	(57.302)	(1.029)	(13.156)	-	-	(71.487)
Diğer finansman gelir ve giderleri, net	(21.273)	(42.392)	7.385	(104)	-	(56.384)
Vergi öncesi konsolide kar/(zarar)	1.299.741	75.882	610.562	(466)	(249.460)	1.736.259
Vergi (gideri)/geliri	23.816	(16.108)	(155.406)	(189)	-	(147.887)
Net dönem karı/(zararı)	1.323.557	59.774	455.156	(655)	(249.460)	1.588.372
Bölüm varlıkları	8.272.523	514.664	3.722.727	2.327	(4.339.491)	8.172.750
Bölüm yükümlülükleri	(1.474.692)	(303.845)	(1.820.760)	(2.914)	180.327	(3.421.884)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımları	158.487	1.058	14.342	-	-	173.887
Amortisman ve itfa payları	40.795	45.410	35.549	-	-	121.754

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Döneme Ait****Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar**

Para Birimi: Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

30. Bölümlere göre raporlama (devamı)

	31 Aralık 2019					
	İnşaat ve taahhüt	Elektrik satış	Elektrik dağıtım	Diğer	Eliminasyon	Toplam
Hasılat	1.510.017	142.217	2.802.452	-	(73.481)	4.381.205
Brüt kar	512.944	67.941	930.417	42	-	1.511.344
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar / (zararlarındaki) vergi sonrası pay	231.003	-	635	-	-	231.638
Faiz geliri	1.587	130	50.486	-	-	52.203
Diğer gelir/(giderler), net	(106.907)	3.516	(418.789)	(318)	-	(522.498)
Esas faaliyet karı/(zararı)	638.627	71.587	562.749	(276)	-	1.272.687
Yatırım faaliyetleri karı/(zararı)	137.493	48.137	193	-	(153.468)	32.355
Faiz gideri	(28.640)	-	(38.762)	-	-	(67.402)
Diğer finansman gelir ve giderleri, net	(25.441)	(22.186)	(4.668)	(69)	-	(52.364)
Vergi öncesi konsolide kar/(zarar)	722.039	97.538	519.512	(345)	(153.468)	1.185.276
Vergi (gideri)/geliri	1.860	(1.934)	(66.183)	227	-	(66.030)
Net dönem karı/(zararı)	723.899	95.604	453.329	(118)	(153.468)	1.119.246
Bölüm varlıkları	6.044.664	1.316.740	3.541.256	2.483	(3.868.618)	7.036.525
Bölüm yükümlülükleri	(1.432.372)	(491.890)	(1.856.004)	(2.839)	351.429	(3.431.676)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımları	23.779	48.046	37.726	-	-	109.551
Amortisman ve itfa payları	39.244	37.209	38.366	-	-	114.819

31. Raporlama döneminden sonraki olaylar

Yoktur.



ÇALIK ENERJİ SAN. VE TİC. A.Ş.
GENEL MÜDÜRLÜK

Büyükdere Cad. No: 163 34394
Zincirlikuyu, Şişli/İSTANBUL/TÜRKİYE
Tel: (0 212) 306 50 08
Faks: (0 212) 212 29 66